

UNIVERSIDAD CARLOS III MADRID

Memoria Económica y de Gestión 2009

Servicio de Investigación

INDICE

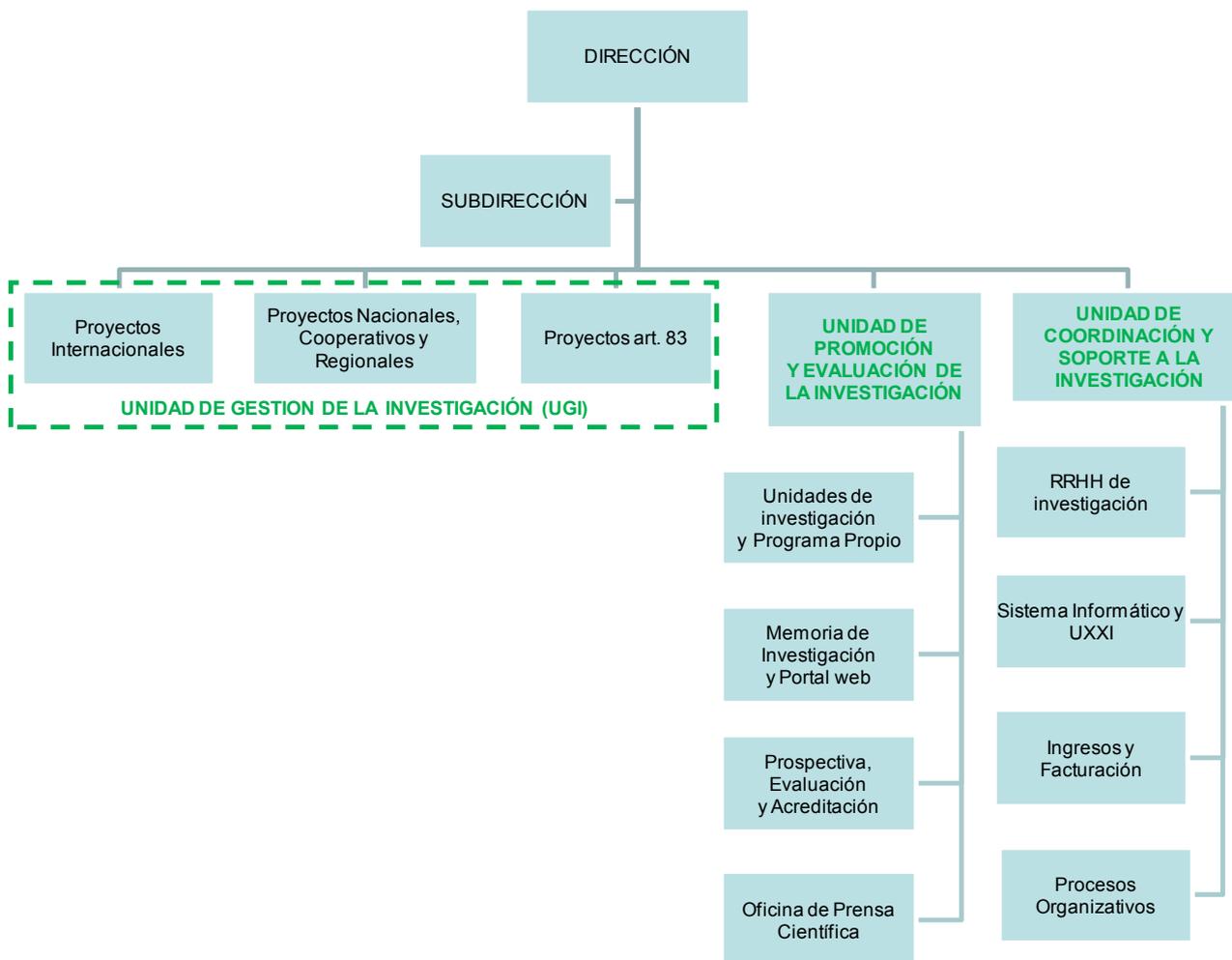
1. COMPOSICIÓN DEL SERVICIO
2. PRESUPUESTO ASIGNADO A LA UNIDAD Y SU EJECUCIÓN
3. SERVICIOS ENCOMENDADOS
4. CAPTACIÓN DE FONDOS EXTERNOS PARA ACTIVIDADES DE I+D
 - 4.1. Indicadores cuantitativos de búsqueda de financiación para actividades de I+D
 - 4.2. Contratos Art. 83
 - 4.3. Proyectos Europeos
 - 4.4. Proyectos nacionales y regionales
5. FONDOS PROPIOS DE INVESTIGACIÓN
 - 5.1. Programa Propio de Investigación
 - 5.2. Convenio UC3M- Comunidad de Madrid para financiar una convocatoria de ayudas a grupos de investigación
6. RRHH
 - 6.1. Recursos Humanos de Investigación
 - 6.2. Gestores de I+D
7. PRESENTACIÓN DE PROPUESTAS A CONVOCATORIAS COMPETITIVAS
8. ESTRUCTURAS DE INVESTIGACIÓN
9. HITOS 2009
 - 9.1. Eurociencia
 - 9.2. Consolidación de la Alianza 4U y Oficina en Bruselas
 - 9.3. Eliare
 - 9.4. Proyecto GITT
 - 9.5. Memoria de investigación
 - 9.6. Revisión de los procesos de investigación

Anexo I.- Distribución de la financiación captada en la anualidad 2009 en los diferentes Departamentos e Institutos de la UC3M según el tipo de actividad.

