

ENTREVISTA

DANIEL PEÑA

“Me queda de esta experiencia un profundo agradecimiento y cariño para los que trabajaron conmigo para hacer posible la tarea de hacer una universidad mejor, más justa y más internacional”



Daniel Peña termina su mandato como Rector después de dirigir la UC3M durante ocho años. El próximo cinco de marzo se celebran las elecciones para sustituirle en el cargo. Tras la disolución del actual equipo rectoral, volverá a la docencia en su cátedra del departamento de Estadística de la Facultad de Ciencias Sociales y Jurídicas. Satisfecho con las actuaciones que han situado a la UC3M como una de las universidades con más proyección y calidad del panorama universitario español, agradece a su equipo de gobierno el esfuerzo y compromiso que llevaron a la Universidad, bajo su mandato, a ser seleccionada como Campus de Excelencia Internacional.

¿Cuáles cree usted que han sido las actuaciones más importantes que ha realizado durante su mandato que ahora finaliza?

Creo que la mejor decisión que he tomado es elegir a mis colaboradores en el equipo de dirección. Gracias a ellos se ha hecho todo lo importante, porque un Rector puede impulsar y animar, pero es imprescindible que las acciones las lleven a cabo los Vicerrectores, el Secretario general, el Gerente o el Director de la Fundación. Estoy muy satisfecho y muy agradecido por el enorme trabajo y compromiso de todos los miembros del Consejo de Dirección con la mejora de la universidad.

Pensando en algunos proyectos concretos que hemos desarrollado en equipo, creo que en la primera etapa dimos tres pasos importantes para ser seleccionados como Campus de Excelencia Internacional, que supuso un punto de inflexión en la marcha de la universidad.

- Ser la primera universidad española que transformó sus grados a Bolonia, que, entre otros muchos positivos efectos, duplicó el número de estudiantes que querían estudiar en nuestra universidad, lo que aumentó todas las notas de corte hasta situarnos en la primera posición del distrito de Madrid, partiendo de una modesta quinta posición.
- Implantar grados novedosos y en inglés, como Ingeniería Biomédica y Aeroespacial, que tuvieron la nota más alta de entrada de todas las ingenierías de Madrid el primer año. Esta acción proyectó una imagen de innovación desde la EPS que nos ha favorecido mucho.
- Atraer profesorado de primera fila de todo el mundo gracias al nuevo programa de Cátedras de Excelencia

financiado por el Banco Santander, que, además, dobló su mecenazgo con la universidad.

Nos apoyamos en estas tres acciones para diseñar un plan creíble de desarrollo de la UC3M, que fue seleccionado como uno de los cinco más prometedores en la convocatoria de campus de excelencia en España. Esta distinción nos proporcionó más recursos y nos colocó en el grupo de cabeza de las universidades españolas.

También fue muy importante la creación de la Alianza 4U, cuya primera reunión se realizó en nuestra universidad en junio de 2007. Con esta Alianza, entre otras actividades, hemos creado una oficina para captar recursos europeos en Bruselas y un nuevo grado de Filosofía, Política y Economía, que tiene la nota de entrada más alta de la universidad y que cuenta con becas financiadas por la Caixa. En la misma línea de buscar aliados ha sido importante el acuerdo con AIRBUS GROUP, considerado ejemplar y premiado por la fundación universidad empresa, con los miembros del Foro de Empresas y, en el plano cultural, con el Círculo de Bellas Artes para el programa de cursos de verano que hacemos en Madrid, que complementa el importante programa de actividades artísticas que desarrolla la universidad.

No fue nada fácil conseguir que el Ayuntamiento y la Comunidad de Madrid se pusieran de acuerdo en ceder el Mercado Puerta de Toledo a la universidad. Creo que el nuevo campus Puerta de Toledo ha sido fundamental para impulsar nuestra oferta de másteres (hemos doblado el número de estudiantes de máster) y será clave para el desarrollo futuro de la Carlos III.

Fue también una gran satisfacción conseguir que el Instituto Juan March de Ciencias Sociales viniese a la universidad y la creación del nuevo departamento de Ciencias Sociales, que confío nos sitúe muy pronto en un lugar destacado en Europa en esta área.

Otra acción que creo ha sido positiva es la creación de la Asociación de Antiguos Alumnos de la UC3M, que, entre otras iniciativas, ha puesto en marcha las becas Alumni, que cada vez serán más importantes para contribuir a la equidad dado el empeoramiento del sistema de becas en España.

elaborado un programa de emprendimiento con ayuda del Parque Científico.

