

UNIVERSIDAD CARLOS III MADRID

# Memoria Económica y de Gestión 2011

---

Servicio de Investigación

## INDICE

1. COMPOSICIÓN DEL SERVICIO
2. PRESUPUESTO ASIGNADO A LA UNIDAD Y SU EJECUCIÓN
3. SERVICIOS ENCOMENDADOS
4. INDICADORES CUANTITATIVOS DE BÚSQUEDA DE FINANCIACIÓN PARA ACTIVIDADES DE I+D
  - 4.1. Captación de fondos externos para investigación
  - 4.2. Financiación captada por fuente de financiación
  - 4.3. Financiación captada por tipo de actividad
  - 4.4. Financiación captada por centro
5. ANALISIS DE LA FINANCIACIÓN CAPTADA POR ORIGEN DE FONDOS: ART. 83, PROYECTOS EUROPEOS Y NACIONALES
  - 5.1. Contratos Art. 83
    - 5.1.1. Contratos Art. 83 del Servicio de Investigación
    - 5.1.2. Contratos Art. 83 del Estudio Jurídico
  - 5.2. Proyectos Europeos
  - 5.3. Proyectos nacionales y regionales
6. FONDOS PROPIOS DE INVESTIGACIÓN
7. RRHH
  - 7.1. Recursos Humanos de Investigación
  - 7.2. Técnicos de gestión de I+D
8. ESTRUCTURAS DE INVESTIGACIÓN
9. PROYECTOS SINGULARES 2011
  - 9.1. Memoria de Investigación 2009/2010
  - 9.2. Integración UXXI Investigación-Archivo Abierto
  - 9.3. Nuevo proceso de selección de personal para la contratación laboral con cargo a proyectos de investigación.
  - 9.4. Gestión de los retornos que reciben los Departamentos/Institutos en concepto de costes indirectos provenientes de proyectos de investigación ("5%") a través de UXXI Investigación
  - 9.5. Internacionalización de la investigación
  - 9.6. Análisis de la titularidad de los resultados de investigación que se generan en la Universidad
  - 9.7. Seguimiento de impagos desde el Servicio de Investigación.
  - 9.8. Divulgación de la investigación de la UC3M: colaboración con la Oficina de Información Científica

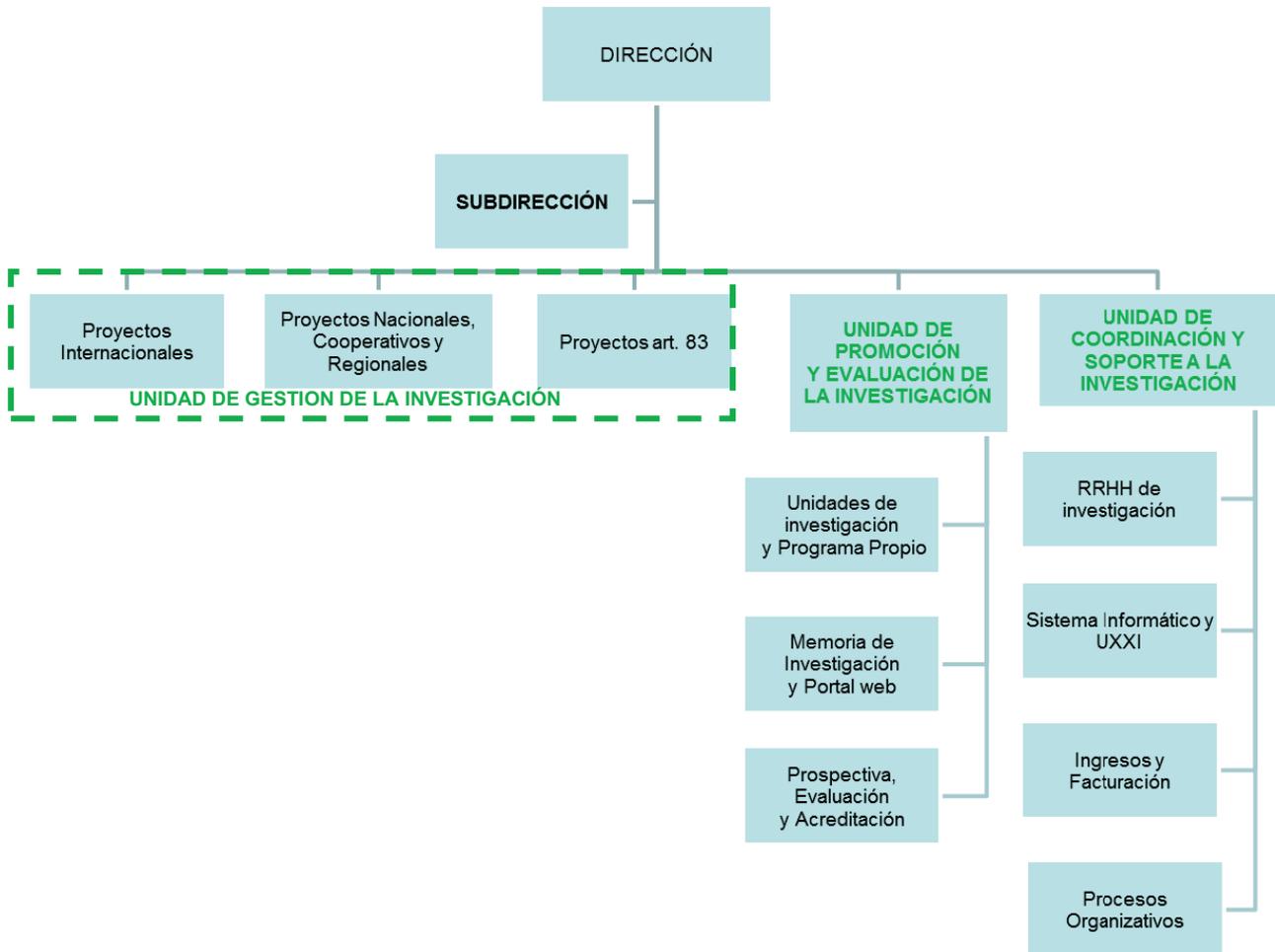
Anexo I.- Distribución de la financiación captada en la anualidad 2011 en los diferentes departamentos e institutos de la UC3M según el tipo de actividad.

Anexo II.-Distribución de la financiación captada en la anualidad 2011 en los diferentes departamentos e institutos de la UC3M según el origen de la financiación

Anexo III.-Distribución de la financiación externa captada en la anualidad 2011 por departamento de adscripción de los investigadores principales de los proyectos según el origen de la financiación

## 1. COMPOSICIÓN DEL SERVICIO

Desde el año 2007 el Servicio de Investigación mantiene el siguiente organigrama:



### Personal

El Servicio de Investigación está formado por un equipo de 26 personas, siendo más de la mitad licenciada en carreras técnicas o del ámbito de las Ciencias Sociales y Jurídicas, y 4 doctores en distintas disciplinas.

Dada la naturaleza técnica del servicio que se presta, la mayor parte del personal es técnico superior o técnico de gestión, contando con 6 técnicos superiores de la escala propia de Técnicos Superiores de Investigación. Además en 2011 contamos con el apoyo de 4 personas contratadas con cargo a una subvención del Ministerio de Ciencia e Innovación.

El Servicio de Investigación apuesta por la formación continua específica en Gestión de la Ciencia y Tecnología sirviéndose para ello de los cursos sobre este tema que organiza la Comunidad de Madrid, la Red de OTRIs españolas y la Red de UGIs. Esta formación general se complementa con cursos formativos específicos para las necesidades de cada puesto.

## 2. PRESUPUESTO ASIGNADO A LA UNIDAD Y SU EJECUCIÓN

(Ricardo Camarillo)

### 3. SERVICIOS ENCOMENDADOS

El Servicio de Investigación de la Universidad Carlos III de Madrid tiene por misión **la gestión integral de la I+D y el apoyo a la política institucional en materia de I+D.**

Para ello presta los siguientes servicios:

- ✓ Soporte en la captación de fondos para investigación y optimización de los recursos. Promoción en la participación en proyectos de investigación. Apoyo en la preparación de propuestas competitivas. Información y asesoría en convocatorias de proyectos y RRHH de investigación, gestión administrativa y económica en la ejecución de los proyectos, interlocución con las entidades financiadoras, coordinación de auditorías.
- ✓ Promoción de la investigación concertada a través de contratos con empresas. Información, asesoramiento y tramitación de contratos artículo 83; interlocución con la empresa en la negociación y ejecución de los trabajos, convenios y cátedras de investigación. Asesoramiento legal en materia de propiedad industrial y/o intelectual.
- ✓ Apoyo de las iniciativas y medidas institucionales adoptadas en materia de investigación. Realización de estudios de prospectiva de apoyo en la toma de decisiones.
- ✓ Gestión y evaluación del Programa Propio del Vicerrectorado de Investigación
- ✓ Centralización de la información de actividad investigadora. Gestión y explotación de la información, apoyo en la evaluación y acreditación de investigación. Elaboración de memorias, informes de investigación e indicadores de I+D.
- ✓ Fomento de la I+D de la UC3M a través de las estructuras de investigación: Grupos de investigación, Institutos y Cátedras.
- ✓ Acercamiento a la sociedad de la investigación realizada en la UC3M a través de divulgación científica en medios de comunicación generalistas, difusión de material multimedia, participación en eventos,...

### 4. INDICADORES CUANTITATIVOS DE BÚSQUEDA DE FINANCIACIÓN PARA ACTIVIDADES DE I+D

#### 4.1. Captación de fondos externos para investigación

El volumen total de la financiación captada para actividades de investigación en 2011 ascendió a 20 millones de euros, de los cuales el 97% proceden de fuentes de financiación externas, correspondiendo el 3% restante a la aportación propia de la Universidad.

<i>ORIGEN FONDOS</i>	<i>MILES €</i>
<b>FINANCIACIÓN COMPETITIVA</b>	<b>8.612</b>
<b>FINANCIACIÓN CONCERTADA</b>	<b>8.651</b>
<b>UC3M</b>	<b>707</b>
<b>ACUERDO TRANSFERENCIA FONDOS HOSPITAL GREGORIO MARAÑÓN</b>	<b>2.400</b>
<b>TOTAL</b>	<b>20.370</b>

Volumen económico captado para actividades de investigación (Año 2011)

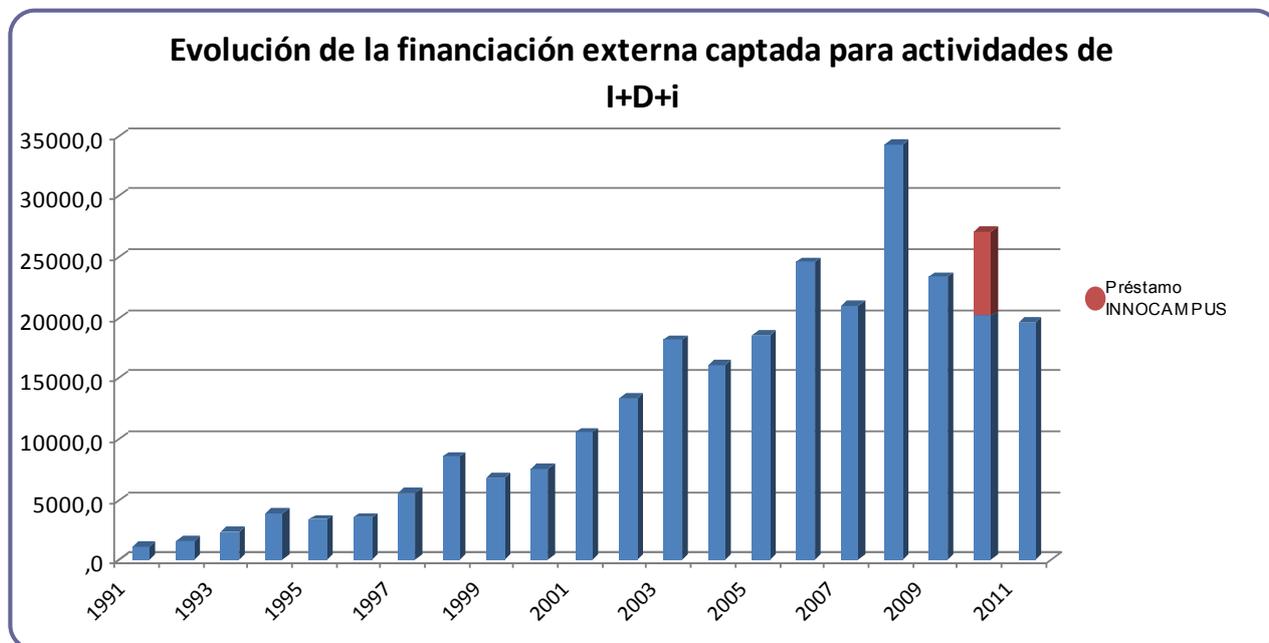
Los fondos destinados a investigación se pueden agrupar en tres grandes bloques:

- los fondos competitivos o procedentes de Programas Públicos de apoyo a la I+D+i
- los fondos concertados o procedentes de la contratación directa de I+D+i y servicios científico-tecnológicos asociados
- la aportación de la propia UC3M materializada en el Programa Propio de Investigación

Este año además se consigna en un bloque aparte por su peculiaridad, los fondos recibidos desde la Fundación para la Investigación Biomédica del Hospital Gregorio Marañón para asegurar la continuidad de las investigaciones desarrolladas en el área de Bioingeniería.

Finalmente hay que aclarar que en 2011 no se recogen fondos procedentes de la Comunidad de Madrid como en años anteriores puesto que el Contrato-Programa finalizó en 2008 y no se ha firmado ningún convenio específico con la CM como ocurrió en 2010 y 2009.

La siguiente gráfica muestra la evolución de la financiación externa captada:



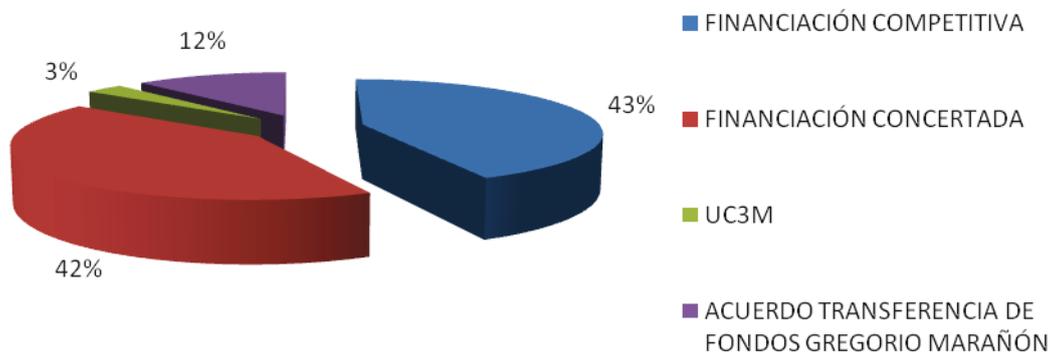
La financiación captada en 2011, al contrario que en 2010, **recoge la aportación del Estudio Jurídico dentro del apartado de financiación concertada**. Esta parte no se pudo incluir en 2010 ya que ese año los datos de Estudio Jurídico no iban referidos al indicador de "financiación captada".

En 2011 se produce un descenso en la financiación captada con respecto al año anterior de un 27%. (27'8 millones de euros se captaron en 2010) Esta bajada se debe en gran medida a que en 2010 en el bloque de **fondos competitivos** se incluyeron casi 7 millones de euros correspondientes al proyecto concedido a la UC3M en el **Programa Innocampus** del Ministerio de Ciencia e Innovación (MICINN), asociado al Campus de Excelencia Internacional.

Más adelante se hace un análisis pormenorizado de los datos, pero en líneas generales el descenso afecta a todo tipo de fondos, desde los proyectos europeos hasta los contratos con empresas. En estos últimos se observa una caída en la dotación económica de los mismos, sin embargo el nº de contratos suscritos permanece constante.

En la siguiente gráfica se muestra la distribución por origen de fondos de la financiación total captada.

### Volumen económico captado para actividades de Investigación (año 2011)



En 2011 se mantiene el equilibrio entre la financiación competitiva y la concertada, reflejando que la investigación de la UC3M no solo se centra en la investigación llamada básica o fundamental sino que también tiene una importante proyección en el mercado, lo que constituye una estrategia de investigación muy adecuada y sostenible en la UC3M.

#### 4.2. Financiación captada por fuente de financiación

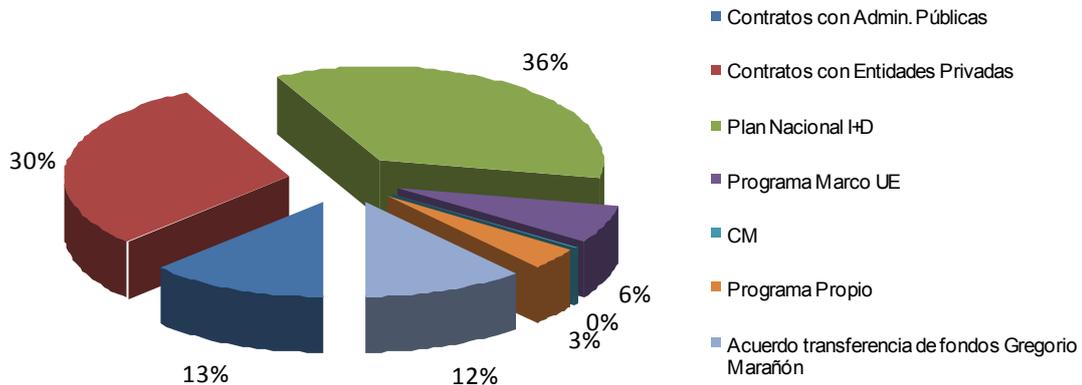
Es importante agrupar la financiación captada por fuente de financiación de modo que se conozca el peso relativo de cada fuente de financiación en el total de fondos captados.