Anexo II.- Distribución de la financiación captada en la anualidad 2009 en los diferentes Departamentos e Institutos de la UC3M según el origen de la financiación

1. COMPOSICIÓN DEL SERVICIO

Desde el año 2007 el servicio de investigación mantiene el siguiente organigrama:



Personal

El Servicio de Investigación está formado por un equipo de 29 personas, siendo más de la mitad licenciada en carreras técnicas o del ámbito de las Ciencias Sociales y Jurídicas, y 4 doctores en distintas disciplinas.

Dada la naturaleza técnica del servicio que se presta, la mayor parte del personal es técnico superior o técnico de gestión, contando con 6 técnicos superiores de la escala propia de Técnicos Superiores de Investigación. Además en 2009 contamos con el apoyo de 7 personas en prácticas en el marco del Programa Finnova II de la Consejería de Empleo de la Comunidad de Madrid y 2 personas contratadas con cargo a subvenciones del Ministerio de Ciencia e Innovación.

El Servicio de Investigación apuesta por la formación continua específica en Gestión de la Ciencia y Tecnología sirviéndose para ello de los cursos sobre este tema que organiza la Comunidad de Madrid, la Red de OTRIs españolas y la Red de UGIs. Esta formación general se complementa con cursos formativos específicos para las necesidades de cada puesto.

2. PRESUPUESTO ASIGNADO A LA UNIDAD Y SU EJECUCIÓN

(Ricardo Camarillo)

3. SERVICIOS ENCOMENDADOS

El Servicio de Investigación de la Universidad Carlos III de Madrid tiene por misión la gestión integral de la I+D y el apoyo a la política institucional en materia de I+D.

Para ello presta los siguientes servicios:

- ✓ Soporte en la captación de fondos para investigación y optimización de los recursos. Información y asesoría en convocatorias de proyectos y RRHH de investigación, gestión administrativa y económica en la ejecución de los proyectos, interlocución con las entidades financiadoras, coordinación de auditorías.
- ✓ Promoción de la investigación concertada a través de contratos con empresas. Información, asesoramiento y tramitación de contratos artículo 83; interlocución con la empresa en la negociación y ejecución de los trabajos, convenios y cátedras de investigación. Asesoramiento legal en materia de propiedad industrial y/o intelectual.
- ✓ Apoyo de las iniciativas y medidas institucionales adoptadas en materia de investigación. Realización de estudios de prospectiva de apoyo en la toma de decisiones.
- ✓ Gestión del Programa Propio del Vicerrectorado de Investigación
- ✓ Centralización de la información de actividad investigadora. Gestión y explotación de la información, apoyo en la evaluación y acreditación de investigación. Elaboración de memorias, informes de investigación e indicadores de I+D.
- ✓ Fomento de la I+D de la UC3M a través de las estructuras de investigación: Grupos, Institutos y Cátedras.
- ✓ Acercamiento a la sociedad de la investigación realizada en la UC3M a través de divulgación científica en medios de comunicación generalistas, difusión de material multimedia, participación en eventos,...

4. CAPTACIÓN DE FONDOS EXTERNOS PARA ACTIVIDADES DE I+D

4.1. Indicadores cuantitativos de búsqueda de financiación para actividades de I+D

4.1.1. Captación de fondos externos para investigación

El volumen total de la financiación captada en 2009 ascendió a 23 millones de euros, de los cuales el **96% (22'32 millones de Euros) proceden de fuentes de financiación externas**, correspondiendo el 4% restante a la aportación propia de la Universidad.

VOLUMEN ECONÓMICO CAPTADO PARA ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN (AÑO 2009)	
ORIGEN FONDOS	MILES €
FINANCIACIÓN COMPETITIVA	13.330
FINANCIACIÓN CONCERTADA	8.666
CONVENIO CON CM	320
UC3M	990
TOTAL	23.306€

Los fondos destinados a investigación se pueden agrupar en cuatro grandes bloques:

- los fondos competitivos o procedentes de Programas Públicos de apoyo a la I+D+i
- los fondos concertados o procedentes de la contratación directa de I+D+i y servicios científico-tecnológicos asociados
- los fondos procedentes de los dos convenios firmados con la Comunidad de Madrid
- la aportación de la propia UC3M (incluye el Programa Propio de Investigación y la cofinanciación del convenio firmado con la Comunidad de Madrid para potenciar los grupos de investigación de la universidad)

Tras varios años de crecimiento en la financiación externa captada, este año se produce un descenso en la misma, como muestra la siguiente gráfica:



La cifra alcanzada en 2009 supone un descenso del 34% respecto al año 2008 en que se registró la cifra más alta de financiación captada en la historia de la universidad.