Todas estas acciones se han enmarcado en el Plan Estratégico de la Universidad que ha sido nuestra guía en este periodo. En los últimos años hemos hecho un esfuerzo especial en cuatro líneas cuyos frutos se verán a medio plazo.

- Mejorar la objetividad en la contratación del profesorado: luchando contra la endogamia, creando procesos más objetivos y transparentes y abiertos al exterior. A pesar de las restricciones de plazas

—— “ ——

“Creo que la mejor decisión que he tomado es elegir a mis colaboradores en el equipo de dirección. Gracias a ellos se ha hecho todo lo importante, porque un Rector puede impulsar y animar, pero es imprescindible que las acciones las lleven a cabo los Vicerrectores, el Secretario general, el Gerente o el Director de la Fundación”

—— ” ——

En un plano más interno hemos hecho un esfuerzo grande en difundir lo que se hace en la universidad: hemos creado dos nuevas revistas, Semanal 3 y esta Revista Digital, el boletín y la revista de antiguos alumnos, modificado la web para incluir mucha más información y datos sobre la universidad. Hemos hecho un plan de igualdad consensuado con toda la comunidad universitaria, y programas de cooperación que han recibido varios reconocimientos externos. Se ha reducido mucho el fracaso académico gracias al programa “Compañeros”, el plan integral de orientación y la evaluación continua, y hemos

hemos conseguido incorporar nuevos profesores prestigiosos, dentro del programa CONEX, financiado por la UE, o del extinto IMDEA en Ciencias Sociales, financiados por la Comunidad de Madrid.

- Intensificar la internacionalización: fomentando la docencia en inglés y los programas de intercambio de Estudiantes, PDI y PAS, aumentado mucho los proyectos de investigación europeos y, recientemente, liderando la creación de la alianza YERUN (red de universidades europeas que puede ser muy importante en el futuro para conseguir más recursos europeos).

-
- Repensar nuestra docencia: introduciendo más flexibilidad en los Grados con la formación complementaria, mejorando el postgrado y apostando por una formación presencial que incorpore progresivamente docencia on-line, para lo que hemos preparado varios cursos MOOCs dentro de la plataforma EDx , así como cursos cero y de refuerzo on-line.
 - Ampliar nuestras infraestructuras para acoger las nuevas actividades, como el edificio Carmen Martín Gaité, la nueva residencia en Getafe, la transformación del polideportivo de Getafe, el edificio Juan Benet II en Leganés, o la reforma y acondicionamiento de Puerta de Toledo.

¿Cómo nos ha afectado la crisis y cuál es la situación económica actual de la universidad?

Comenzamos enseguida a tomar medidas de ahorro, y esto nos ha permitido mitigar, en parte, los graves efectos que la bajada de financiación por la crisis ha tenido en las universidades públicas en España. En mayo de 2010 el Gobierno de Rodríguez Zapatero aprobó un plan de medidas urgentes ante la crisis y ese mismo verano trabajamos intensamente para diseñar un plan de austeridad que presentamos en otoño. Creo que fuimos la primera universidad en establecer un plan de este tipo que reducía todos los gastos no imprescindibles comenzando por el rectorado (coches oficiales, número de secretarías, gastos de protocolo, etc), y abarcando todos los servicios de la universidad, donde fuimos viendo, partida por partida, de qué podríamos prescindir sin afectar a lo esencial de nuestro funcionamiento. Al mismo tiempo preparamos un plan de captación de

——— “ ——

“Comenzamos enseguida a tomar medidas de ahorro, y esto nos ha permitido mitigar, en parte, los graves efectos que la bajada de financiación por la crisis ha tenido en las universidades públicas en España”

——— ” ——

nuevos ingresos con dos pilares: buscar financiación europea para proyectos de investigación y atracción de talento y aumentar nuestros ingresos de tasas con más másteres y formación continua.

Gracias a estas medidas hemos podido capear el temporal sin tener que hacer reestructuraciones fuertes de personal, ni deteriorar de forma muy apreciable nuestras actividades fundamentales de docencia e investigación. Por supuesto que nos han afectado los fuertes recortes de la Comunidad de Madrid y del Estado, y que hemos tenido que hacer esfuerzos dolorosos y difíciles estos últimos años para cuadrar las cuentas, pero los dos últimos ejercicios se han cerrado con equilibrio presupuestario. Esta ausencia de déficit implica que hemos podido adaptarnos a la crisis algo mejor que la mayoría de las universidades españolas. En este punto, es de justicia agradecer a toda la comunidad universitaria su sacrificio y la gran responsabilidad con que han afrontado las restricciones económicas de este último periodo.