Fuentes de Financiación	Miles €	% sobre Financiación	Nº Actividades
Contratos con Admin. Públicas	2.603	12,78%	93
Contratos con Entidades Privadas	6.048	29,69%	1074
Plan Nacional I+D	7.239	35,54%	150
Programa Marco UE	1.288	6,32%	5
CM	85	0,42%	1
Programa Propio	707	3,47%	112
Acuerdo transferencia de fondos Gregorio Marañón	2.400	11,78%	1
<b>Total</b>	<b>20.370</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.436</b>

Distribución de la financiación captada en el año 2011 para actividades de I+D+i según fuentes de financiación

El Plan Nacional de I+D+i es, un año más, la principal fuente de financiación de la investigación en la Universidad, seguida por la contribución de entidades privadas a través de la firma de contratos Art. 83. En el siguiente gráfico se muestra el peso relativo de los principales agentes financiadores de la I+D+i en la UC3M.

### Distribución de la financiación captada para actividades de I+D+i según fuente de financiación (año 2011)



#### 4.3. Financiación captada por tipo de actividad

Se ha agrupado en la siguiente tabla la financiación captada en función de la actividad realizada con dicha financiación. En esta tabla no figura la financiación para la contratación de técnicos de I+D, que no se recoge en los anexos, por lo que la financiación total es ligeramente inferior a los 20.370 miles € vistos hasta el momento.

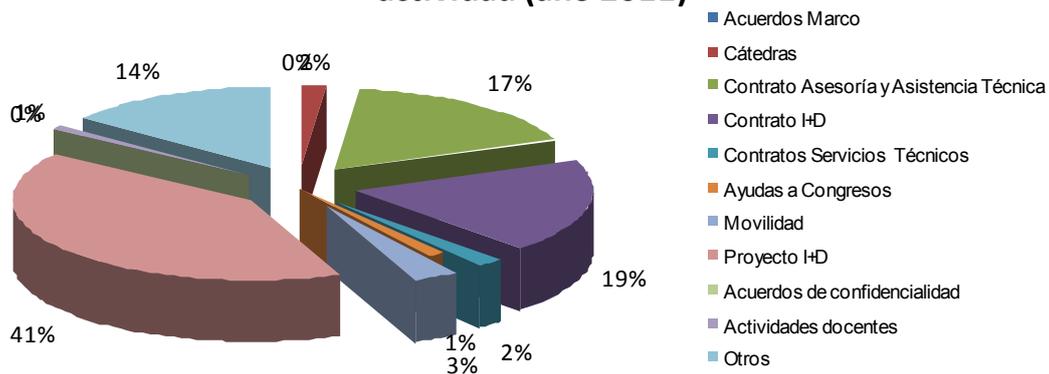
Tipo de actividad	Miles €	% sobre financiación	Nº Actividades
Acuerdos Marco	0	0%	5
Cátedras	312,68	2%	6
Contrato Asesoría y Asistencia Técnica	3.461,46	17%	621
Contrato I+D	3.814,19	19%	61
Contratos Servicios Técnicos	414,33	2%	419
Ayudas a Congresos	218,98	1%	74
Movilidad	625,28	3%	15
Proyecto I+D	8.228,93	41%	179
Acuerdos de confidencialidad	0,00	0%	9
Actividades de formaciones	164,28	1%	20
Otros	2.883,70	14%	27
<b>Total</b>	<b>20.124</b>	<b>100%</b>	<b>1.436</b>

Distribución de la financiación captada en el año 2011 para actividades de I+D+i según tipo de actividad

El grueso de la financiación (el 41%) es para la realización de proyectos de investigación competitivos, y el segundo lugar lo ocupan los contratos de I+D firmados con empresas. Si tenemos en cuenta que la tipología de contrato de I+D se refiere a proyectos de investigación financiados con fondos concertados, se puede concluir que el **60% de la financiación captada se destina a la realización de proyectos de investigación.**

La gráfica permite ver el peso relativo del resto de actividades de investigación.

### Financiación captada para actividades de I+D según tipo de actividad (año 2011)



#### 4.4. Financiación captada por centro

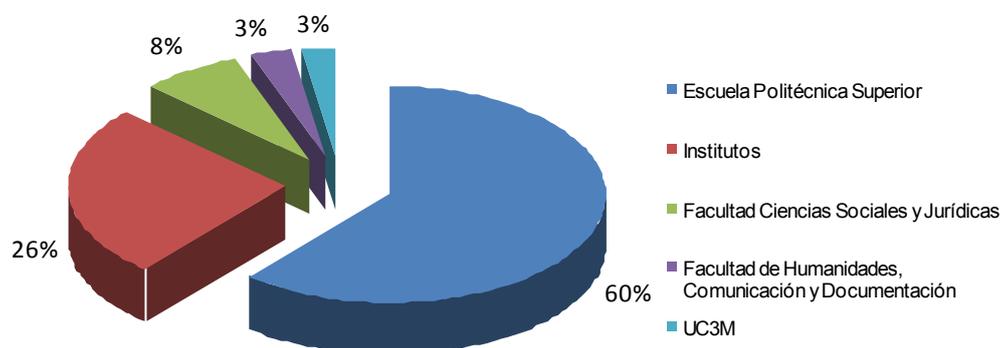
La actividad investigadora se ejecuta en todas las áreas y disciplinas presentes en el ámbito académico, desde las Ciencias Jurídicas, Sociales y Humanidades hasta las áreas Científicas y Tecnológicas, como se observa en la tabla siguiente:

Centros	miles €
Escuela Politécnica Superior	12.306
Institutos	5.191
Facultad Ciencias Sociales y Jurídicas	1.527
Facultad de Humanidades, Comunicación y Documentación	570
UC3M	529
<b>TOTAL</b>	<b>20.124</b>

Distribución de la financiación captada para I+D+i en el año 2011, por centro

Como viene siendo habitual las áreas científicas concentran en 2011 la mayor parte de los fondos captados para investigación, en concreto, un 61%. Este porcentaje aumenta con respecto al año anterior, en el que la Escuela Politécnica captaba el 51% de la financiación total.

### Distribución de la financiación captada para I+D en el año 2011



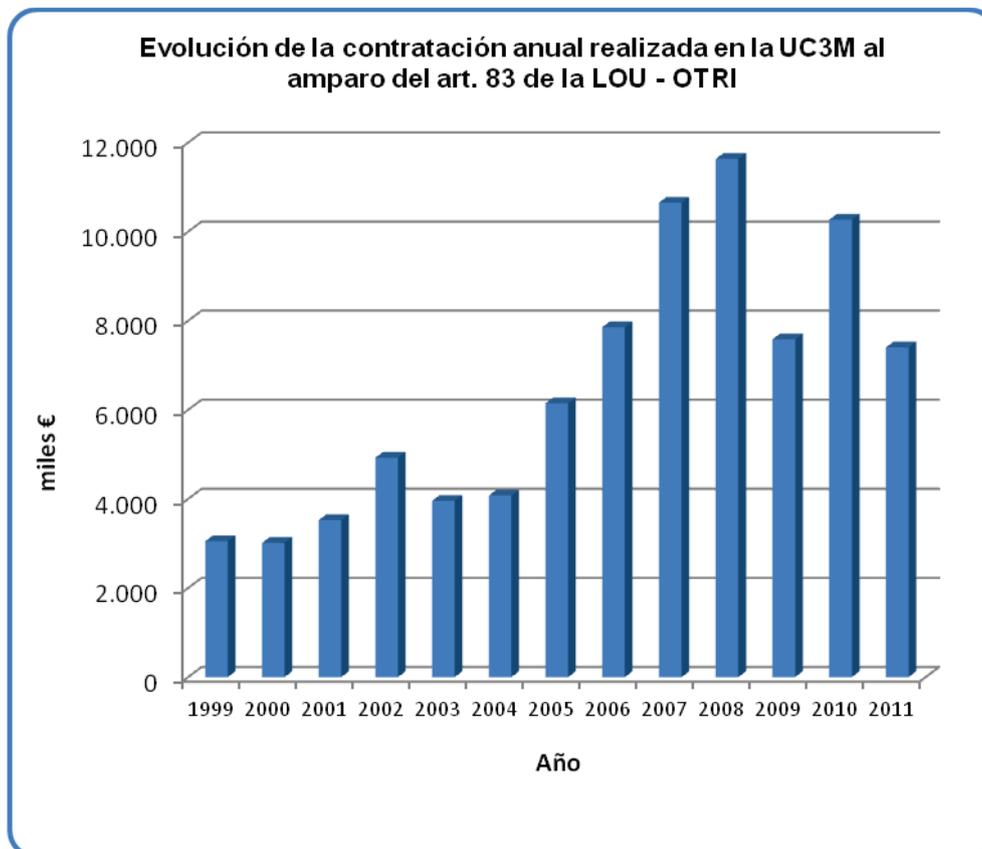
## 5. ANALISIS DE LA FINANCIACIÓN CAPTADA POR ORIGEN DE FONDOS: ART. 83, PROYECTOS EUROPEOS Y NACIONALES

### 5.1. Contratos Art.83

#### 5.1.1. Contratos Art. 83 gestionados a través del Servicio de Investigación

La contratación de trabajos científicos y tecnológicos por parte de las empresas supone una de las principales vías de financiación de la investigación realizada por la UC3M, además de facilitar la transferencia de conocimiento desde el mundo universitario al entramado económico-social.

El Servicio de Investigación es, en la UC3M, el principal centro gestor de este tipo de actividad, encargándose de establecer, facilitar y gestionar las relaciones entre la UC3M y cualquier demandante o promotor de la investigación que se realiza en la universidad. Del Estudio Jurídico, que canaliza la contratación de servicios jurídicos (dictámenes periciales y asesoramiento jurídico) para otras entidades, se hablará en el siguiente apartado.



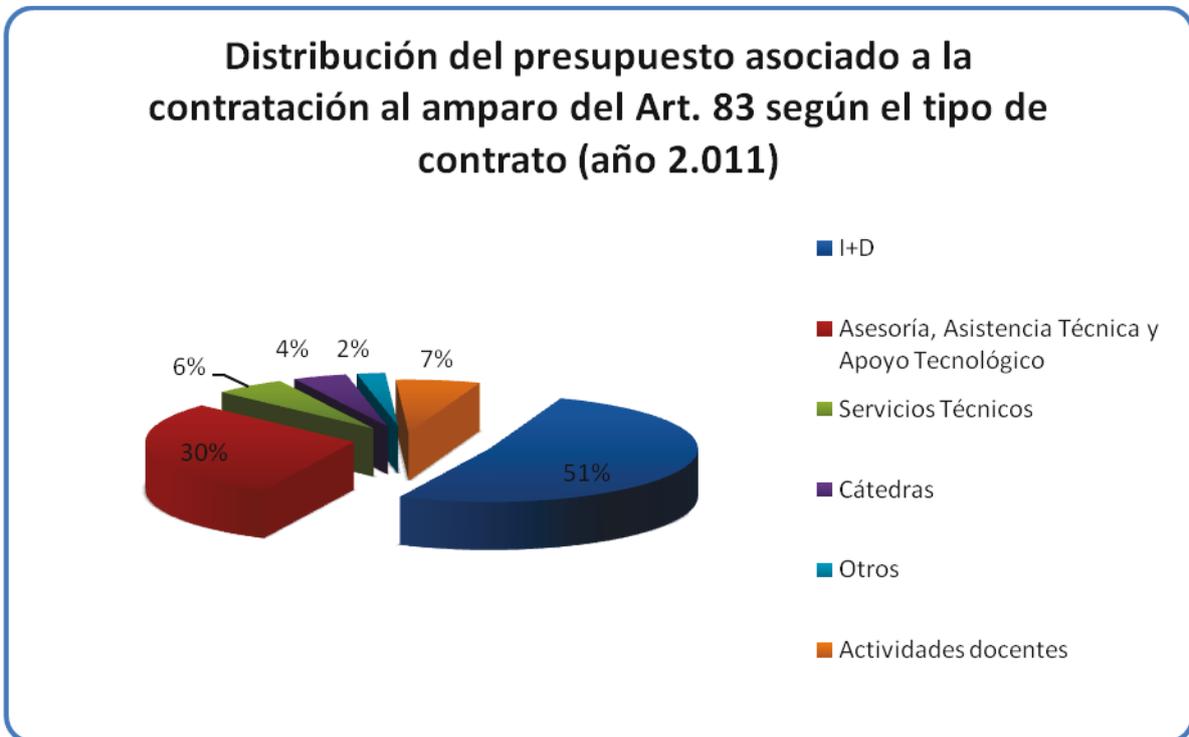
En el año 2011 el volumen total de la financiación captada ha alcanzado los 7,40 millones de euros, lo que supone un descenso del 28% con respecto al año anterior. Sin embargo no ha disminuido en la misma proporción el número de contratos (baja un 8%), lo que indica que la cuantía media de los contratos firmados ha sido claramente inferior.

Año	Nº contratos	miles €
<b>2.007</b>	328	10.652
<b>2.008</b>	484	11.633
<b>2.009</b>	992	7.584
<b>2.010</b>	1.154	10.268
<b>2.011</b>	<b>1.063</b>	<b>7.401</b>

**Evolución contratos Art. 83 suscritos en cada anualidad**

Si se analizan los contratos por tipologías, esto es, contratos de I+D, de asesoramiento y servicios técnicos repetitivos, se observa que la variación en la financiación captada y en el número de contratos no es uniforme.

La financiación captada disminuye en los contratos de I+D en un 48%, viéndose reducido también el número de contratos suscritos bajo esta tipología en un 40%. En cambio aumenta el número de contratos de asesoramiento en un 15% y la financiación captada en este tipo de contratos en un 35% (en esta tipología en concreto aumenta la financiación media por contrato). Por otro lado la financiación conseguida por la contratación de servicios técnicos (ensayos, auditorías, certificaciones de expertos, evaluaciones, etc...) se mantiene en los niveles del año anterior a pesar de la disminución del número de contratos suscritos en casi un 26%.



#### Contratos de I+D

Aproximadamente un 50% de la financiación captada en contratos Art.83 se ha obtenido para la realización de investigación y desarrollo a medida, lo que muestra la importancia que siguen teniendo estos proyectos en el conjunto de los contratos art.83.

En este grupo se incluyen además los contratos suscritos en el marco del **Programa INNPRONTA** (antigua convocatoria CENIT). Este programa, gestionado por el CDTI, contempla la financiación de grandes proyectos integrados de investigación industrial de carácter estratégico, fomentando la colaboración de Organismos Públicos de Investigación con empresas.

Con respecto a 2010 ha disminuido el número de propuestas presentadas en las que la universidad participa como subcontratada, pasando de 17 en 2010 a 8 en 2011. De las 8 propuestas reciben financiación 2, por un total de 700 mil euros. Esta financiación captada supone un descenso del 69% respecto al año anterior (en 2010 se captaron 2,28 millones de euros en 9 proyectos)

### **Contratos de Asesoría, asistencia técnica y apoyo tecnológico**

La financiación captada en **servicios de consultoría, asesoría y asistencia técnica** supone en 2011 el 30% del total captado en contratos Art.83, frente al 16% que suponía en 2010. Por tanto esta tipología de contratos tiene este año un peso mucho mayor en el global de contratos. Además, no solo ha crecido la financiación captada tanto en términos absolutos como relativos, sino que ha aumentado el número de contratos en un 15%.

A continuación se muestra la evolución en los últimos años:

<i>Año</i>	<i>Nº</i>	<i>miles €</i>
<b>2007</b>	70	1.083
<b>2008</b>	88	906
<b>2009</b>	443	1.054
<b>2010</b>	449	1.640
<b>2011</b>	<b>517</b>	<b>2.212</b>

**Evolución de los contratos de asesoría y asistencia técnica**

### **Cátedras de Investigación**

Las Cátedras de Investigación son el resultado de relaciones sólidas con empresas, de larga duración y alto valor añadido. Dada la actual situación de crisis no es nada desdeñable el hecho de mantener vigentes 13 cátedras de investigación, además de captar en 2011 una financiación de 313.000 euros. A continuación se detallan las 15 **cátedras de investigación**:

- Cátedra **ABBOTT** de economía de los medicamentos.
- Cátedra **ASGECO** de Derecho de Consumidores
- Cátedra **BANCAJA** Jóvenes Emprendedores
- Cátedra **BSCH** de Estudios Estadísticos: Predicciones y Análisis Macroeconómicos
- Cátedra **ELECTREN** de Estudios sobre Innovación y Desarrollo Tecnológico en Tracción Eléctrica
- Cátedra **FUNDACIÓN GREGORIO PECES BARBA** de Ética de la Empresa y de las Profesiones
- Cátedra **FUNDACIÓN SAGARDOY** de Relaciones Laborales y Empleo
- Cátedra **GROUPVISION** Tecnologías para la Colaboración
- Cátedra **HÖGANÄS** de I+D en Pulvimetalurgia
- Cátedra **PEUGEOT** para Fomento de la Investigación en el Área de Ingeniería de Sistemas y Automática
- Cátedra **PriceWaterhouseCoopers** de Investigación Actuarial
- Cátedra **ROCA Sanitarios S.A.** para la investigación y desarrollo en Ingeniería Mecánica
- Cátedra **SENSIA** de estudios avanzados en Óptica Aplicada y Sensores Infrarrojo
- Cátedra **SEPSA** de para el fomento de la Investigación y de la Formación Específica en el Área de Sistemas Electrónicos de Potencia
- Cátedra **TELEFÓNICA** de estudios sobre tecnologías y economía de las telecomunicaciones

### **Otras tipologías de contratos Art.83**

En la anualidad 2011 los **cursos de formación** que se realizan al amparo del art. 83 LOU han alcanzado una financiación de **164 mil euros**, experimentando un aumento del 76% respecto del año anterior.