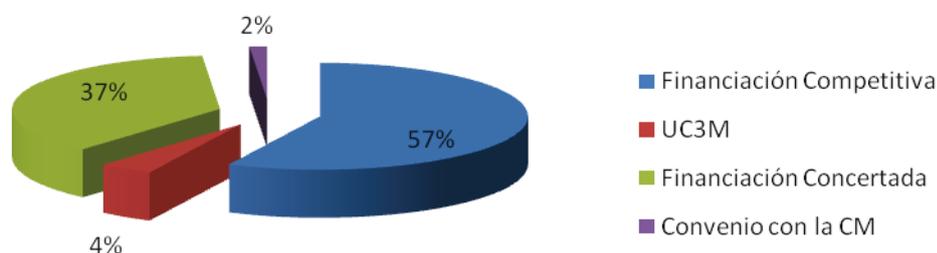
Varios factores podrían explicar este descenso. Por un lado, el año 2008 fue especialmente alto debido en parte a la financiación captada por consorcios de proyectos de gran envergadura.

Por otro lado, la crisis económica en que estamos inmersos ha supuesto una menor inversión de las empresas en investigación, lo que se ha reflejado en un menor volumen económico captado por contrato, y por tanto, en un descenso sustancial en la financiación concertada.

Finalmente este año no se ha firmado Contrato-Programa con la Comunidad de Madrid, y por tanto la cofinanciación de la propia universidad ha sido menor. Además una parte de la financiación captada en 2009 a nivel regional, la correspondiente a la participación en 14 Programas de Actividades de I+D de la Comunidad de Madrid, no se ha podido contabilizar en esta memoria, al no ser definitiva la distribución de la financiación captada entre los miembros del consorcio.

En la siguiente gráfica se muestra la distribución por origen de fondos de la financiación total captada:

Volumen económico captado para actividades de Investigación (año 2009)



Aunque los fondos proceden sobre todo de la financiación competitiva, el porcentaje de financiación concertada tiene un peso importante, que refleja que la investigación de la UC3M no solo se centra en la investigación llamada básica o fundamental sino que también tiene una importante proyección en el mercado, lo que constituye una estrategia de investigación muy adecuada y sostenible en la UC3M.

4.1.2. Financiación captada por fuente de financiación

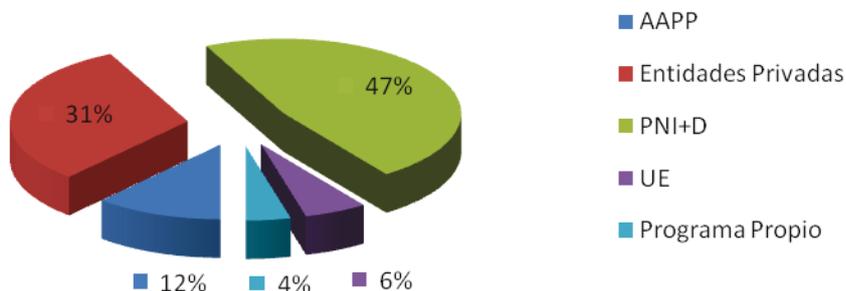
Es importante agrupar la financiación captada por fuente de financiación de modo que se conozca el peso relativo de cada fuente de financiación en el total de fondos captados.

La información que se muestra en la siguiente tabla no incluye la convocatoria 2009 de Programas de Actividades de I+D de la CM en la que se han aprobado 17 Programas en los que participa la universidad, debido a que la financiación captada todavía se desconoce ya que depende de los acuerdos que se alcancen entre los socios.

DISTRIBUCIÓN DE LA FINANCIACIÓN CAPTADA EN EL AÑO 2009 PARA ACTIVIDADES DE I+D+I <u>SEGÚN FUENTES DE FINANCIACIÓN</u>			
<i>Fuentes de Financiación</i>	<i>Miles €</i>	<i>%sobre Financiación</i>	<i>Nº Actividades</i>
Contratos con Admin. Públicas	2.350	11,43%	76
Contratos con Entidades Privadas	6.315	30,71%	992
Plan Nacional I+D	9.573	46,56%	126
Programa Marco UE	1.158	5,63%	8
Convenios CM	320	1,56%	--
Programa Propio	826	4,02%	123
Otros	18	0,09%	1
Total	20.560	100%	1.326

El Plan Nacional de I+D+i es, un año más, la principal fuente de financiación de la investigación en la Universidad, seguida por la contribución de entidades privadas a través de la firma de contratos Art. 83. En el siguiente gráfico se muestra el peso relativo de los principales agentes financiadores de la I+D+i en la UC3M.