Hoy la situación económica de la universidad es sostenible. No tenemos problemas de tesorería, las nóminas se seguirán pagando con puntualidad, hemos incluso aumentado la dotación para becas



y tenemos equilibrados los ingresos y gastos. Estoy seguro de que, a medida que mejore la situación económica, la universidad será capaz de aprovechar las nuevas oportunidades y pasar a una situación más desahogada, como ocurría antes de la crisis.

¿Cuál ha sido la mayor satisfacción en el ejercicio de su cargo como Rector?

Que nos concedieran el Campus de Excelencia Internacional. Sabíamos que era muy difícil, pero yo confiaba en que la comisión internacional de selección mirase más hacia el futuro que hacia el pasado, y valorase sobre todo nuestro proyecto y lo que podríamos ser capaces de hacer. Que fuese elegida nuestra propuesta supuso una gran alegría para todo el equipo de gobierno, y una inyección de ánimo para continuar trabajando en la misma línea, a pesar de todas las dificultades inherentes a los cambios que tuvimos que afrontar.

¿Y su momento más difícil?

Cuando en diciembre de 2007, teniendo ya preparados los nuevos grados para enviarlos a ANECA, la Consejera de la Comunidad de Madrid nos reunió a los rectores de Madrid para informarnos de que la Comunidad había decidido, a propuesta de la mayoría de los rectores de la CRUMA, posponer la aplicación de Bolonia al menos un curso. Tuve que decir a la Consejera que no acataríamos esa decisión porque no creía que fuese legal, que enviaríamos los grados a la ANECA como habíamos decidido y que estábamos dispuestos a pelear en todos los frentes por defender nuestros derechos y nuestra autonomía. Fue una de las reuniones más tensas de mi vida y finalmente la Consejera retiró

su propuesta, lo que le agradecí, y nos dio vía libre para implantar nuestros nuevos grados en solitario.

¿Qué le hubiera gustado hacer y no ha podido hacer?

Me hubiera gustado mucho establecer un sistema de incentivos para el PAS, porque creo que podríamos haber hecho algo bueno para nuestra universidad y para el sector público en España. Me propuse hacerlo, pero la crisis lo ha hecho imposible. También me hubiera gustado implantar una carrera de medicina experimental en España, orientada a la investigación, impartida por la UC3M y la Universidad Autónoma de Madrid. Nosotros aportaríamos nuestra experiencia en Ingeniería Biomédica y la UAM su excelente cuerpo clínico. Invertimos bastante tiempo y esfuerzo en esta propuesta, pero no conseguimos convencer a la UAM para trabajar conjuntamente en esta línea. Muchos otros proyectos de convocatorias de plazas de PDI y PAS y otras mejoras internas han tenido que quedar aparcados por la crisis.

¿Qué recuerdo personal destacaría al finalizar su etapa como Rector?

Me llevo un recuerdo inolvidable de todas las personas que me han ayudado y apoyado en las dos reñidas campañas electorales que me ha tocado hacer. Especialmente, en la campaña de reelección, donde hubo momentos muy difíciles que me hicieron preguntarme si realmente valía la pena gastar tanto esfuerzo y energía en el empeño. Lo positivo es que después todos fuimos capaces de mirar hacia el futuro y continuar trabajando juntos, con el mismo compromiso por la universidad. Me queda de esta

experiencia un profundo agradecimiento y cariño para los que trabajaron conmigo para hacer posible que continuásemos la tarea de hacer una universidad mejor, más justa y más internacional.

También me siento afortunado de haber conocido mejor el trabajo generoso y admirable que realizan muchas personas en la universidad, PDI, PAS y Fundación, guiadas por su amor propio, su responsabilidad y honestidad y su compromiso con la universidad pública. Ha sido un verdadero placer y un orgullo haber compartido desde el rectorado con ellos un mismo empeño de superación.

— “ —

” Me siento afortunado de haber conocido mejor el trabajo generoso y admirable que realizan muchas personas en la universidad, PDI, PAS y Fundación, guiadas por su amor propio, su responsabilidad y honestidad y su compromiso con la universidad pública”

— “ —