También los **proyectos de financiación competitiva privada**, es decir, aquellos proyectos que se han obtenido en un proceso de concurrencia competitiva pero que han sido financiados por entidades privadas (fundaciones, entidades sin ánimo de lucro, etc...) experimentan un importante aumento en 2011 respecto al año anterior, ya que de los 133.767 € captados en 2010 se pasa a 392.123 € captados en 2011. Entre las entidades financiadoras destaca el Banco de España.

Los **Acuerdos de confidencialidad** son en la mayoría de los casos la antesala de un futuro contrato de I+D. Cuando las compañías de gran relevancia se disponen a compartir información confidencial de su propiedad con grupos de investigación de la Universidad para concretar las líneas de colaboración específicas que llevarán a cabo de forma conjunta, solicitan cada vez más la firma de un Acuerdo de confidencialidad que tiene como objetivo salvaguardar sus intereses comerciales (tecnología, procesos de elaboración y comercialización de bienes, etc...). En el año 2011 se han suscrito 9 Acuerdos (2 de ellos con empresas extranjeras) frente a los 6 de la anualidad anterior.

Por último es necesario considerar la existencia de **acuerdos marco de colaboración** que, gestionados a través del Servicio de Investigación de la OTRI, son fruto en algunos casos del desarrollo de la línea de comercialización de la investigación seguida por el Parque Científico y Tecnológico. Se han firmado 5 acuerdos marco y convenios de colaboración nuevos en el año 2011. En ellos se regula un marco de actuación para el desarrollo de actividades en colaboración entre la UC3M y otras entidades en el primer caso, o bien, la colaboración específica entre la universidad y una entidad externa (normalmente otra administración pública) para la consecución de un fin de interés general. Dichos acuerdos no conllevan una contraprestación económica de forma explícita, aunque ésta se produce en su ejecución posterior a través de convenios específicos para la realización de actividades concretas.

La siguiente tabla muestra la evolución en el tiempo de la financiación externa captada mediante contrato según el tipo de actividad:

Año	I+D		Asesoría, Asistencia Técnica y Apoyo Tecnológico		Servicios Técnicos		Cátedras		Acuerdos Marco y Convenios de colaboración		Acuerdos de confidencialidad		Actividades docentes		Otros		Total UC3M	
	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €
2007	125	8.643	174	2.001	91	224	10	493	12						10	104	422	11.465
2008	158	9.909	195	2.111	212	299,6	7	411	8						11	107	591	12.837
2009	131	5.431	520	2.136	395	455	11	627	9						3	17	1.069	8.666
2010	102	7.400	449	1.640	563	454	9	486	9		6		6	93	10	195	1.154	10.268
2011	61	3.814	517	2.212	419	414	6	313	5		9		20	164	10	104	1.063	7.401

Evolución de la financiación captada mediante contrato según el tipo de actividad

### Análisis por tipo de cliente

Un último análisis de los datos se puede hacer en función del **tipo de cliente** que demanda los servicios de investigación, diferenciando entre entidades privadas y administraciones públicas (AAPP).

Al igual que ha venido sucediendo en las últimas anualidades existe un claro predominio del cliente privado frente a las administraciones públicas. La diferencia se ha hecho aún mayor en esta última anualidad con más del 71% de la financiación captada a través de clientes privados.

En la siguiente tabla se muestran los datos de contratos art. 83 en función del tipo de cliente que demanda los servicios de investigación:

Tipo de Contrato	Entidades Privadas		AAPP		TOTAL	
	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €
I+D	46	2.642	15	1.172	61	3.814
Cátedras	6	313			6	313

<b>Asesoría, Asistencia Técnica y Apoyo Tecnológico</b>	489	1.720	28	492	517	2.212
<b>Servicios Técnicos</b>	419	414			419	414
<b>Acuerdos Marco</b>	2		3		5	
<b>Acuerdos de confidencialidad</b>	9				9	
<b>Actividades docentes</b>	16	135	4	29	20	164
<b>Otros</b>	19	78	7	406	26	484
<b>Total</b>	<b>1.006</b>	<b>5.302</b>	<b>57</b>	<b>2.099</b>	<b>1.063</b>	<b>7.401</b>

Contratos Art. 83 por tipo de cliente

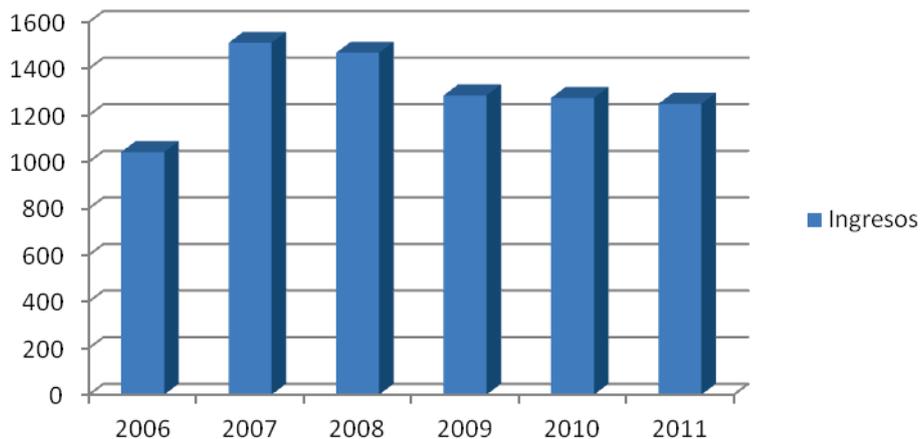
### 5.1.2. Contratos Art. 83 del Estudio Jurídico

De los distintos proyectos de investigación que pueden realizarse al amparo de lo dispuesto en el artículo 83 LOU, el Estudio Jurídico (EJ) tiene encomendada la gestión de los *servicios jurídicos a la sociedad*, en virtud de lo dispuesto en el artículo 27 de los Estatutos de la Universidad. Obviamente, se trata de una actividad muy similar a la desarrollada por la OTRI y, por ello, los datos referidos a la evolución de su actividad han sido tradicionalmente presentados por la OTRI, aunque desde 2010 de forma desagregada. En efecto, a partir de dicho ejercicio, se consideró que resultaba conveniente presentar de forma separada dicha información, porque si bien es cierto que las cifras globales de financiación por el artículo 83 LOU son el resultado de la agrupación de los datos de la OTRI y del EJ, la especificidad de los trabajos que se canalizan a través del EJ y las particularidades de los proyectos que se gestionan, que con frecuencia dan lugar a ampliaciones o renovaciones, aconseja su constancia desagregada respecto de los proyectos que se tramitan desde OTRI.

En todo caso, hemos intentado presentar la misma información y con la misma estructura que la OTRI para facilitar la comprensión de la evolución de la financiación externa a través de proyectos de investigación del artículo 83 LOU, tramitados directamente por dicha oficina o por el EJ. Por ello, a efectos de facilitar la comparación entre los datos que ahora se presentan y los del ejercicio 2010 ha de hacerse constar que respecto a 2011 se han tomado en consideración exclusivamente el número de proyectos abiertos y el presupuesto financiado de los mismos, haciendo constar los proyectos renovados y las cantidades que, en su caso, corresponden respecto de las inicialmente presupuestadas.

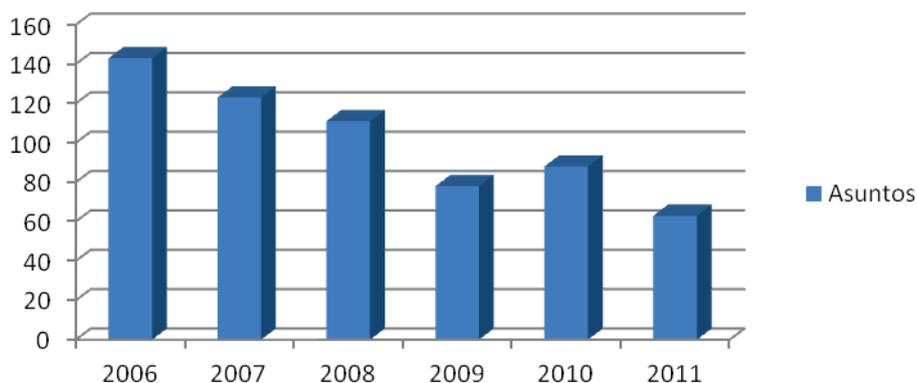
La evolución de ingresos obtenidos por el EJ en los últimos años puede apreciarse en el siguiente cuadro, para cuyo análisis conviene recordar que en 2010 se hacen constar ingresos reales y en 2011 y ejercicios sucesivos, presupuesto financiado. A efectos estadísticos, debe resaltarse que de acuerdo con el criterio seguido en el ejercicio 2010, los ingresos reales de 2011 ascendieron a 840.000 euros, mientras que el presupuesto financiado, que es la cifra que utiliza OTRI y para homogeneizar datos el EJ empleará desde ahora, es de 1.249.000 euros.

## Ingresos Investigación EJ 2006-2011



Por otro lado, el número de asuntos registrados en 2011 ha sido de 63 proyectos, la evolución se aprecia en el siguiente cuadro:

## Asuntos ingresados en el EJ 2006-2011



Además de los 63 proyectos registrados en 2011 se han renovado 41 proyectos, lo que implica un número total de **104 proyectos**, incluyendo los renovados que, son proyectos iniciados con anterioridad en los que se procede a realizar nuevos trabajos y en consecuencia nueva facturación.

### 5.2. Proyectos Europeos

El **Programa Marco** de la UE es el principal instrumento financiero para desarrollar la investigación comunitaria y su característica fundamental es que se instrumentaliza a través de convocatorias que cada vez son más competitivas y exigentes, ya que el criterio fundamental que rige este programa es la **excelencia científica**.

Actualmente está en vigor el **7º Programa Marco de la UE, que abarca el período 2007-2013** y tiene asignado un presupuesto total de 50.521 millones de Euros, lo que supone la dotación más alta de la historia.

El Séptimo Programa Marco se estructura en **4 programas específicos**:

- **Cooperación:** cuyo principal objetivo es el apoyo a la cooperación transnacional, ejecutado fundamentalmente mediante proyectos en consorcio.
- **Ideas:** que persigue el fortalecimiento de la creatividad y la excelencia de la investigación europea en las denominadas “fronteras del conocimiento”.
- **Personas:** que refuerza el potencial humano en Europa.
- **Capacidades:** destinado a fortalecer las capacidades e infraestructuras de investigación en Europa.

A lo largo de estos últimos años el Programa Marco de la UE se ha consolidado como fuente de financiación de la actividad investigadora de los grupos de investigación de la universidad. En el año 2011 **el volumen total de la financiación captada procedente de actividades de investigación realizada en consorcios internacionales asciende a 1.287.585€**. Esta cantidad supone una disminución con respecto al año 2010, en el que la financiación captada ascendió a 2.511.553€, aunque es superior a la financiación captada en 2009.

En esta financiación no se incluyen los fondos asociados a proyectos en los que la UC3M actúa como entidad coordinadora, ya que esta financiación está destinada a cada una de las entidades que forman parte del consorcio.

Hay que destacar que el total de la financiación captada se reparte entre 5 actividades de investigación. Si analizamos en términos presupuestarios la envergadura de dichos proyectos, podemos observar que la **financiación media obtenida por proyecto es de 257.517€**. Teniendo en cuenta además que la financiación que concede la UE es solamente una parte del presupuesto total, la envergadura de los proyectos es aún mayor ya que el presupuesto medio por proyecto estaría alrededor de los 350.000€.

Es interesante destacar que **la universidad ha iniciado la coordinación de un nuevo proyecto europeo** en el año 2011, en concreto **en el área de Espacio, lo que ha supuesto que la UC3M se sitúe entre las 10 entidades destacadas** considerando el retorno obtenido en esta área temática (dato CDTI diciembre 2011). Además el investigador responsable del proyecto se presentaba por primera vez como coordinador de un consorcio europeo.

Además de la dimensión económica, los proyectos europeos aportan un sello de calidad tanto a **nivel curricular para el equipo investigador**, como por la **proyección internacional** que adquiere el propio grupo y la universidad en general. Hay que tener en cuenta que todas las actividades financiadas a través del Programa Marco tienen como denominador común su valor añadido europeo y la excelencia de las mismas, además de realizarse en el marco de consorcios internacionales que fortalecen la generación de alianzas entre distintos organismos y universidades de prestigio a nivel europeo.

En la siguiente tabla se muestra el detalle de los proyectos aprobados:

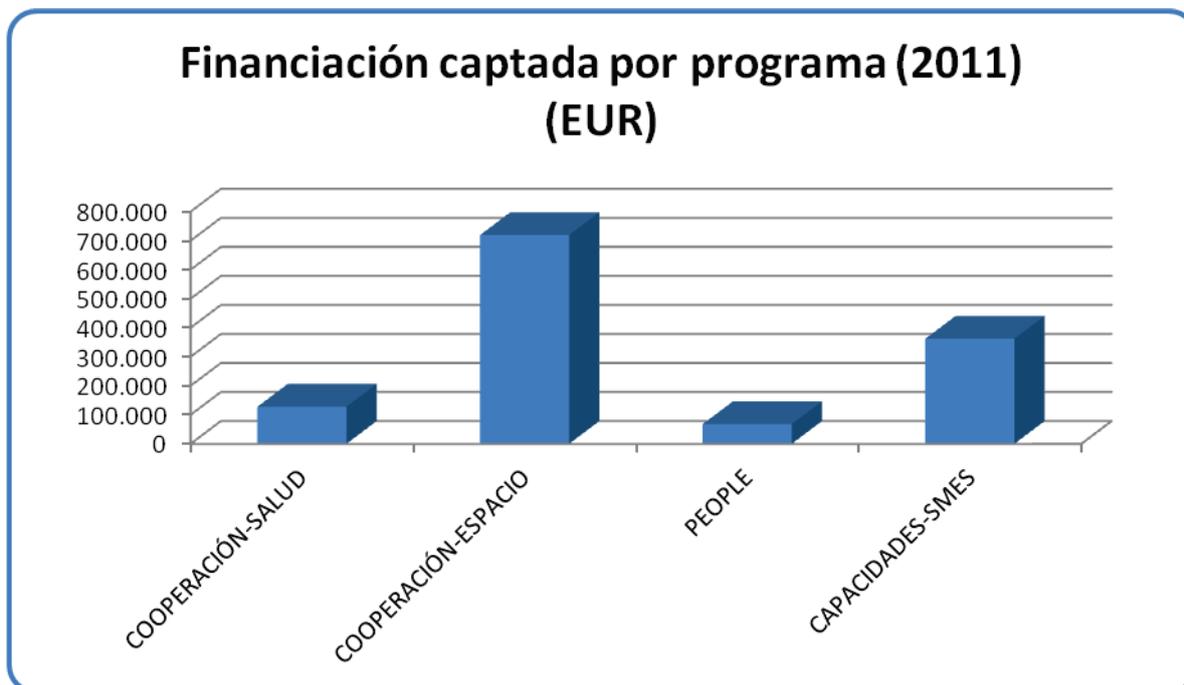
<i>Programa</i>	<i>Financiación captada 2011 (EUR)</i>	<i>Nº actividades</i>
ESPACIO	729.519	1
SALUD	127.796	1
PEOPLE	68.000	2
PYMES	362.270	1
<b>TOTAL</b>	<b>1.287.585</b>	<b>5</b>

**Financiación captada en 2011 en proyectos europeos**

Como **novedad** a destacar, en este año 2011 **la mayor parte de la financiación captada procede del área de Espacio** (incluida en el programa COOPERATION), consecuencia del éxito en la participación en el 7º Programa Marco de la UE de nuevos grupos de investigación. Además, hay que señalar también la captación de fondos procedentes del área de Salud del 7PM, obteniéndose así los primeros retornos de los nuevos grupos de investigación del área de Bioingeniería.

También es fundamental señalar la participación en **nuevas áreas** del Programa Marco, como es **el área dedicada a actividades para PYMES** dentro del programa “Capacities”, lo cual muestra la incorporación

progresiva de la comunidad científica a este tipo de proyectos y la diversificación en las áreas de participación, lo que consolida el grado de internacionalización que van adquiriendo los diferentes grupos de investigación.



En la **anualidad 2011** la UC3M ha presentado un total de **79 propuestas** a las convocatorias de programas internacionales, lo que supone un **incremento del 18%** con respecto a las propuestas presentadas en 2010.

Como novedad es importante señalar el **notable incremento que se ha producido en el número de propuestas presentadas a los programas IDEAS y PERSONAS**. En el primer caso se debe a una importante apuesta institucional por este programa, ya que es sinónimo de excelencia y calidad investigadora, mientras que el aumento de la participación en el programa PERSONAS, refleja la diversificación de las capacidades de participación en los diferentes esquemas de financiación que ofrece el 7º Programa Marco de la UE.