Distribución de la financiación externa captada para actividades de I+D+i según fuente de financiación (año 2009)



4.1.3. Financiación captada por tipo de actividad

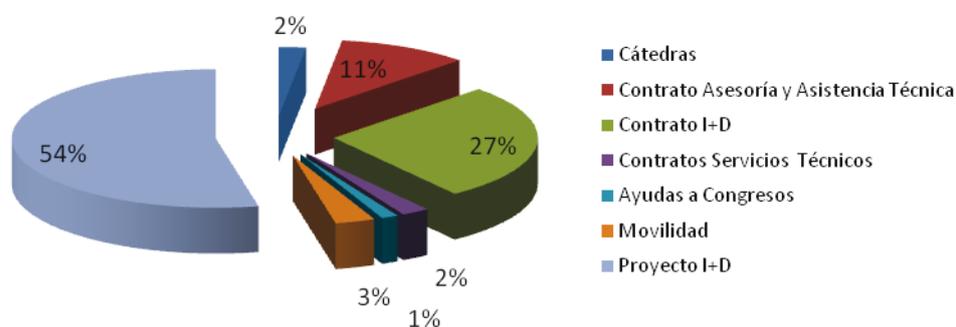
Se ha agrupado en la siguiente tabla la financiación captada en función de la actividad realizada con dicha financiación. Como en el apartado anterior no se tiene en cuenta la convocatoria 2009 de Programas de Actividades de I+D de la CM.

DISTRIBUCIÓN DE LA FINANCIACIÓN CAPTADA EN EL AÑO 2009 PARA ACTIVIDADES DE I+D SEGÚN TIPO DE ACTIVIDAD			
Tipo de actividad	Miles €	% sobre financiación	Nº Actividades
Acuerdos Marco	0	0%	8
Cátedras	441	2,14%	10
Contrato Asesoría y Asistencia Técnica	2.137	10,39%	520
Contrato Otros	35	0,17%	4
Contrato I+D	5.615	27,31%	132
Contratos Servicios Técnicos	455,3	2,21%	395
Ayudas a Congresos	275,1	1,34%	60
Movilidad	649,2	3,16%	14
Proyecto I+D	10.952,3	53,27%	183
Total	20.559,9	100%	1.326

El grueso de la financiación (más del 50%) es para la realización de proyectos de investigación competitivos, y el segundo lugar lo ocupan los contratos de I+D firmados con empresas. Si tenemos en cuenta que la tipología de contrato de I+D se refiere a proyectos de investigación financiados con fondos concertados, se puede concluir que el **80% de la financiación captada se destina a la realización de proyectos de investigación.**

La gráfica permite ver el peso relativo, claramente menor, del resto de actividades de investigación.

Financiación externa captada para actividades de I+D según tipo de actividad (año 2009)



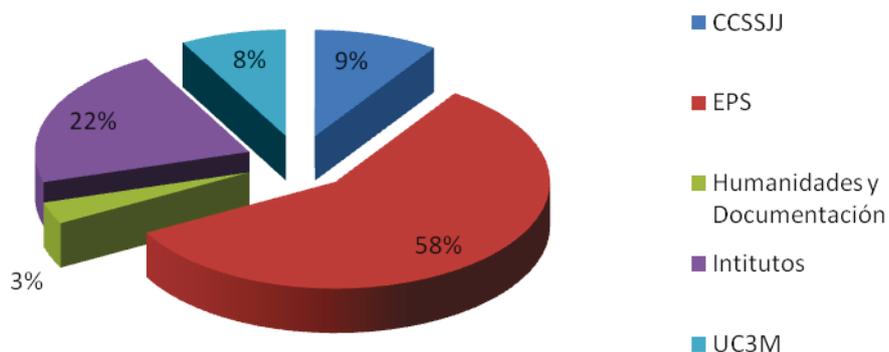
4.1.4. Financiación captada por centro

La actividad investigadora se ejecuta en todas las áreas y disciplinas presentes en el ámbito académico, desde las Ciencias Jurídicas, Sociales y Humanidades hasta las áreas Científicas y Tecnológicas, como se observa en la tabla siguiente:

DISTRIBUCIÓN DE LA FINANCIACIÓN EXTERNA PARA I+D+I CAPTADA EN EL AÑO 2009, POR CENTRO	
ORIGEN FONDOS	miles €
Escuela Politécnica Superior	11.859
Institutos	4.442
Facultad Ciencias Sociales y Jurídicas	1.933
Facultad de Humanidades, Comunicación y Documentación	683
UC3M	1.642
TOTAL	20.559

En 2009 las áreas científicas concentran un año más la mayor parte de los fondos captados para investigación, un 58%, mientras que las Ciencias Sociales y Jurídicas, y Humanidades crecen en tres puntos porcentuales respecto a 2008. Por último los institutos alcanzan este año un porcentaje menor, pasando del 29% de 2008 al 22% este año, situándose en niveles de 2007.