En cuanto a la tasa de éxito es difícil de estimar ya que los resultados de cada convocatoria se conocen con bastante retraso. Como dato de referencia, en un reciente análisis realizado para la totalidad de propuestas presentadas hasta el momento en el 7º Programa Marco de la UE, en los programas COOPERATION y PEOPLE **la universidad ha alcanzado una tasa de éxito del 13% y 15% respectivamente**.

En el siguiente gráfico se muestra la distribución de las 79 propuestas presentadas a los distintos programas europeos de fomento de la investigación:



El mayor número de propuestas se concentra en el programa “Cooperación”; vemos a continuación el detalle de las áreas temáticas en las que ha participado la universidad:

Área temática	Nº propuestas presentadas
Tecnologías de la Información y la Comunicación	15
Materiales	2
Seguridad	4
Transporte	3
Espacio	1
Salud	1
CC. Socioeconómicas y Humanidades	3
ERA-NET	2
JTI	4
<b>TOTAL</b>	<b>35</b>

**Número de propuestas presentadas al programa de Cooperación**

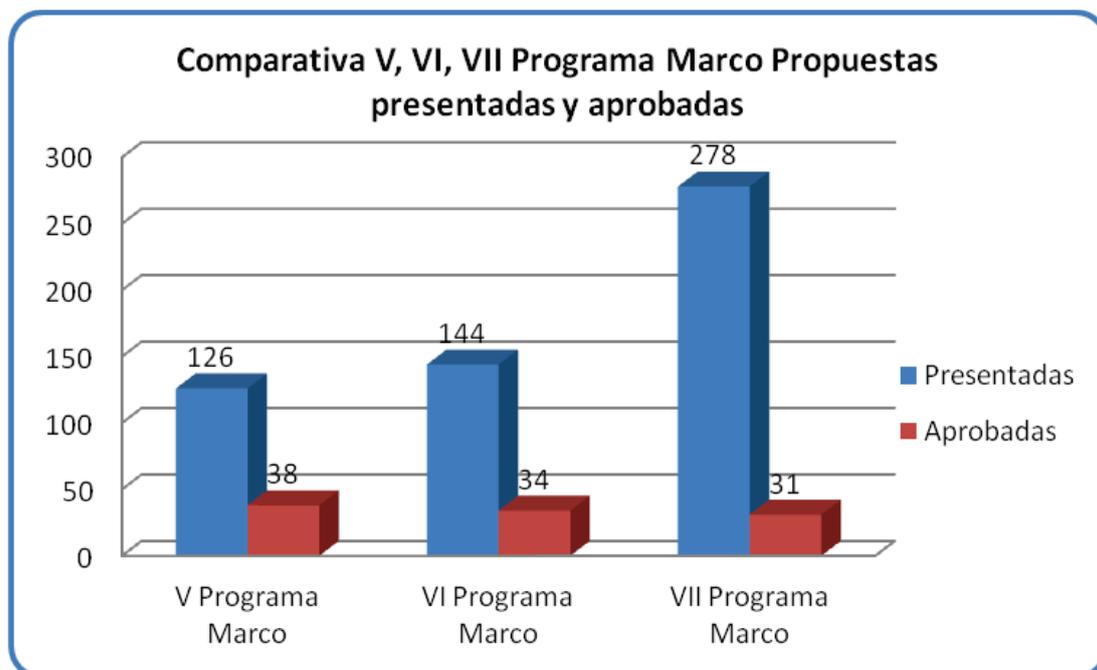
Conviene destacar que el área que concentra un **mayor número de propuestas** presentadas es **“Tecnologías de la Información y la Comunicación”**, seguida de **“Seguridad”**. Además es importante señalar que la tendencia de participación tanto en CC. Socioeconómicas y en Humanidades, como en el resto de disciplinas científicas, se ha consolidado.

Además de áreas temáticas específicas, este programa incluye el denominado **esquema ERA-NET** para fomentar la coordinación de las diferentes políticas de investigación que se realizan en los Estados Miembros, y las **“Iniciativas Tecnológicas Conjuntas (JTI)”** para movilizar recursos públicos y privados y conseguir objetivos tecnológicos de gran envergadura. Actualmente hay varias JTI’s en marcha abarcando diferentes áreas temáticas (medicina, aeronáutica, nanoelectrónica, etc). La participación en estos nuevos esquemas es fundamental para la universidad y en este sentido, en el año 2011 se han presentado **6 propuestas: 2 a través de ERA-NET y 4 en el marco de las siguientes JTI** (1 a “Clean Sky” dedicada a la

aeronáutica y el transporte aéreo, 2 a “Artemis” sobre sistemas informáticos empotrados y 1 a “IMI” focalizada en medicamentos innovadores).

### **Análisis comparativo de la participación de la UC3M en los Programas Marco de la UE**

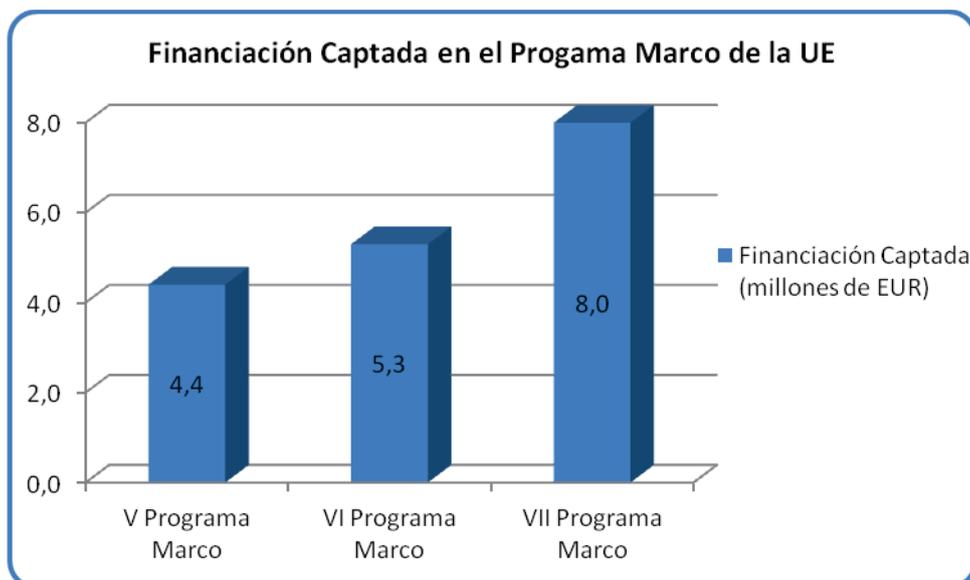
Cumplidos ya cinco años del 7PM parece buen momento para realizar una comparativa entre la participación de la universidad en este programa marco y en los anteriores.



*En el caso del 7PM, se incluyen propuestas presentadas hasta el 31 de diciembre de 2011*

A fecha 31 de diciembre de 2011 la UC3M ha registrado a través del Servicio de Investigación la participación en **278 propuestas (74 en el año 2007, 30 en el año 2008, 56 en el año 2009, 44 en 2010 y 74 en 2011)** de investigación presentadas a convocatorias del 7 Programa Marco: dicha cifra supone que en los aproximadamente 5 años de vigencia del programa, se han presentado tantas propuestas como en la suma de los dos programas marco anteriores que, en total, abarcaron 8 años, lo que muestra el atractivo cada vez mayor que supone para los investigadores de la universidad la participación en proyectos europeos. Por otro lado, la financiación captada en el 7PM ya alcanza los **8.072.270 €**, cifra importante si se tiene en cuenta que la financiación total captada en el conjunto del 5 y 6PM fue de **9.680.258 €**.

Además es interesante resaltar que la financiación que se obtiene por proyecto aprobado está incrementándose de forma significativa en el 7PM.



Además, en lo que llevamos de 7PM **se ha duplicado el número de proyectos coordinados** por la universidad con respecto al 6PM.

Todos estos datos muestran el creciente interés en la consecución de proyectos de investigación de ámbito europeo, y como estos van evolucionando a proyectos más relevantes (mayor financiación) en los que cada vez más la universidad actúa como coordinador.

### 5.3. Proyectos nacionales y regionales

#### *Proyectos nacionales*

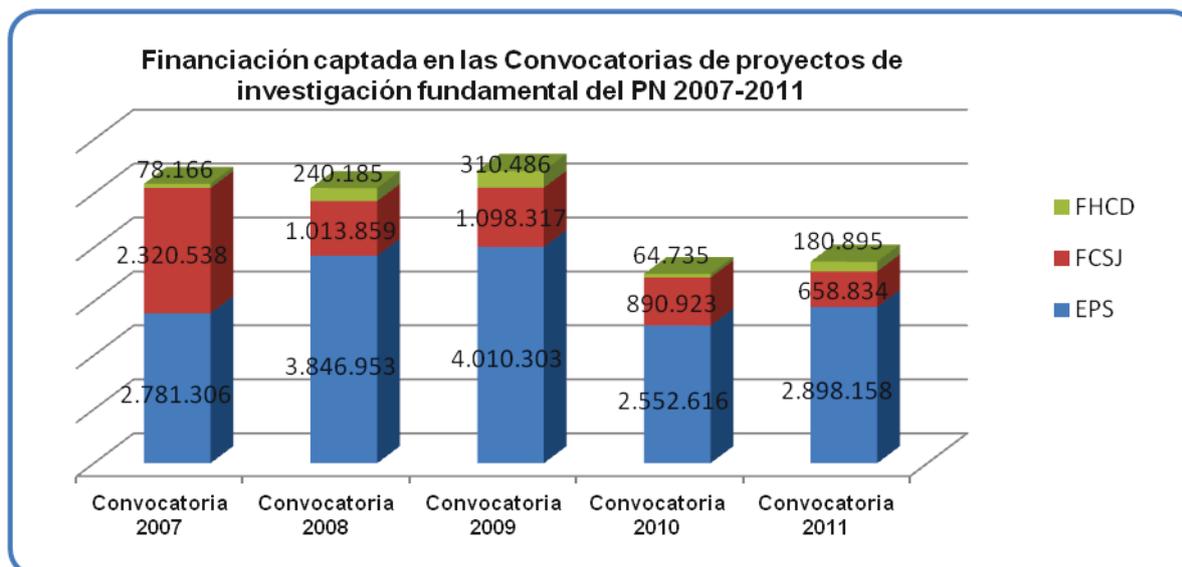
El Plan Nacional de Investigación Científica, Desarrollo e Innovación Tecnológica (Plan Nacional de I+D+i) es el instrumento de programación con el que cuenta el Sistema Español de Ciencia, Tecnología y Empresa para la consecución de los objetivos y prioridades de la política de investigación, desarrollo e innovación tecnológica.

Dentro de la línea instrumental de Proyectos de I+D, la Universidad participa fundamentalmente en la Convocatoria de **Proyectos de Investigación Fundamental no orientada**. En la convocatoria de proyectos 2011 han sido aprobados un total de **51 proyectos**, lo que supone una financiación captada de **3.7 millones de euros**. El siguiente cuadro refleja el número de proyectos aprobados y la financiación captada en cada una de las áreas de la convocatoria 2011:

PROGRAMA	Nº PROYECTOS CONCEDIDOS	FINANCIACION CAPTADA
Ciencia y Tecnología de Materiales (TM)	1	49.999,62 €
Ciencias de la Computación y Tecnología Informática (INF)	9	590.782,50 €
Ingeniería Eléctrica, Electrónica y Automática (IEL)	1	233.530,00 €
Ingeniería Mecánica, Naval y Aeronáutica (IME)	7	753.830,00 €
Matemáticas (MTM)	2	83.006,00 €
Tecnología Electrónica y de las Comunicaciones (COM)	7	605.968,00 €
Ciencias Sociales (CS)	3	118.217,00 €
Derecho (DER)	6	179.080,00 €

<b>Economía (ECO)</b>	9	417.076,11 €
<b>Filología y Filosofía (FFI)</b>	1	54.208,00 €
<b>Física y Ciencias del Espacio (FI)</b>	4	607.420,00 €
<b>Historia y Arte (HA)</b>	1	44.770,00 €
<b>TOTAL FINANCIACIÓN</b>	<b>51</b>	<b>3.737.887,23 €</b>

El cuadro siguiente muestra la evolución de la financiación captada en las convocatorias de proyectos de investigación fundamental desde el año 2007 hasta el 2011 distribuida por centros. Frente al fuerte descenso acusado en 2010, en 2011 la financiación adopta una ligera tendencia positiva.



La Universidad Carlos III participa además en otras convocatorias del Plan Nacional de I+D+I. En el cuadro siguiente se resume la financiación captada en todas las demás convocatorias del Plan Nacional en las que se ha participado en la anualidad 2011:

<b>Convocatoria</b>	<b>Organismo</b>	<b>Financiación captada</b>
<b>Acciones complementarias</b>	MICINN	196.300,00 €
<b>Programa de cultura científica y de la innovación</b>	FECYT	8.100,00 €
<b>Proyectos dentro de la acción estratégica de salud</b>	IMSERSO	14.000,00 €
<b>Acciones complementarias</b>	Instituto de la Mujer	4.302,00 €
<b>Proyectos/Seminarios</b>	M. Asuntos Exteriores	13.000,00 €
<b>Estudios y Análisis</b>	MEC	157.009,60 €
<b>Jornadas y seminarios</b>	Ministerio de Defensa	8.100,00 €
<b>Programa Nacional de Internacionalización</b>	MICINN	204.247,59 €
<b>Acciones integradas</b>	MICINN	5.000,00 €
<b>Proyectos víctimas del terrorismo y la guerra civil</b>	Ministerio de la Presidencia	43.542,61 €

Estudios de las mujeres y el género	Ministerio de Sanidad, Política Social e Igualdad	26.146,00 €
Proyectos de Investigación	Ministerio de Trabajo e Inmigración	4.687,50 €
Proyectos trasladados de otras entidades		66.507,88
<b>TOTAL</b>		<b>750.942,58 €</b>

Por tanto, el volumen de financiación captada por la Universidad en 2011 en las convocatorias del Plan Nacional vistas hasta ahora supera los 4 millones de euros (**4.488.830,41**).

En este importe no está incluida la financiación captada en las convocatorias de proyectos cooperativos y movilidad.

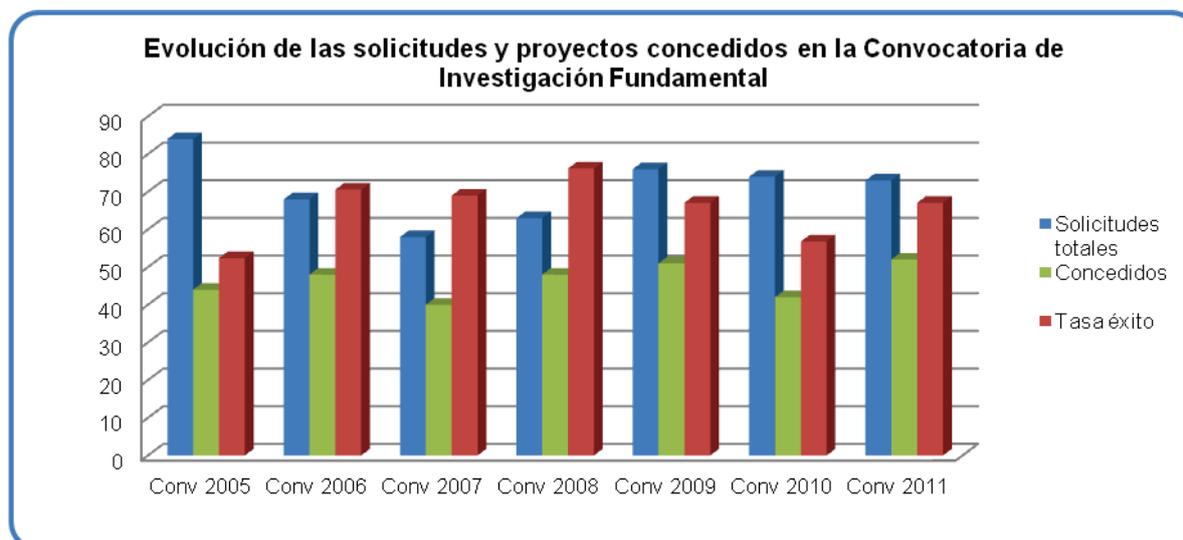
En 2011 se han presentado un total de **255 propuestas** a convocatorias nacionales, superando las 213 del año 2010 (aumento del 20%). El cuadro siguiente refleja las solicitudes presentadas por convocatoria:

Convocatoria	Organismo	Solicitudes
Fundamental	MICINN	73
Acciones complementarias	MICINN	82
Programa de cultura científica y de la innovación	FECYT	5
Severo Ochoa	MICINN	1
Estudios y Análisis	ME	6
Cooperación con Brasil	ME	13
Divulgación, promoción y defensa de los derechos humanos	M AAEE	6
Congresos / Derechos Humanos	M AAEE	2
Programa Ramón y Cajal	MICINN	12
Víctimas de la Guerra Civil y el Franquismo	MPresidencia	8
Proyectos de investigación	IMSERSO	8
Programa Juan de la Cierva	MICINN	26
Programa Nacional de Internacionalización	MICINN	10
Actividades de Promoción Económico Social	MITIN	1
Investigación Clínica Independiente	MSanidad	1
Estudio de las Mujeres y el Género	MSanidad	1
<b>TOTAL</b>		<b>255</b>

Destacan las 73 propuestas presentadas a la convocatoria de Proyectos **de Investigación Fundamental no orientada**. En el cuadro siguiente se desglosan estas solicitudes por programas, indicándose además las ayudas concedidas y la tasa de éxito:

<b>Programa</b>	<b>Nº solicitudes</b>	<b>Nº concedidas</b>	<b>% Éxito</b>
Ciencia y Tecnología de Materiales (TM)	1	1	100%
Ciencias de la Computación y Tecnología Informática (INF)	13	9	69%
Ingeniería Eléctrica, Electrónica y Automática (IEL)	3	1	33%
Ingeniería Mecánica, Naval y Aeronáutica (IME)	11	7	64%
Matemáticas (MTM)	2	2	100%
Tecnología Electrónica y de las Comunicaciones (COM)	13	7	54%
Ciencias Sociales (CS)	5	3	60%
Derecho (DER)	8	6	75%
Economía (ECO)	10	9	90%
Filología y Filosofía (FFI)	1	1	100%
Física y Ciencias del Espacio (FI)	5	4	80%
Historia y Arte (HA)	1	1	100%
<b>TOTALES</b>	<b>73</b>	<b>51</b>	<b>70%</b>

En 2011 aumenta la tasa de éxito con respecto a 2010, alcanzándose los niveles de años anteriores. En el gráfico siguiente se muestra la evolución temporal de las solicitudes presentadas y los proyectos aprobados desde la convocatoria 2007 hasta la de 2011.



Desde el año 2009, los Proyectos de Investigación Fundamental no orientada y Acciones Complementarias están siendo revisados de una manera exhaustiva por parte del Ministerio. Los proyectos revisados abarcan las convocatorias 2003, 2004 y 2005 y las Acciones Complementarias las convocatorias 2004, 2005, 2006 y 2007. Hasta el momento, el Ministerio ha revisado un total de 161 proyectos, reclamando el 36% del presupuesto inicialmente concedido. Desde el Servicio de Investigación y en colaboración con los Investigadores Principales de cada uno de los proyectos se han preparado las alegaciones pertinentes en

cada una de las 3 fases de los requerimientos, recuperando, por el momento, el 54% del importe inicialmente reclamado.

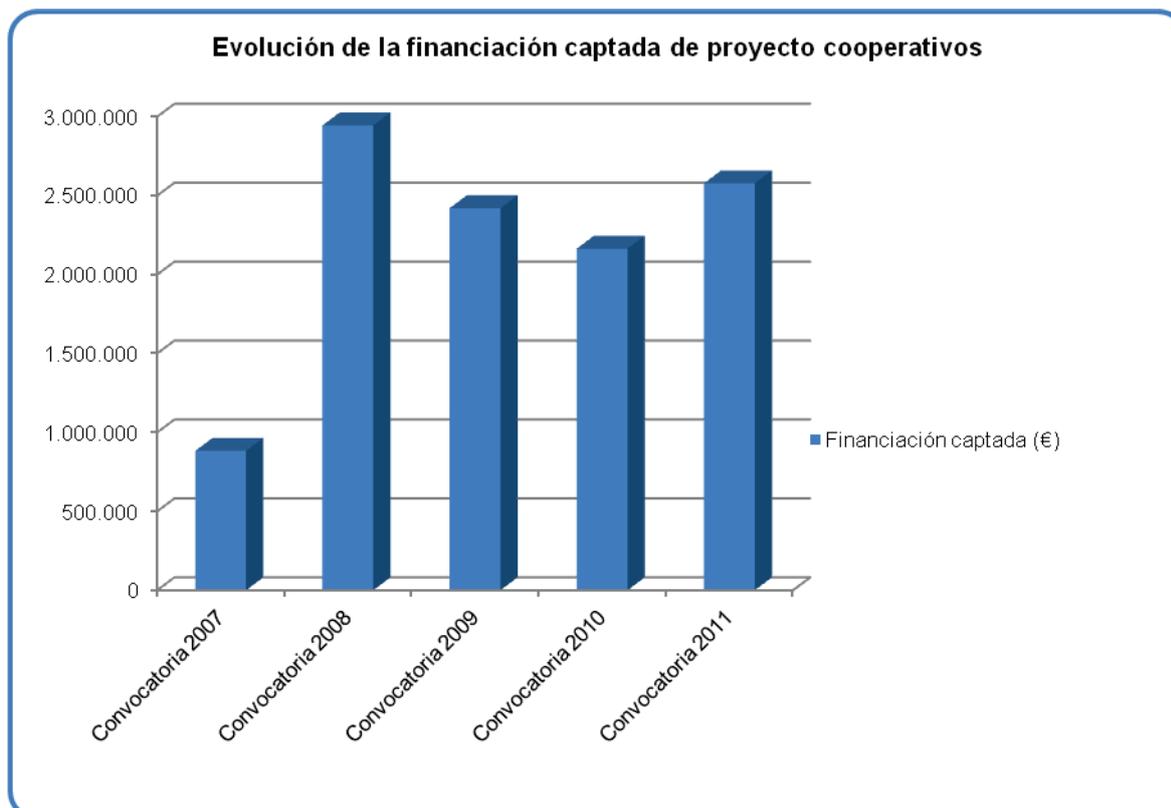
### Proyectos cooperativos

Se entiende por proyectos cooperativos aquellos proyectos en los que la Universidad participa con empresas recibiendo una subvención pública.

En el año 2011, la financiación captada por la Universidad en convocatorias en cooperación con empresas y otras entidades ha aumentado respecto al año 2010 y el número de solicitudes presentadas ha sido superior al de anualidades anteriores. El siguiente cuadro muestra la financiación captada en proyectos cooperativos desagregada por subprogramas. Es interesante destacar que la reducción en el subprograma AVANZA I+D con respecto al año 2010 (se pasa de una financiación captada en 2010 de 589 mil € a 448 mil € en 2011) está ampliamente compensada con el éxito alcanzado en el programa INNPACTO (se pasa de 1.4 millones de € a 2 millones en 2011) financiado por el MICINN:

Subprograma	Descripción	Organismo Gestor	Captado €
AVANZA I+D	Proyectos de I+D+i del área de las TICs	MITYYC	447.978
Programa INNPACTO	Proyectos de I+D+i orientados hacia productos explotables basados en la demanda en todas las áreas	MICINN	2.044.959
MATERA+	Proyectos transnacionales de investigación cooperativa en el área de materiales	CM	85.000
<b>TOTAL</b>			<b>2.577.938</b>

El gráfico siguiente muestra la evolución de la financiación captada en proyectos cooperativos en los últimos cinco años. En 2011 se rompe la tendencia negativa de los dos años anteriores produciéndose un aumento en la financiación captada. Este aumento se debe principalmente a la segunda convocatoria de proyectos INNPACTO en la que aumentaron las solicitudes presentadas y el número de proyectos aprobados.



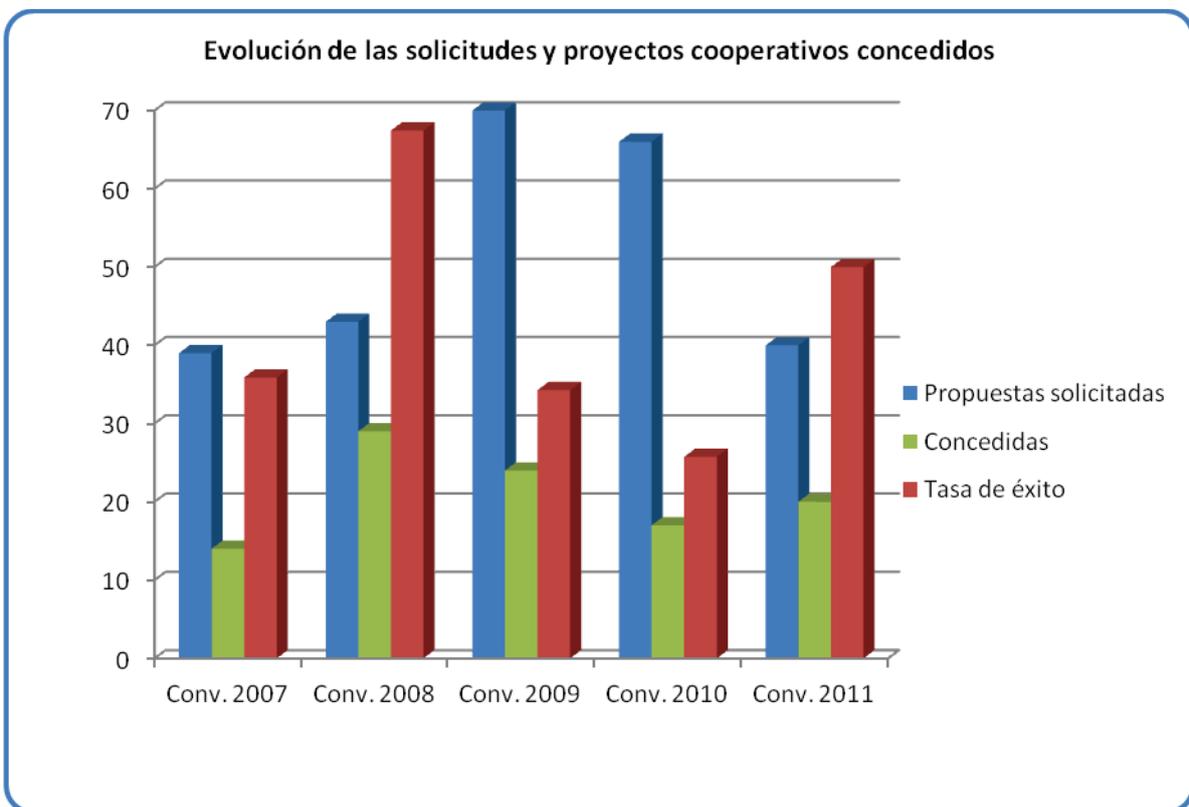
Las solicitudes de proyectos cooperativos presentadas han disminuido en 2011, al igual que ocurrió en 2010, al mantenerse la tendencia iniciada el año anterior de reducir el número de convocatorias a las que pueden presentarse los organismos públicos como beneficiarios.

Además en 2011 en algunas convocatorias como la convocatoria AVANZA se limita la participación de todos los organismos públicos a un máximo del 8% del presupuesto total solicitado. Esto ha supuesto una disminución considerable en el número de solicitudes presentadas en dicha convocatoria con respecto al año anterior, pasando de 42 solicitudes en 2010 a 10 en 2011. Sin embargo, la UC3M ha aumentado su participación en el programa de investigación cooperativa INNPACTO del MICINN, que se convocó por primera vez en 2010, presentando 29 solicitudes en cooperación con empresas.

En el cuadro siguiente se resumen las solicitudes presentadas por subprograma indicando el centro gestor en cada uno de ellos y el número de solicitudes concedidas:

Subprograma	Organismo Gestor	Solicitudes	Proyectos concedidos
AVANZA I+D	MITYYC	10	9
Programa INNPACTO	MICINN	29	10
MATERA+	CM	1	1
TOTAL		40	20

El número de proyectos aprobados, así como la tasa de éxito de proyectos cooperativos aumentó en la anualidad 2011 respecto al año anterior debido a un mayor número de proyectos aprobados en la convocatoria INNPACTO. En el gráfico siguiente se muestra la evolución temporal de las solicitudes presentadas y los proyectos aprobados desde la convocatoria 2007 hasta la de 2011 para el conjunto de los proyectos cooperativos.



### **Ayudas para la movilidad**

Las ayudas para la movilidad del personal investigador de la UC3M en el 2011 quedan resumidas en el siguiente cuadro, en el que se indica tanto el organismo gestor de las mismas, como el número y la financiación captada por la universidad:

<b>Ayudas de movilidad 2011</b>	<b>Centro gestor</b>	<b>Nº</b>	<b>Financiación captada (€)</b>
Estancias Breves FPI	MICINN	23	165.600 €
Estancias breves FPU	ME	6	29.500 €
Sabáticos Senior	MICINN	1	31.400 €
Ayudas para estancias de movilidad en el extranjero "José Castillejo" para jóvenes doctores	ME	6	14.000,00 €
Ayudas para estancias de movilidad en el extranjero "Salvador de Madariaga" para profesores senior	ME	5	12.000 €
Cooperación Interuniversitaria con Brasil	MEC	1	5.175 €
<b>TOTAL</b>		<b>42*</b>	<b>257.275€</b>

\* este valor no coincide con el reflejado en los anexos, donde las ayudas de movilidad aparecen agrupadas.

### **Proyectos regionales**

Aparte del proyecto cooperativo financiado por la Comunidad de Madrid, ya mencionado en el apartado de proyectos cooperativos: MATERA+ no se ha recibido otra financiación para proyectos de la CM. En 2011 se han convocado únicamente las ayudas para Programas I+D en el área de Biomedicina a las que se han presentado 3 solicitudes aun sin resolver

## **6. FONDOS PROPIOS DE INVESTIGACIÓN**

Uno de los principales cometidos del Vicerrectorado de Investigación y Transferencia es impulsar la I+D+i dentro de la UC3M mediante actuaciones y medidas concretas, la mayoría de las cuales se encuadran dentro de Programa Propio de Investigación (en adelante, PPI) que pretende fomentar la realización de actividades que se consideran estratégicas para la Universidad.

El PPI correspondiente al ejercicio 2011 articuló un conjunto de líneas de financiación cuyos datos más relevantes se resumen en la siguiente tabla:

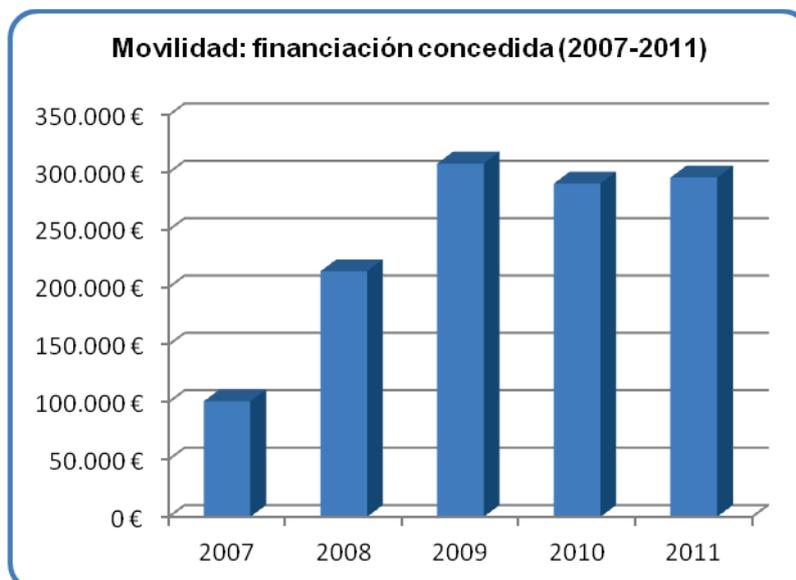
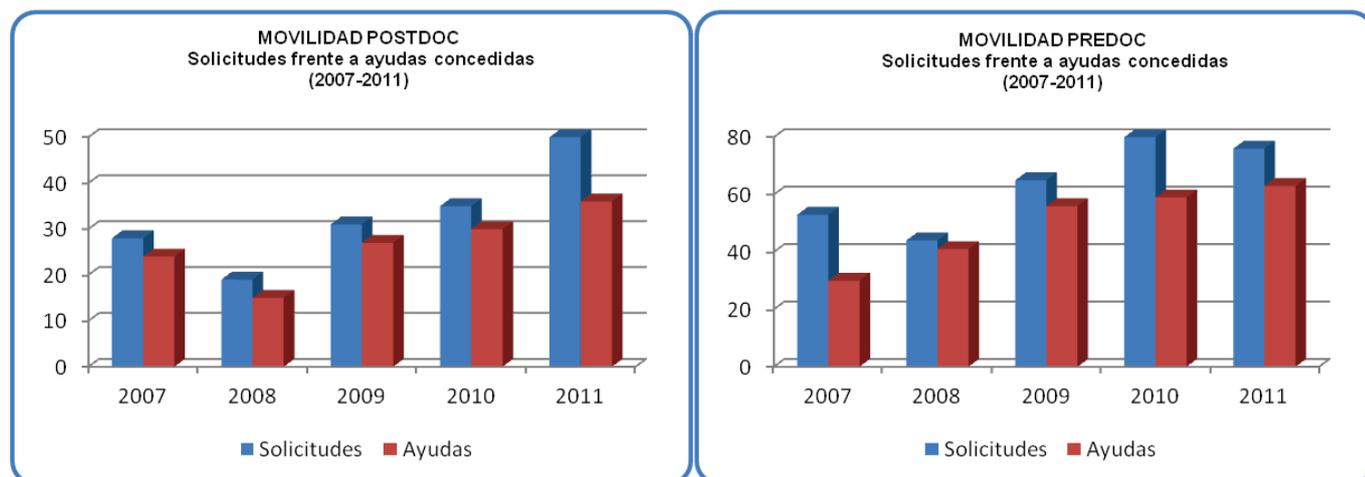
<b>FINANCIACIÓN UC3M DESTINADA AL PROGRAMA PROPIO DE INVESTIGACIÓN 2011</b>				
<b>Tipo Actividad</b>	<b>Subprograma</b>	<b>Ayudas solicitadas</b>	<b>Ayudas concedidas</b>	<b>UC3M Miles €</b>
Movilidad	Modalidad A: Ayudas para estancias de jóvenes doctores	50	36	184,31
	Modalidad B: Ayudas para estancias de investigadores en formación predoctoral	76	63	111,47
Proyectos europeos	Modalidad A: Ayudas para la preparación de propuestas	40	40	48,57
	Modalidad B: Ayudas para la cofinanciación de propuestas	8	8	36,50
Difusión científica	Ayudas para la organización de congresos y workshops	72	52	72,80