Distribución de la financiación externa captada para I+D en el año 2009

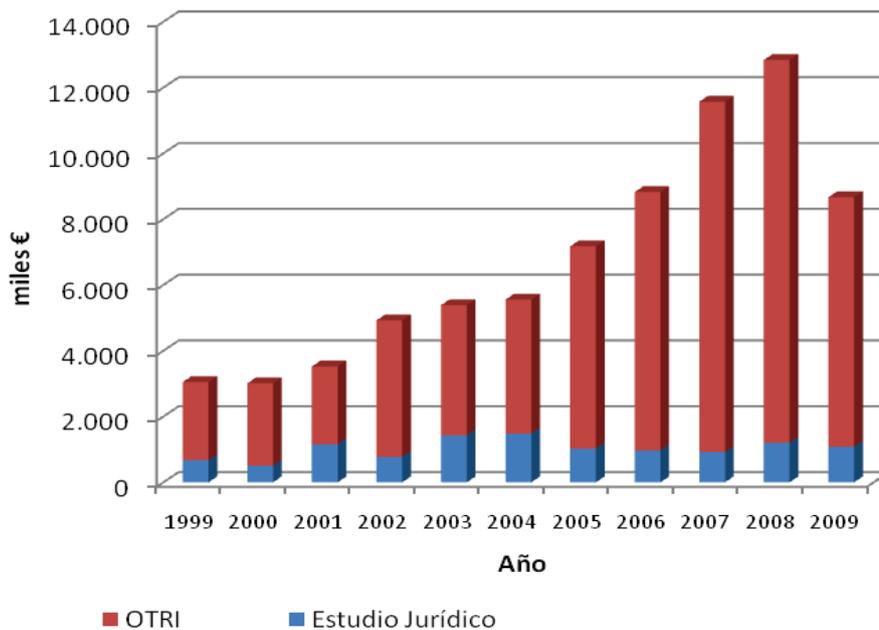


4.2. Contratos Art. 83

La contratación de trabajos científicos y tecnológicos por parte de las empresas supone una de las principales vías de financiación de la investigación realizada por las universidades, además de facilitar la transferencia de conocimiento desde el mundo universitario al entramado económico-social.

El Servicio de Investigación es, en la UC3M, el principal centro gestor de este tipo de actividad, encargándose de establecer, facilitar y gestionar las relaciones entre la UC3M y cualquier demandante o promotor de la investigación científico-técnica, si bien es en el Estudio Jurídico donde se canaliza la contratación de Servicios Jurídicos: dictámenes periciales y asesoramiento jurídico.

Evolución de la contratación anual realizada en la UC3M al amparo del art. 83 de la LOU



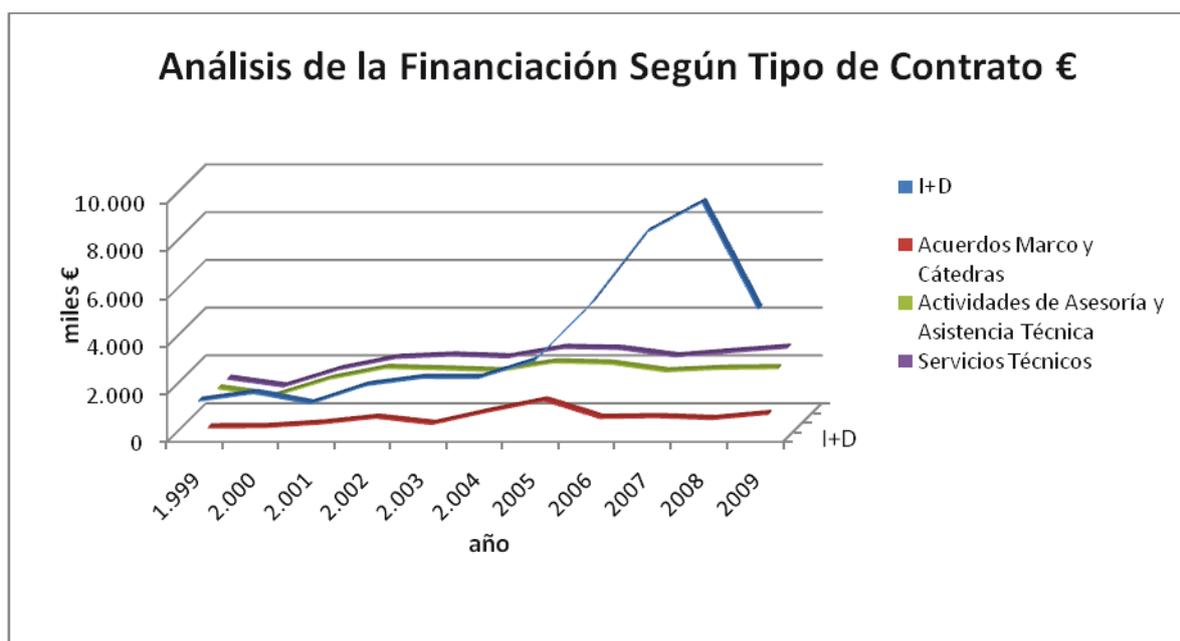
En el año 2009 el volumen total de la financiación captada ha alcanzado los 8,7 millones de euros lo que supone un descenso de casi el 32% con respecto al año anterior. El número de contratos suscritos, sin embargo, ha aumentado en un 80%.