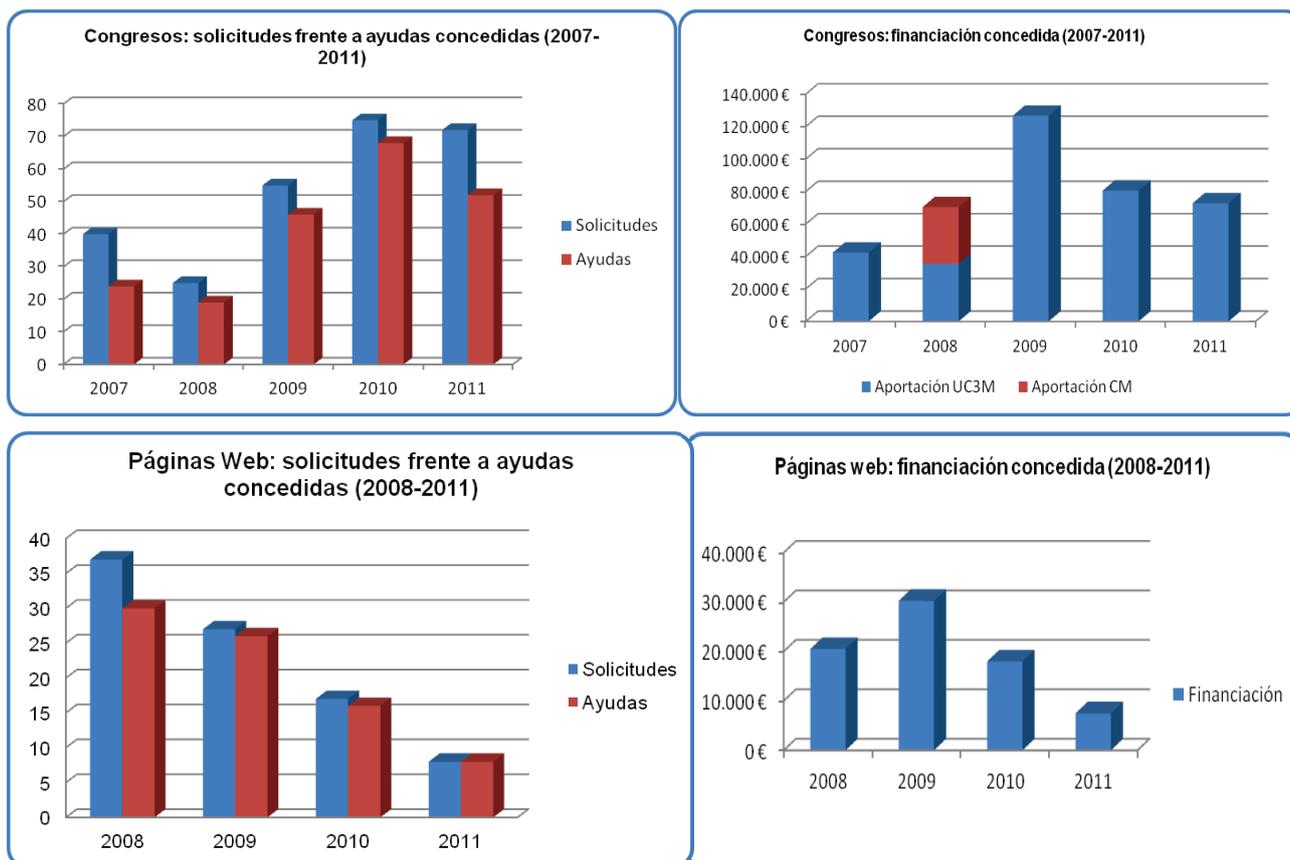
Visibilidad en internet	Ayudas para el desarrollo e implantación de páginas web de los institutos y grupos de investigación	8	8	7,50
Técnicos de gestión de I+D	Ayudas para la contratación de técnicos de grupos de investigación	RENOVACIÓN (2º AÑO CONTRATOS)		246
<b>Total</b>		<b>254</b>	<b>207*</b>	<b>707,15</b>

\* este dato no coincide con el que figura en los anexos ya que las ayudas para la preparación de propuestas se doblan en caso de éxito y dos de las propuestas de 2010 no tuvieron éxito hasta 2011. Por otro lado las ayudas concedidas en la convocatoria de movilidad están recogidas en los anexos como dos proyectos, una para cada modalidad. Finalmente los anexos no recogen información de RRHH, por lo que no incluyen la parte de gestores.

Como resultado de la **convocatoria de técnicos de gestión de I+D de 2010**, de carácter bienal, en 2011 se ha seguido dotando a **23 grupos de investigación** excelentes de todas las áreas científicas con **15 técnicos de gestión**. Merece la pena destacar que esta convocatoria ha sido evaluada en su utilidad tanto desde el punto de vista del gestor de I+D como del grupo de investigación, obteniéndose valoraciones muy positivas.

A continuación, se detallan los datos relativos a la evolución de las ayudas y de la financiación concedida durante el periodo 2007-2011 en los distintos subprogramas (el subprograma de ayudas para páginas web se implantó en 2008). Del subprograma de ayudas a proyectos europeos se hablará más adelante con más detalle:





### Convocatoria de ayudas para incentivar la participación en el Programa Marco Europeo de I+D y en otros programas internacionales

Esta convocatoria tiene como objetivo favorecer e incentivar la participación de los grupos de investigación de la Universidad en convocatorias del Programa Marco Europeo de I+D y otros programas de investigación internacionales.

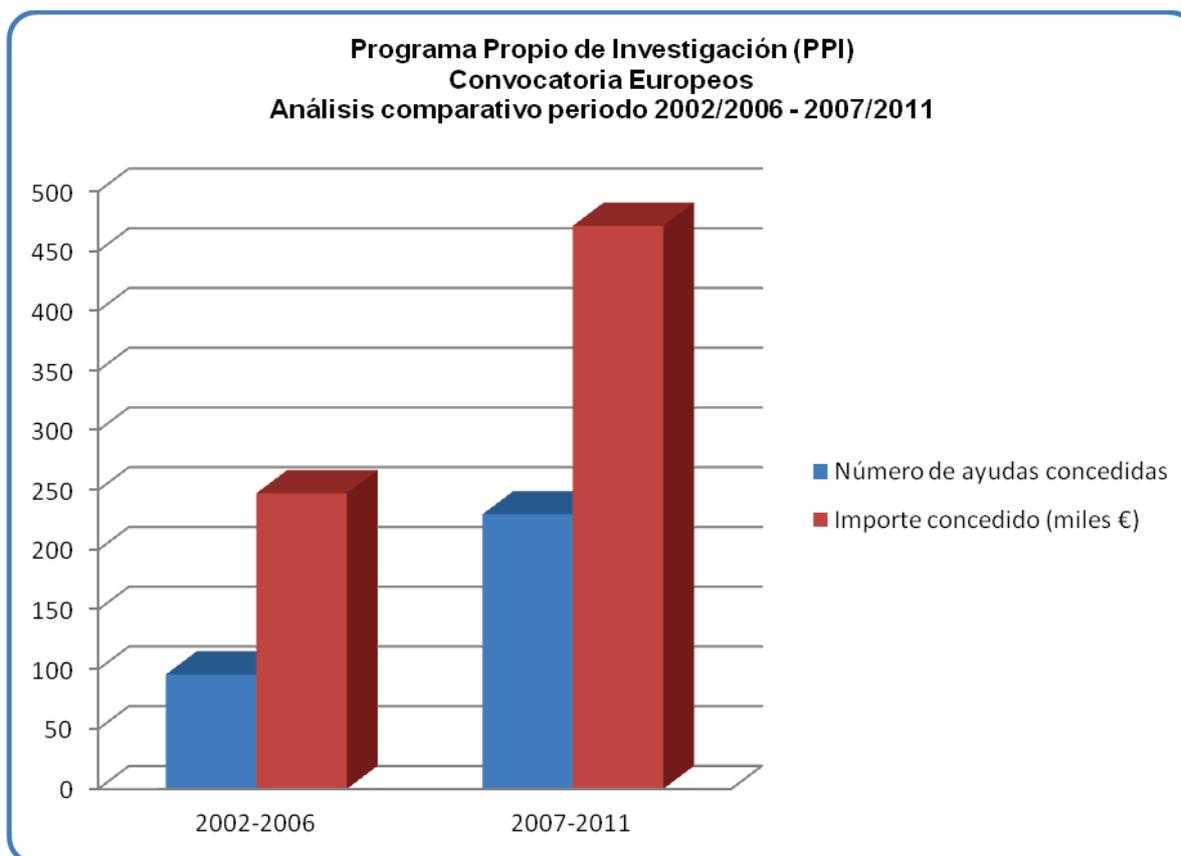
A partir del Séptimo Programa Marco de Investigación (7PM) de la Unión Europea (2007-2013), el Vicerrectorado de Investigación y Tránsito modifica esta convocatoria, automatizando las ayudas e incrementando la financiación concedida, para favorecer la participación en proyectos europeos de nuevos investigadores y aumentar las propuestas europeas con liderazgo UC3M.

A continuación se detalla la evolución del número de ayudas y financiación concedidas en estas convocatorias durante el periodo 2007-2011 en comparación con el anterior periodo 2002-2006:

2007-2011		
Convocatoria año	Numero de ayudas concedidas	Importe concedido (€)
2011	48	85.075
2010	53	127.100
2009	49	110.658
2008	31	53.000
2007	49	95.700
<b>Total</b>	<b>230</b>	<b>471.533</b>

2002-2006		
Convocatoria año	Numero de ayudas concedidas	Importe concedido (€)
2006	13	42.125
2005	21	52.500
2004	13	35.700
2003	29	58.785
2002	20	58.500
<b>Total</b>	<b>96</b>	<b>247.610</b>

El impulso dado a esta convocatoria ha supuesto un 140% de incremento en el número de solicitudes de ayuda y un 90% de incremento en las cantidades concedidas.



Además, en el periodo 2007-2010:

- De las 157 solicitudes presentadas para la preparación de una propuesta de investigación europea, el 30% corresponde a investigadores que se han presentado por primera vez (47 solicitudes) y de ellas 11 tuvieron éxito (30.5% del total de proyectos conseguidos).
- Por cada euro invertido en la financiación de preparación de propuestas del 7PM, se consiguieron 40 euros de financiación en proyectos del 7PM.

## 7. RECURSOS HUMANOS

### 7.1. Recursos Humanos de Investigación

#### 7.1.1. Becas

En el Servicio de Investigación se gestionan dos tipos de becas:

- **Becas de colaboración en proyectos de investigación** (según establece la normativa de becas de la Universidad).

En 2011 se formalizaron un total de 359 becas, de las cuales el 79% corresponden a becarios destinados en Departamentos de la Escuela Politécnica Superior y el 21% restante a departamentos de las facultades de Ciencias Sociales y Jurídicas y de Humanidades. Respecto al año 2010 el número de becas ha experimentado un descenso del 10%.

Centro	Nº BECAS			
	2008	2009	2010	2011
Escuela Politécnica Superior	352	287	311	282

Facultad de Ciencias Sociales y Jurídicas	29	39	35	22
Facultad de Humanidades	49	55	52	55
<b>TOTAL</b>	<b>430</b>	<b>381</b>	<b>398</b>	<b>359</b>

Evolución del número de becas por centro

- **Becas predoctorales dirigidas a titulados superiores** que quieran realizar una tesis doctoral o adquirir una formación especializada financiadas en su totalidad por las **Administraciones Públicas**.
  - ✓ Becas de Formación de Personal Universitario (FPU) del Ministerio de Educación. En 2011 se inició 1 beca en la Universidad Carlos III de Madrid.
  - ✓ Becas de Formación de Personal Investigador (FPI) del Ministerio de Ciencia e Innovación (MICINN). En 2011 se adjudicaron 8 becas en la Universidad Carlos III de Madrid.

Año	TIPO		
	FPI	FPU	Total
2007	13	11	24
2008	21	10	31
2009	16	11	27
2010	19	7	26
2011	8	1	9

Evolución del número de becarios externos por tipo

Se observa un notable descenso tanto en el número de becas FPI como FPU en la universidad en 2011.

### 7.1.2 Contratos laborales

En el Servicio de Investigación se gestiona la formalización de dos tipos de contratos laborales:

- **Contratos laborales financiados por un proyecto de investigación**

En 2011 se formalizaron un total de 426 contratos, de las cuales el 82% corresponde a personal destinado en departamentos de la Escuela Politécnica Superior y el 18% restante en las Facultades de Ciencias Sociales y Jurídicas y de Humanidades. Respecto al año 2010, el número de contratos se mantiene prácticamente constante (disminuyen en un 1%).

Centro	Nº CONTRATOS			
	2008	2009	2010	2011
Escuela Politécnica Superior	225	403	354	351
Facultad de Ciencias Sociales y Jurídicas	22	34	55	47
Facultad de Humanidades	15	18	22	28
<b>TOTAL</b>	<b>262</b>	<b>455</b>	<b>431</b>	<b>426</b>

Evolución del número de contratos laborales por centro

- **Contratos laborales que se conceden a través de una convocatoria competitiva del Ministerio de Ciencia e Innovación (MICINN) y la Comunidad de Madrid (CM)**
  - ✓ Contratación de doctores
    - Programa Ramón y Cajal del MICINN (no se firmó ningún contrato)
    - Programa Juan de la Cierva del MICINN (5 contratos)

- ✓ Contratación de personal técnico de apoyo del MICINN (titulados universitarios). En la convocatoria 2011 no se concedieron técnicos de apoyo. En enero de 2011 se incorporaron los 5 técnicos concedidos en la convocatoria anterior (2010).

Los contratos laborales del MICINN requieren cofinanciación de la Universidad, en mayor o menor cuantía.

CONTRATOS	TIPO			Total
	R y C	J de la C	Técnicos	
AÑO				
2007	3	2	6	16
2008	2	4	6	17
2009	3	5	1	15
2010	2	4	5	11
2011	0	5	0	5

Evolución del número de contratos por tipo

Así como se ha señalado en el apartado anterior para las becas FPI y FPU, se observa un descenso notable en la dotación de personal investigador por parte del MICINN

En 2011 en aplicación del **Estatuto del personal investigador en formación (EPIF)**, 27 becarios pasaron a la situación de contratado.

CONTRATOS POR APLICACIÓN DEL EPIF	TIPO		
	FPI	FPU	Total
AÑO			
2007	12	14	26
2008	16	6	22
2009	12	8	20
2010	13	5	18
2011	18	9	27

Número de contratos en cumplimiento del EPIF

## 7.2. Gestores de I+D

Desde el Vicerrectorado de Investigación y Transferencia se apoya en la gestión de I+D a los grupos de investigación excelentes con la dotación de un personal formado en gestión de ciencia y tecnología. Esta iniciativa, incluida en el Programa Propio, se puso en marcha en 2008 y se ha mantenido desde entonces.

En 2011, como se comentaba al hablar del Programa Propio de Investigación, han continuado por segundo año consecutivo **15 Técnicos de Gestión en I+D** dando apoyo a un total de 23 grupos de investigación, seleccionados por convocatoria competitiva en el año 2010.

Además durante el año 2011, y en el marco de las ayudas a Programas de Actividades de I+D entre grupos de investigación de la Comunidad de Madrid, 12 personas han trabajado como gestores de I+D para grupos de investigación de la universidad.

Por último, la Universidad Carlos III participa desde 2008 en el programa FINNOVA II de la Consejería de Empleo de la CM, que posibilita la contratación en prácticas de titulados medios y superiores como técnicos de mantenimiento de equipos de investigación y especialistas en gestión de la I+D y la incorporación de técnicos que apoyen la labor de los investigadores, durante dos años no prorrogables. En el año 2011 finalizaron los 6 contratados en prácticas de gestión de la I+D correspondientes al programa FINNOVA II de 2008 y continúa el contratado FINNOVA II incorporado en 2010.

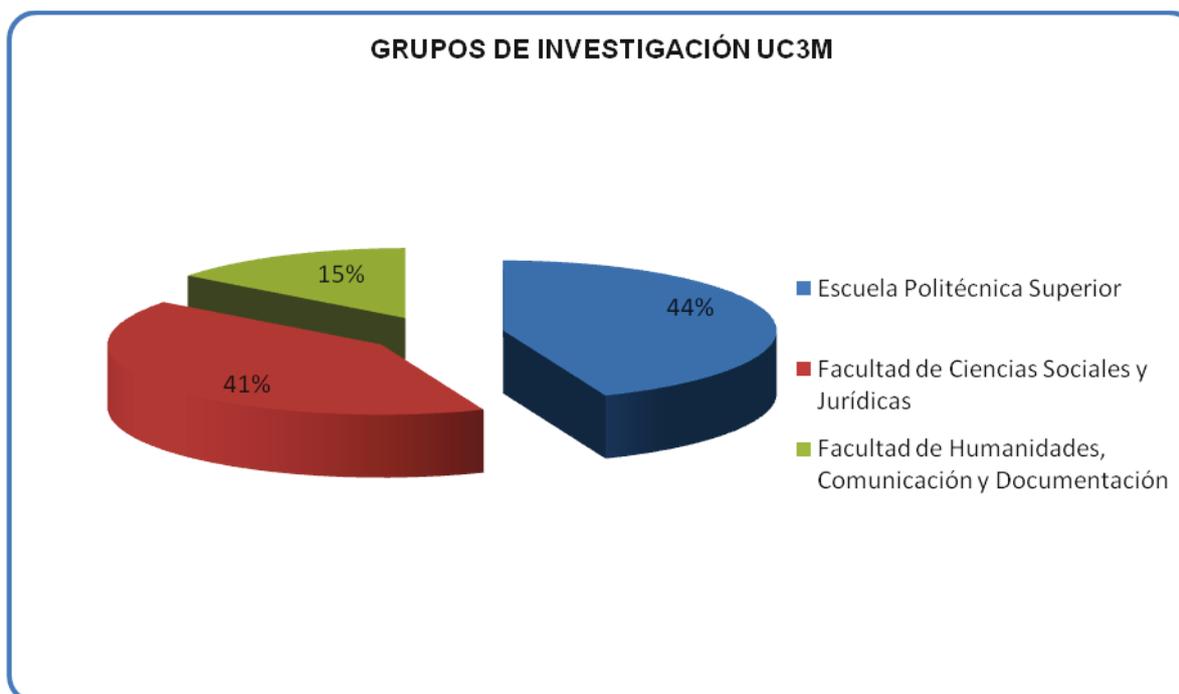
## 8. ESTRUCTURAS DE INVESTIGACIÓN

### 8.1. Grupos de Investigación

El Servicio de Investigación de la OTRI gestiona el Catálogo de grupos de investigación oficial de la UC3M, en el marco de la “Memoria para la definición, requisitos y procedimiento para el registro de Grupos de Investigación de la Universidad Carlos III de Madrid” aprobada en Consejo de Gobierno en 2005.

A 31/12/2011, la UC3M cuenta con un total de 123 grupos, habiéndose inscrito un nuevo grupo a lo largo del año pasado.

Los grupos reconocidos abarcan prácticamente todas las áreas de conocimiento de la UC3M y se distribuyen de la siguiente manera:



### 8.2. Institutos de Investigación

En la UC3M, existen 23 Institutos de Investigación. Estos se configuran como estructuras supradepartamentales y multidisciplinares que permiten al PDI alcanzar objetivos investigadores y docentes que requieren una alta especialización y una estrecha colaboración entre distintas áreas científicas.

En 2008, se aprobó un Reglamento que introdujo, junto a las dos categorías de institutos ya existentes (Institutos LOU e Institutos Propios), una nueva denominada **Instituto Propio con Evaluación Positiva UC3M**, que se configura como un sello de calidad al que se accede mediante la superación de un proceso de evaluación articulado en tres grandes fases (autoevaluación/memoria, evaluación por un comité de expertos externos y evaluación por la ANEP).

En 2011, el **Instituto Pedro Juan de Lastanosa** ha sido el primero en transformarse en Instituto Propio con Evaluación Positiva UC3M. De manera que, a 31 de diciembre de 2011, la UC3M cuenta con 4 Institutos LOU, 1 Instituto Propio con Evaluación Positiva UC3M y 18 Institutos Propios.

Por otro lado, en el marco de financiación de los institutos, se repartió, dentro de la modalidad de financiación basal que se gestiona a través del presupuesto de la universidad, la cantidad de 135.000 euros, distinguiendo entre las dos categorías de institutos existentes en el momento de la aprobación del Presupuesto para el año 2011: institutos LOU, a los que les correspondió 10.000 euros, e institutos propios, a los que se transfirió 5.000 euros.

A su vez, dentro de la modalidad de financiación competitiva, y de conformidad con el carácter bienal de la convocatoria de ayudas a institutos, se renovaron las concedidas en 2010 mediante resolución del rector de 22/11/2011, por una cantidad total de 207.000 euros.

## 9. PROYECTOS SINGULARES 2011

A lo largo de 2011 el Servicio de Investigación ha desarrollado, solo o en colaboración con otros servicios o entidades, distintos proyectos que han finalizado o se están desarrollando con éxito.

### 9.1. Memoria de Investigación 2009/2010

En 2011 se realizó la memoria de investigación de los años 2009 y 2010. La Memoria recoge, además de la investigación realizada en estos dos años, la actividad investigadora de los cinco años anteriores. Esto permite estudiar la evolución de la investigación en la Universidad que, como comenta el Rector en su presentación, lejos de estancarse, sigue creciendo.

Siguiendo la línea iniciada en la edición anterior, esta memoria cuenta con una **versión en inglés**, en línea con la cada vez mayor proyección internacional de la universidad. La versión inglesa se enlaza a través de la web internacional de la universidad.

La Memoria 2009-2010, además de en DVD y en PenDrive, está accesible en Internet en la url: [www.uc3m.es/memoriainvestigacion](http://www.uc3m.es/memoriainvestigacion) y es fácilmente localizable a través de los principales buscadores web.

### 9.2. Integración Universitat XXI Investigación-Archivo Abierto

En 2010 se inició una colaboración entre **Biblioteca y el Servicio de Investigación** que se concretó en un proyecto conjunto de integración entre el módulo de Información de la Actividad Investigadora (IAI) de Universitat XXI-Investigación y el Archivo Abierto institucional que gestiona Biblioteca.

El objeto de este proyecto es: (i) unificar la recogida de la producción científica de los investigadores de la universidad en un único sistema, (ii) validar la calidad bibliográfica de dicha producción a través de Biblioteca, (iii) facilitar el paso de esta información al Archivo Abierto, en los casos en que los investigadores así lo decidan, evitándoles una doble entrada de datos y (iv) poner a disposición de los investigadores la uri (dirección universal y permanente) con el texto completo.

Con este proyecto la UC3M no solo se sitúa entre las universidades europeas más punteras en estos temas, sino que también facilita el cumplimiento de publicar en abierto los resultados de las investigaciones financiadas por el Programa Marco europeo (exigencia de la Normativa europea) y por fondos de los presupuestos generales del Estado (de acuerdo con el art. 37 de la Ley de la Ciencia).

A lo largo del 2011 se estudiaron las distintas soluciones técnicas posibles para la integración de ambas aplicaciones. Tras analizar los sistemas implantados por otras universidades y visitar la universidad de Tilburg, pionera en esta integración, con fondos de la convocatoria Erasmus-Pas, se optó por un desarrollo personalizado acorde con las necesidades específicas de la universidad, que permite un mayor control de la calidad de la información contenida en el sistema. Para llevar a cabo este desarrollo fue necesario coordinar a los dos proveedores informáticos (OCU y Admire) que participaron en el proyecto. A finales del 2011 la integración de ambos sistemas está prácticamente finalizada con una previsión de implantación en real en marzo del 2012.

### 9.3. Nuevo proceso de selección de personal para la contratación laboral con cargo a proyectos de investigación

En 2010 los servicios de Investigación y Recursos Humanos empezaron a trabajar en un proyecto de **Análisis y propuesta de mejora de la contratación laboral con cargo a proyectos de investigación**.

Este proyecto se concretó en 2011 en la aprobación de un proceso de selección para la contratación laboral con cargo a proyectos de investigación que cumple con los principios de transparencia, igualdad, mérito y capacidad que deben regir en toda institución pública. **La Instrucción conjunta de Gerencia y Vicerrectorado de Investigación y Transferencia sobre contratación de personal con cargo a proyectos de investigación**, se aprobó en Comisión de Investigación el 4 de octubre y en Consejo de Gobierno el 1 de diciembre de 2011.

Para facilitar el proceso de selección, desde el Servicio de Investigación se ha desarrollado una herramienta informática que permite realizar todo el proceso de selección online.

### 9.4. Gestión de los retornos que reciben los Departamentos/Institutos en concepto de costes indirectos provenientes de proyectos de investigación (“5%”) a través de UXXI Investigación

Esta iniciativa, propuesta desde el Vicerrectorado de Investigación y Transferencia y consistente en que los retornos que reciben los departamentos e institutos en concepto de costes indirectos sean gestionados a través de UXXI Investigación, fue aprobada en Comisión de Investigación el 14 de diciembre de 2010.

Según esta iniciativa, los directores de departamento/instituto deben elegir entre las siguientes modalidades de gestión:

- a) Cuenta común del Departamento/Instituto, siendo el director del departamento/ instituto el responsable y el que tiene autorización para cargar gastos.
- b) Cuenta por Investigador Principal (IP) del proyecto que ha generado los costes indirectos, siendo éstos los responsables y los que tienen autorización para cargar gastos.
- c) Cuenta por grupos de investigación o agrupaciones de investigadores, siendo los responsables y los que tienen autorización para gasto, los que nos indiquen los investigadores que forman parte del grupo/agrupación.

Para poner en marcha esta iniciativa, a lo largo de 2011 el Servicio de Investigación ha coordinado la puesta en marcha del proceso en colaboración con la Dirección Económica Financiera y el servicio de Programación y Presupuestos.

Como consecuencia se han abierto unas **250 cuentas** en UXXI Investigación con el título: "*Fondos de investigación del departamento/instituto: política de reinversión de costes generales*".

## 9.5. Internacionalización de la investigación

A lo largo de 2011 el Servicio de Investigación ha tenido entre sus principales objetivos el fomento de la participación en los programas internacionales de financiación de la investigación, especialmente en el 7º Programa Marco de la UE, lo cual incide en la internacionalización de los grupos de investigación. En este sentido, durante el año 2011 se pueden enumerar las siguientes actuaciones:

- **Organización junto a la Fundación Madri+d de una jornada de promoción del programa IDEAS en el área de Ciencias Sociales y Humanidades.** El objetivo principal de esta jornada era doble: por un lado ofrecer a la comunidad investigadora la oportunidad de conocer las opciones que ofrece el programa IDEAS y por otro, posibilitar la resolución de consultas específicas relacionadas con la preparación de propuestas. La jornada contó con la presencia de los **Puntos Nacionales de Contacto, evaluadores** de diferentes paneles de ERC y **beneficiarios** de este programa
- **Actividades realizadas en colaboración con OPERA (Oficina de Proyectos Europeos de la Alianza 4U).** OPERA centra sus actividades en apoyar la participación en proyectos europeos de los investigadores de las universidades que conforman la A4U.

Durante el año 2011 podemos destacar las siguientes actividades:

- o Acciones de apoyo específico a propuestas presentadas, con especial interés en las propuestas coordinadas desde la UC3M.
- o Asistencia a eventos organizados por la Comisión Europea, con el fin de mantener informada a la comunidad universitaria de cualquier novedad que se produzca en materia de nuevas oportunidades de financiación en Europa.
- o Apoyo logístico al personal investigador en la organización de reuniones de proyecto en Bruselas (en 11 ocasiones)
- o Jornada de exploración de nuevas fuentes de financiación para la UC3M en noviembre de 2011, con asistencia del Vicerrector de Investigación y Transferencia y representantes del Fondo Social Europeo, Horizon 2020, de la DG Research and Innovation, DG for Information Society, etc

Al margen de estas actuaciones específicas, OPERA ha apoyado al Servicio de investigación en el proyecto ELIARE Network SUDOE, en el que la UC3M participa como socio y que tiene como principal objetivo el análisis de las barreras a la participación en el Programa Marco de la UE de los países del sudoeste europeo. Así, UC3M y OPERA organizaron en el marco de este proyecto el infoday "What is next in EU Research?. Opportunities for universities", en el que distintos ponentes de la Comisión Europea presentaron las novedades del futuro programa Horizonte 2020, que será el sucesor del actual 7º Programa Marco.

- **Promoción personalizada de las oportunidades de financiación en el ámbito europeo:** la Oficina de Proyectos Europeos organiza seminarios “a la carta” para grupos/departamentos/institutos de la UC3M de presentación del Programa Marco de la CE como oportunidad específica en cada área de conocimiento. En 2011 se han organizado tres.

#### **9.6. Análisis de la titularidad de los resultados de investigación que se generan en la universidad**

Es un proyecto desarrollado conjuntamente por el **Parque Científico y el Servicio de Investigación** que tiene como objetivo analizar a quién corresponde la titularidad de todos los resultados susceptibles de protección por propiedad intelectual o industrial que se generan en las actividades de investigación que se desarrollan en nuestra universidad. Estos estudios han servido como base para generar la documentación a suscribir por los autores o inventores, sean estos alumnos, becarios, PAS, PDI y personal externo de la Universidad, de cara a la solicitud de la protección de los resultados generados en el Registro de Propiedad Intelectual o mediante título de propiedad industrial.

#### **9.7. Seguimiento de impagos desde el Servicio de Investigación**

Durante el año 2011 el Servicio de Investigación ha sistematizado el procedimiento de seguimiento de impagos, tanto en contratos art. 83 LOU como en proyectos nacionales cooperativos.

En el procedimiento se establecen unos plazos generales de reclamación vía telefónica o a través del correo electrónico a las entidades financiadoras, y unas actuaciones a seguir si no se obtienen resultados satisfactorios: carta de reclamación de la directora del Servicio de Investigación o del Vicerrector de Investigación, burofax, denegación del crédito de anualidades subsiguientes para proyectos plurianuales etc.

En 2011 el seguimiento de impagos en proyectos cooperativos ha supuesto que de un total de 786 mil euros impagados se haya conseguido ingresar 588 mil euros (el 75%), lo que muestra el éxito de esta iniciativa.

#### **9.8. Divulgación de la investigación de la UC3M: colaboración con la Oficina de Información Científica**

El Servicio de Investigación ha colaborado con la Oficina de Información Científica (OIC) en la divulgación a nivel internacional de la investigación que se hace en la universidad a través de las traducciones al inglés de las noticias científicas y la inscripción en plataformas internacionales.

La OIC ha generado en 2011 55 noticias en español y en inglés (25 de Leganés, 23 de Getafe y 7 de Colmenarejo), que han supuesto un total de apariciones de la investigación realizada en la UC3M en medios de comunicación de 2.215 (media de apariciones por noticia: 46). Esto supone un incremento en la presencia de la universidad en medios internacionales del 31%.

**Anexo I.- Distribución de la financiación captada en la anualidad 2011 en los diferentes Departamentos e Institutos de la UC3M según tipo de actividad**

	Acuerdos Marco		Cátedras		Asesoría y Asistencia Tec.		Contrato I+D		Servicios Técnicos		Ayudas para Congresos		Movilidad		Proyecto I+D		Acuerdos de confidencialidad		Actividades docentes		Otros		Total	
	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº
DTº BIBLIOTECONOMIA Y DOCUMENT					172,50	6	43,25	3	2,50	1					59,33	3							277,58	13
BIOINGENIERIA E INGENIERIA AEROSPAIAL					61,30	2	47,56	1							220,89	5							329,75	8
DTº CC.MATERIALES-I.QUÍMICA			131,08	1	37,33	46			11,40	14	3,75	1	5,00	1	422,48	9		1					611,04	73
DTº CIENCIA POLITICA Y SOCIOLOGÍA					0,00	0									1,50	1					2,75	2	4,25	3
DTº DCHO. INT., ECLES. y FILOS del DCHO					32,27	3					31,83	10	31,40	1	15,98	1							111,47	15
DTº DCHO. PENAL., PROC. E Hª					140,55	8					5,68	2			56,53	6							202,76	16
DTº DCHO. PRIVADO					66,29	22	10,00	1					16,83	5	40,99	2				6,40	1		140,50	31
DTº DCHO. PUBLICO DEL EST.					319,02	20					6,00	1											325,02	21
DTº DCHO. SOCIAL E INT. PRIV.			29,48	1	53,25	11					2,50	1											85,23	13
DTº ECONOMIA			24,04	1	51,05	2					6,90	2	50,00	1	254,96	8							386,95	14
DTº ECONOMIA EMPRESA					20,80	1					0,68	1			40,30	2			2,30	1	15,00	1	79,08	6
DTº ESTADISTICA					7,50	1					0,90	1			97,91	4							106,31	6
DTº FISICA					48,00	1	110,00	1	2,17	3	30,00	1			230,20	2					80,12	3	500,49	11
DTº HISTORIA ECONOMICA e INSTITUCIONES					0,00	0					0,90	1			74,99	4					10,00	1	85,89	6
DTº HUMANIDADES: FILOS., LENG. Y LITERATURA					0,00	0					15,90	5			54,21	1							70,11	6
DTº HUMANIDADES: Hª. GEOGR Y ARTE					0,00	0					15,35	6			48,40	1							63,75	7
DTº INFORMATICA		1			288,97	271	581,04	11			10,35	6			1.387,99	33			48,12	9	1,60	1	2.318,07	332
DTº ING. ELÉCTRICA					420,25	17	63,20	2							515,74	1			1,00	1			1.000,19	21
DTº ING. MECANICA					5,97	9			8,68	5					148,93	6							163,58	20
DTº ING. SISTEMAS Y AUTOMÁTICA							711,00	7							309,95	11		2					1.020,95	20
DTº ING. TELEMÁTICA			24,04	1	7,80	5	425,22	4			11,25	3			847,67	15			2,50	1			1.318,48	29
DTº ING. TÉRMICA Y FLUIDOS					25,15	6			0,67	1					364,58	6							390,40	13
DTº MATEMÁTICAS					22,95	6					6,83	4			96,56	2					9,00	1	135,33	13
DTº MECÁNICA MEDIOS CONT Y Tª ESTRUCTURAS					15,22	17	141,60	2							248,05	2		1			0,59	1	405,46	23
DTº PERIODISMO Y COM.AUDIOVISUAL					59,35	14	55,00	1			2,70	2	5,18	1	33,52	1					3,00	1	158,74	20