La actual situación de crisis económica se ha traducido en una contratación más conservadora por parte de las empresas, que se pone de manifiesto en el descenso de la financiación media captada por contrato Ar.83.

Evolución Contratos Art. 83 suscritos en cada anualidad						
Año	OTRI		Estudio Jurídico		Total UC3M	
	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €
1999	115	2.375	113	675	228	3.050
2000	83	2.506	76	505	159	3.012
2001	125	2.363	87	1.160	212	3.523
2002	133	4.151	76	774	209	4.925
2003	237	3.958	170	1.428	407	5.386
2004	323	4.076	127	1.480	450	5.556
2005	346	6.148	124	1.026	470	7.174
2006	309	7.856	138	969	447	8.825
2007	328	10.652	104	918	432	11.569
2008	484	11.633	107	1.205	591	12.838
2009	992	7.584	77	1.082	1069	8.666

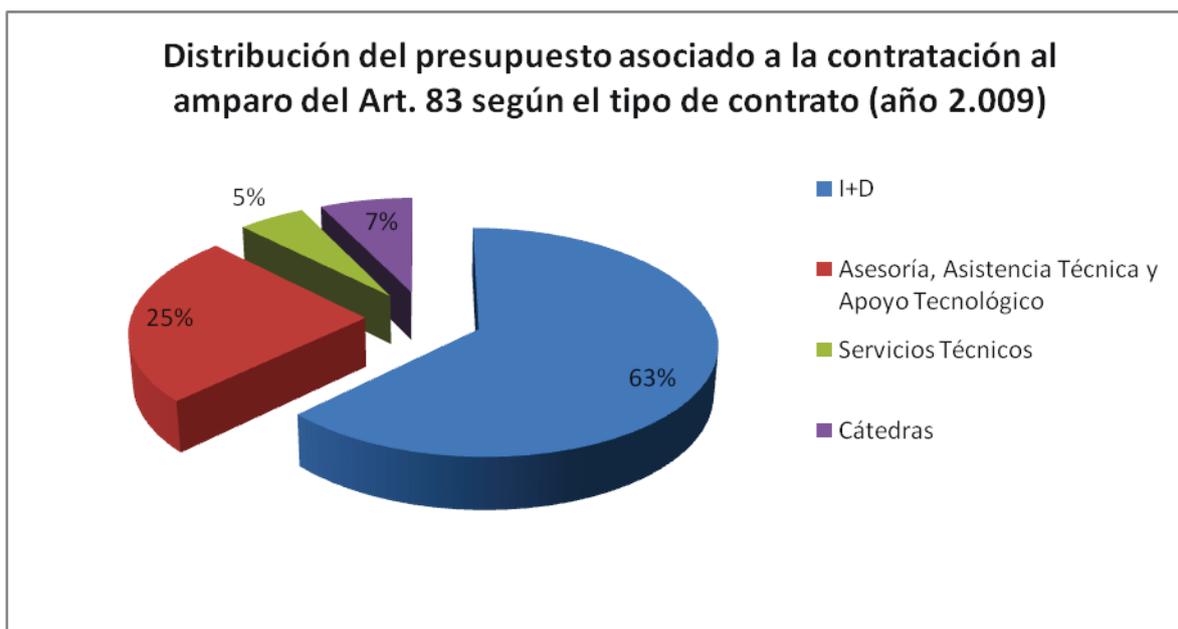
Si bien la financiación captada cae tanto en el Servicio de Investigación como en el Estudio Jurídico, en el caso del Servicio de Investigación supone casi el 32% mientras que en el Estudio Jurídico es sólo del 10%.