	Acuerdos Marco		Cátedras		Asesoría y Asistencia Tec.		Contrato I+D		Servicios Técnicos		Ayudas para Congresos		Movilidad		Proyecto I+D		Acuerdos de confidencialidad		Actividades docentes		Otros		Total	
	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº
DTº TECNOLOGÍA ELECTRÓNICA					46,59	12	581,74	14	14,71	4					150,05	13		4	22,60	2	0,00	2	815,69	51
DTº TEORÍA DE LA SEÑAL Y COMUNIC			24,04	1	184,69	17	44,70	2	20,00	1	16,20	3			515,00	9		1	59,83	2	32,24	2	896,70	38
INST. DE DOCUMENTACIÓN Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN "AGUSTÍN MILLARES"																							0,00	0
INST. DE JUSTICIA Y LITIGACIÓN "ALONSO MARTINEZ"					114,60	6	20,34	1							5,00	4							139,94	11
INST. DE CULTURA Y TECNOLOGÍA "MIGUEL DE UNAMUNO"											3,08	3											3,08	3
INST. DE DCHO. PÚBLICO COMPARADO "MANUEL GARCIA PELAYO"															18,15	1							18,15	1
INST. DE DCHOS. HUMANOS "BARTOLOMÉ DE LAS CASAS"			80,00	1	12,00	1					9,08	4			72,60	2							173,68	8
INST. DE DESARR. TECNOLÓGICO Y PROMOCIÓN DE LA INNOVACIÓN "PEDRO JUAN DE LASTANOSA"		1			137,89	8	801,32	5							1.557,20	5					32,40	9	2.528,81	28
INST. DE ESTUDIOS INTERNACIONALES Y EUROPEOS "FRANCISCO DE VITORIA"							18,00	1			17,58	8			0,75	1							36,33	10
INST. DE INICIATIVAS EMPRESARIALES Y EMPRESA FAMILIAR "CONDE DE CAMPOMANES"					62,30	5																	62,30	5
INST. DE SEGURIDAD SOCIAL "JUAN LUIS VIVES"					0,00	0																	0,00	0
INST. DE SEGURIDAD DE LOS VEHÍCULOS AUTOMÓVILES "DUQUE DE SANTOMAURO"					65,58	34	100,38	3	332,26	376					17,02	2			2,50	1			517,74	416
INST. DE POLÍTICA Y GOBERNANZA					48,00	1	0,00	1															48,00	2
INST. "FLORES DE LEMUS"					34,87	5									4,50	1							39,37	6

	Acuerdos Marco		Cátedras		Asesoría y Asistencia Tec.		Contrato I+D		Servicios Técnicos		Ayudas para Congresos		Movilidad		Proyecto I+D		Acuerdos de confidencialidad		Actividades docentes		Otros		Total	
	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº
INST. INTERUNIVER. PARA LA COMUNICACIÓN CULTURAL															0,75	1							0,75	1
INST. "FIGUEROLA" DE HISTORIA Y CIENCIAS SOCIALES							59,84	1			2,18	2			49,65	3							111,66	6
INST. "PASCUAL MADOZ" DEL TERRITORIO, URBANISMO Y MEDIO AMBIENTE					677,29	53													0,00	1			677,29	54
INST. SOBRE DESARROLLO EMPRESARIAL "CARMEN VIDAL BALLESTER"					93,80	3									29,95	1			4,03	1			127,78	5
INST. TECNOLÓGICO DE QUIMICA Y MATERIALES "ÁLVARO ALONSO BARBA"					0,92	2			21,94	14													22,86	16
INST. UNIVERSITARIO DE DCHO. Y ECONOMÍA (IUDEC)																			15,00	1			15,00	1
INST. UNIVERSITARIO DE ECONOMÍA					122,34	4					2,70	4			116,82	5					297,00	1	538,86	14
INST. DE ESTUDIOS CLÁSICOS SOBRE LA SOCIEDAD Y LA POLÍTICA "LUCIO ANNEO SÉNECA"																							0,00	0
INST. DE HISTORIOGRAFÍA "JULIO CARO BAROJA"											16,68	3			47,27	2							63,95	5
INST. UNIVER. SOBRE MODELIZ Y SIMULACIÓN EN FLUIDODINÁMICA, NANOCIENCIA Y MATEM.INDUSTRIAL "GREGORIO MILLÁN BARBANY"															65,34	1							65,34	1
INST. DE INVEST. EN INTELIGENCIA PARA LA SEGURIDAD Y LA DEFENSA "JUAN VELÁZQUEZ DE VELASCO"																							0,00	0
SERVICIO DE INFORMÁTICA					5,08	2																	5,08	2
OTRI													195,10	2									195,10	2
PARQUE CIENTÍFICO															6,00	1							6,00	1
SERVICIO DE BIBLIOTECA															1,25	1							1,25	1
UCIIM		3											321,78	4									321,78	7
<b>TOTAL</b>	<b>0,00</b>	<b>5</b>	<b>312,68</b>	<b>6</b>	<b>3.461,46</b>	<b>621</b>	<b>3.814,19</b>	<b>61</b>	<b>414,33</b>	<b>419</b>	<b>218,98</b>	<b>74</b>	<b>625,28</b>	<b>15</b>	<b>8.228,93</b>	<b>179</b>	<b>0,00</b>	<b>9</b>	<b>164,28</b>	<b>20</b>	<b>483,70</b>	<b>26</b>	<b>17.723,83</b>	<b>1.435</b>

**Anexo II.- Distribución de la financiación captada en la anualidad 2011 en los diferentes Departamentos e Institutos de la UC3M según el origen de la financiación.**

	AAPP		Entidades Privadas		PNI+D		UE		Programa Propio		CM		Otros		Total	
	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº
DTº BIBLIOTECONOMIA Y DOCUMENT	179,49	6	38,76	4	59,33	3									277,58	13
BIOINGENIERIA E INGENIERIA AEROESPACIAL	108,86	3			90,59	2	127,80	1	2,50	2					329,74	8
DTº CC.MATERIALES-I.QUÍMICA	3,45	1	176,36	61	406,43	5	18,00	1	6,80	5					611,04	73
DTº CIENCIA POLITICA Y SOCIOLOGÍA			2,75	2					1,50	1					4,25	3
DTº DCHO. INT., ECLES. y FILOS del DCHO	32,27	3			75,60	8			3,60	4					111,47	15
DTº DCHO. PENAL., PROC. E Hª	17,99	1	122,57	7	60,03	5			2,18	3					202,76	16
DTº DCHO. PRIVADO	32,48	2	50,21	22	50,99	3			6,83	4					140,50	31
DTº DCHO. PUBLICO DEL EST.	138,30	9	180,72	11	6,00	1									325,02	21
DTº DCHO. SOCIAL E INT. PRIV.	19,00	3	63,73	9	2,50	1									85,23	13
DTº ECONOMIA			75,09	3	259,71	8	50,00	1	2,15	2					386,95	14
DTº ECONOMIA EMPRESA	15,00	1	23,10	2	40,30	2			0,68	1					79,08	6
DTº ESTADISTICA	7,50	1			93,16	2			5,65	3					106,31	6
DTº FISICA	80,12	3	160,17	5	175,20	2					85,00	1			500,49	11
DTº HISTORIA ECONOMICA e INSTITUCIONES			10,00	1	72,94	2			2,95	3					85,89	6
DTº HUMANIDADES: FILOS., LENG. Y LITERATURA					67,71	4			2,40	2					70,11	6
DTº HUMANIDADES: Hª. GEOGR Y ARTE					58,40	3			5,35	4					63,75	7
DTº INFORMATICA	130,59	6	789,15	287	1.381,04	26			17,30	13					2.318,08	332
DTº ING. ELÉCTRICA	1,00	1	483,45	19	515,74	1									1.000,19	21
DTº ING. MECANICA			14,65	14	134,68	3			14,25	3					163,58	20
DTº ING. SISTEMAS Y AUTOMÁTICA			711,00	9	303,82	7			6,13	4					1.020,95	20
DTº ING. TELEMÁTICA	363,71	2	95,85	9	478,10	8	362,27	1	18,55	9					1.318,48	29
DTº ING. TÉRMICA Y FLUIDOS			25,82	7	360,58	3			4,00	3					390,40	13
DTº MATEMÁTICAS	9,00	1	22,95	6	96,56	2			6,83	4					135,33	13
DTº MECÁNICA MEDIOS CONT Y Tª ESTRUCTURAS			157,41	21	248,05	2									405,46	23
DTº PERIODISMO Y COM.AUDIOVISUAL	55,00	1	62,35	15	38,69	2			2,70	2					158,74	20

	AAPP		Entidades Privadas		PNI+D		UE		Programa Propio		CM		Otros		Total	
	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº
DTº TECNOLOGÍA ELECTRÓNICA	55,75	4	609,89	34	139,55	6			10,50	7					815,69	51
DTº TEORÍA DE LA SEÑAL Y COMUNIC			365,50	26	524,25	9			6,95	3					896,70	38
INST. DE DOCUMENTACIÓN Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN "AGUSTÍN MILLARES"															0,00	0
INST. DE JUSTICIA Y LITIGACIÓN "ALONSO MARTINEZ"			134,94	7					5,00	4					139,94	11
INST. DE CULTURA Y TECNOLOGÍA "MIGUEL DE UNAMUNO"									3,08	3					3,08	3
INST. DE DCHO. PÚBLICO COMPARADO "MANUEL GARCIA PELAYO"					18,15	1									18,15	1
INST. DE DCHOS. HUMANOS "BARTOLOMÉ DE LAS CASAS"			92,00	2	79,28	4			2,40	2					173,68	8
INST. DE DESARR. TECNOLÓGICO Y PROMOCIÓN DE LA INNOVACIÓN "PEDRO JUAN DE LASTANOSA"	452,60	5	519,01	18	826,43	3	729,52	1	1,25	1					2.528,81	28
INST. DE ESTUDIOS INTERNACIONALES Y EUROPEOS "FRANCISCO DE VITORIA"	18,00	1			8,00	2			10,33	7					36,33	10
INST. DE INICIATIVAS EMPRESARIALES Y EMPRESA FAMILIAR "CONDE DE CAMPOMANES"			62,30	5											62,30	5
INST. DE SEGURIDAD SOCIAL "JUAN LUIS VIVES"															0,00	0
INST. DE SEGURIDAD DE LOS VEHÍCULOS AUTOMÓVILES "DUQUE DE SANTOMAURO"			500,72	414	17,02	2									517,74	416
INST. DE POLÍTICA Y GOBERNANZA	48,00	1	0,00	1											48,00	2
INST. "FLORES DE LEMUS"	18,87	3	16,00	2	4,50	1									39,37	6
INST. INTERUNIVERSITARIO PARA LA COMUNICACIÓN CULTURAL									0,75	1					0,75	1
INST. "FIGUEROLA" DE HISTORIA Y CIENCIAS SOCIALES	59,84	1			46,15	2			5,68	3					111,66	6
INST. "PASCUAL MADOZ" DEL TERRITORIO, URBANISMO Y M.AMBIENTE	403,54	24	273,75	30											677,29	54

	AAPP		Entidades Privadas		PNI+D		UE		Programa Propio		CM		Otros		Total	
	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº
INST. SOBRE DESARROLLO EMPRESARIAL "CARMEN VIDAL BALLESTER"			97,83	4	29,95	1									127,78	5
INST. TECNOLÓGICO DE QUIMICA Y MATERIALES "ÁLVARO ALONSO BARBA"	0,34	1	22,51	15											22,85	16
INST. UNIVERSITARIO DE DCHO. Y ECONOMÍA (IUDEC)	15,00	1													15,00	1
INST. UNIVERSITARIO DE ECONOMÍA	331,97	3	87,36	2	116,82	5			2,70	4					538,85	14
INST. DE ESTUDIOS CLÁSICOS SOBRE LA SOCIEDAD Y LA POLÍTICA "LUCIO ANNEO SÉNECA"															0,00	0
INST. DE HISTORIOGRAFÍA "JULIO CARO BAROJA"					60,77	3			3,18	2					63,95	5
INST. UNIVERSITARIO SOBRE MODELIZACIÓN Y SIMULACIÓN EN FLUIDODINÁMICA, NANOCIENCIA Y MATEMÁTICA INDUSTRIAL "GREGORIO MILLÁN BARBANY"					65,34	1									65,34	1
INST. DE INVEST. EN INTELIGENCIA PARA LA SEGURIDAD Y LA DEFENSA "JUAN VELÁZQUEZ DE VELASCO"															0,00	0
SERVICIO DE INFORMÁTICA	5,08	2													5,08	2
OTRI					195,10	2									195,10	2
PARQUE CIENTÍFICO					6,00	1									6,00	1
SERVICIO DE BIBLIOTECA									1,25	1					1,25	1
UCIIM		3			26,00	2			295,78	2					321,78	7
<b>TOTAL</b>	<b>2.602,74</b>	<b>93</b>	<b>6.047,89</b>	<b>1.074</b>	<b>7.239,45</b>	<b>150</b>	<b>1.287,59</b>	<b>5</b>	<b>461,16</b>	<b>112</b>	<b>85,00</b>	<b>1</b>			<b>17.723,82</b>	<b>1.435</b>

**Anexo III.- Distribución de la financiación externa captada en la anualidad 2011 por departamento de adscripción de los investigadores principales de los proyectos según el origen de la financiación**

	AAPP		Entidades Privadas		PNI+D		UE		CM		Total	
	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº
DTº BIBLIOTECONOMIA Y DOCUMENT	179,49	6	38,76	4	59,33	3					277,58	13
BIOINGENIERÍA E INGENIERÍA AEROSPAIAL	108,86	3			90,59	2	127,80	1			327,24	6
DTº CC.MATERIALES-I.QUÍMICA	3,79	2	198,87	76	471,77	6	18,00	1			692,43	85
DTº CIENCIA POLÍTICA Y SOCIOLOGÍA	48,00	1	2,75	3							50,75	4
DTº DCHO. INT., ECLES. y FILOS del DCHO	41,27	3,5	40,00	0,5	125,00	12					206,27	16
DTº DCHO. PENAL., PROC. E Hª	17,99	1	269,51	15	104,68	6					392,17	22
DTº DCHO. PRIVADO	32,48	2	50,21	23	50,99	3					133,67	28
DTº DCHO. PUBLICO DEL EST.	524,79	32	478,67	42	24,15	2					1.027,61	76
DTº DCHO. SOCIAL E INT. PRIV.	19,00	3	63,73	9	2,50	1					85,23	13
DTº ECONOMIA	331,97	3	162,45	5	376,53	13	50,00	1			920,95	22
DTº ECONOMIA EMPRESA	22,50	1,5	158,53	8	70,25	3					251,28	13
DTº ESTADISTICA	26,37	4	16,00	2	97,66	3					140,03	9
DTº FISICA	80,12	3	220,17	6	532,15	3			85,00	1	917,44	13
DTº HISTORIA ECONOMICA e INSTITUCIONES	59,84	1	10,00	1	74,44	3					144,28	5
DTº HUMANIDADES: FILOS., LENG. Y LITERATURA					67,71	4					67,71	4
DTº HUMANIDADES: Hª. GEOGR Y ARTE	24,55	1,5	0,50	1	74,40	5					99,45	8
DTº INFORMATICA	578,19	10	1.291,43	295	1.850,52	28					3.720,14	333

	AAPP		Entidades Privadas		PNI+D		UE		CM		Total	
	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº
DTº ING. ELÉCTRICA	1,00	1	483,45	19	515,74	1					1.000,19	21
DTº ING. MECANICA	5,00	1	471,40	436	151,70	5	729,52	1			1.357,62	443
DTº ING. SISTEMAS Y AUTOMÁTICA			711,00	9	303,82	7					1.014,82	16
DTº ING. TELEMÁTICA	363,71	2	95,85	9	478,10	8	362,27	1			1.299,93	20
DTº ING. TÉRMICA Y FLUIDOS			25,82	7	360,58	3					386,40	10
DTº MATEMÁTICAS	9,00	1	22,95	6	96,56	2					128,51	9
DTº MECÁNICA MEDIOS CONT Y Tº ESTRUCTURAS			157,41	21	248,05	2					405,46	23
DTº PERIODISMO Y COM.AUDIOVISUAL	55,00	1	62,35	15	38,69	2					156,04	18
DTº TECNOLOGÍA ELECTRÓNICA	55,75	4	610,59	35	139,55	6					805,89	45
DTº TEORÍA DE LA SEÑAL Y COMUNIC			365,50	26	524,25	9					889,75	35
INST. DE DCHOS. HUMANOS "BARTOLOMÉ DE LAS CASAS"			40,00	0,5	33,88	1					73,88	2
INST. DE ESTUDIOS INTERNACIONALES Y EUROPEOS "FRANCISCO DE VITORIA"	9,00	0,5			4,00	1					13,00	2
INST. DE HISTORIOGRAFÍA "JULIO CARO BAROJA"					44,77	1					44,77	1
SERVICIO DE INFORMÁTICA	5,08	2									5,08	2
OTRI					195,10	2					195,10	2
PARQUE CIENTÍFICO					6,00	1					6,00	1
SERVICIO DE BIBLIOTECA											0,00	0
UCIIM	0,00	3			26,00	2					26,00	5
<b>TOTAL</b>	<b>2.602,75</b>	<b>93</b>	<b>6.047,90</b>	<b>1.074</b>	<b>7.239,44</b>	<b>150</b>	<b>1.287,59</b>	<b>5</b>	<b>85,00</b>	<b>1</b>	<b>17.262,67</b>	<b>1.323</b>