Un estudio detallado de los datos muestra que la caída en la financiación captada se debe principalmente a los contratos de I+D, cuyo número disminuye sustancialmente frente a los contratos de asesoramiento y los servicios técnicos que siguen una evolución positiva en el tiempo. Hay que destacar el hecho de que son los contratos de I+D los que por sus características llevan asociados una financiación mayor, mientras que los servicios de asesoramiento que engloban auditorías, certificaciones de expertos, evaluaciones, etc., no suponen una dotación económica de gran magnitud.



En cuanto al número total de relaciones contractuales formalizadas a través del **Servicio de Investigación** se ha producido un incremento de casi un 105% frente al 48% del año 2008. Este incremento se debe atribuir principalmente a la subida considerable en la contratación de servicios técnicos repetitivos y de asesoramiento y consultoría, que suponen un incremento de más del 100% respecto del año anterior. En cambio en el **Estudio Jurídico** se ha producido un descenso en el número de contratos suscritos en 2009 del 28% frente al incremento del 3% que se experimentó en el año anterior.

Es importante señalar cuál es el peso específico de cada tipología de actividad sobre el conjunto de actividades que se han desarrollado en el año 2009. En este sentido, hemos de indicar que los servicios gestionados a través del Estudio Jurídico se engloban en la categoría de consultoría y asesoría especializada.



Contratos de I+D

Aproximadamente un 65% de la financiación captada se ha obtenido para la realización de investigación y desarrollo a medida, lo que muestra la importancia que siguen teniendo estos proyectos en el conjunto de los contratos art.83.

En este grupo se incluyen además los contratos suscritos en el marco del **Programa CENIT**. Este programa, gestionado por el CDTI, contempla la financiación de grandes proyectos integrados de investigación industrial de carácter estratégico, fomentando la colaboración de Organismos Públicos de Investigación con empresas. Solo la financiación obtenida por nuestra universidad durante la convocatoria de 2009 asciende a 1,14 millones de euros.

A continuación se muestran los datos relativos a la Convocatoria CENIT:

CENIT	2005	2006	2007	2008	2009
Propuestas presentadas	12	23	11	15	12
Propuestas aprobadas	2	8	6	12	8
<i>Tasa de éxito (nº contratos/nº propuestas)</i>	17%	35%	55%	80%	67%

Contratos de Asesoría, asistencia técnica y apoyo tecnológico

Los **servicios de consultoría, asesoría y asistencia técnica** suponen el 25% del total de contratos Art.83. En 2009 el número de relaciones formalizadas ha aumentado en más de un 100%, pero este incremento tan notable no tiene la misma relevancia en cuanto a la financiación captada, ya que ésta sólo ha aumentado en un 1%.

A continuación se muestra la evolución por centro gestor:

Año	Asesoría y Asist. Téc. EJ		Asesoría y Asist. Téc. OTRI	
	Nº	miles €	Nº	miles €
1.999	113	675	55	615
2.000	76	505	38	458
2.001	87	1.160	58	527
2.002	76	774	69	1.371
2.003	170	1.428	99	657
2.004	127	1.480	184	529
2005	124	1.026	204	1.354
2006	138	969	136	1.357
2007	104	918	70	1.083
2008	107	1.205	88	906
2009	77	1.082	443	1.054

Servicios Técnicos

Un 5% de los servicios prestados corresponden a **servicios técnicos repetitivos** como ensayos o medidas. Respecto a 2008 el aumento en número de actividades de este tipo ha sido del 86%, mientras que la financiación captada ha aumentado en un 52%.

Cátedras de Investigación

La UC3M apuesta por relaciones sólidas con empresas, de larga duración y alto valor añadido. El número de cátedras ha aumentado un 43% respecto al año anterior, y la financiación un 7%, lo que sin duda debe resaltarse en un escenario de crisis económica. En total se han suscrito este año 10 cátedras de las 25 que actualmente están vigentes en nuestra Universidad. La financiación captada por estas 10 cátedras asciende a 441 Mil euros. A continuación se detallan las cátedras de investigación vigentes en 2009 gestionadas por el **Servicio de Investigación**:

- Cátedra **HÖGANÄS** de I+D en Pulvimetalurgia
- Cátedra **TELEFÓNICA** de estudios sobre tecnologías y economía de las telecomunicaciones
- Cátedra **PEUGEOT** para Fomento de la Investigación en el Área de Ingeniería de Sistemas y Automática
- Cátedra **SEPSA** de para el fomento de la Investigación y de la Formación Específica en el Área de Sistemas Electrónicos de Potencia
- Cátedra **CONCEPCIÓN ARENAL** en Materia de Investigación y Docencia en el Área de la Protección Internacional de Personas y Grupos Humanos Vulnerables
- Cátedra **BESEL** para el fomento de la Investigación y la Formación en el Área de Sistemas Electrónicos
- Estudios Estadísticos: Predicciones y Análisis Macroeconómicos
- Cátedra **ROCA Sanitarios S.A.** para la Investigación y Desarrollo en Ingeniería Mecánica

- Cátedra **Fundación IKERTIA**
- Cátedra **BANCAJA** Jóvenes Emprendedores
- Cátedra **ASGECO** de Derecho de Consumidores
- Cátedra **PriceWaterhouseCoopers** de Investigación Actuarial
- Cátedra **AECA** Carlos Cubillo de Contabilidad y Auditoría
- Cátedra **ARQUÍMEDES**
- Cátedra **ELECTREN** de Estudios sobre Innovación y Desarrollo Tecnológico en Tracción Eléctrica
- Cátedra **NOKIA**

Otros contratos no englobados en las categorías anteriores son los **Convenios de Patrocinio** para la organización de jornadas y seminarios celebrados en nuestra Universidad y financiados por entidades públicas y privadas.

Por último es necesario considerar la existencia de **Acuerdos Marco de Colaboración** que, gestionados a través del Servicio de Investigación de la OTRI, son fruto del desarrollo de la línea de comercialización de la investigación seguida por el Parque Científico y Tecnológico. Se han firmado 9 acuerdos marco nuevos en el año 2009. En ellos se regula un marco de actuación para el desarrollo de actividades en colaboración entre la UC3M y otras entidades. Dichos acuerdos marco no conllevan una contraprestación económica de forma explícita, aunque ésta se produce en su ejecución posterior a través de convenios específicos para la realización de actividades concretas.

El número de **acuerdos marco** firmados ha aumentado un 13% respecto al año 2008.

La siguiente tabla muestra la evolución en el tiempo de la financiación externa captada mediante contrato según el tipo de actividad:

Año	I+D		Asesoría, Asistencia Técnica y Apoyo Tecnológico		Servicios Técnicos		Cátedras		Acuerdos Marco		Otros		Total UC3M	
	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €
1.999	42	1.580	168	1.290	--	--	2	63	--	--			212	2.933
2.000	31	1.907	114	964	--	--	3	74	--	--			148	2.945
2.001	46	1.467	145	1.687	--	--	5	221	--	--			196	3.375
2.002	52	2.233	134	2.145	11	13	3	468	--	--			200	4.860
2.003	75	2.541	224	2.085	45	177	5	203	6	--			355	5.006
2.004	79	2.534	167	2.009	144	175	24	724	14	0			428	5.442
2005	100	3.263	200	2.380	128	202	14	1.193	14	0			456	7.038
2006	124	5.617	207	2.326	67	210	5	457	25	0			428	8.610
2007	125	8.643	174	2.001	91	224	10	493	12	0	10	104	422	11.465
2008	158	9.909	195	2.111	212	299,6	7	411	8	0	11	107	591	12.837
2009	132	5.617	520	2.136	395	455	10	441	9	0	3	17	1.069	8.666

Un último análisis de los datos se puede hacer en función del **tipo de cliente** que demanda los servicios de investigación, diferenciando entre entidades privadas y Administraciones Públicas (AAPP).

Al igual que ha venido sucediendo en las últimas anualidades existe un claro predominio del cliente privado frente a las administraciones Públicas. La diferencia se ha hecho aún mayor en esta última anualidad con más del 75% de la financiación captada a través de clientes privados en el Servicio de Investigación y con más del 54% en el Estudio Jurídico.

En la siguiente tabla se muestran los datos de contratos art. 83 en función del tipo de cliente que demanda los servicios de investigación:

Tipo de Contrato	OTRI					Estudio Jurídico					TOTAL UC3M	
	Entidades Privadas		AAPP		Subtotal	Entidades Privadas		AAPP		Subtotal	Nº	miles €
	Nº	miles €	Nº	miles €	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	miles €		
I+D	110	4.012	21	1.419	5.431	0	0	0	0	0	131	5.431
Cátedras	10	612	1	15	627	0	0	0	0	0	11	627
Asesoría, Asistencia Técnica y Apoyo Tecnológico	421	629	22	425	1.054	50	593	27	489	1.082	520	2.136
Servicios Técnicos	395	455	0	0	455	0	0	0	0	0	395	455
Acuerdos Marco	4	0	5	0	0	0	0	0	0	0	9	0
Otros	2	13	1	4	17	0	0	0	0	0	3	17
Total	942	5.721	50	1.863	7.584	50	593	27	489	1.082	1.069	8.666

En el Servicio de Investigación ha aumentado el **número de contratos suscritos con entidades privadas** respecto al año 2008, no así los contratos formalizados con administraciones públicas, sin embargo en ambos casos la financiación captada se ha visto disminuida.

Por último es interesante destacar que durante la anualidad 2009 el **Servicio de Investigación** ha **negociado** un total de **96 contratos que finalmente**, por razones de índole muy diversa, **no han logrado ratificarse antes de que finalizara el año**. La tasa de éxito (relación entre el número de contratos suscritos y el número total de contratos negociados) en 2009 es de casi el 91%.

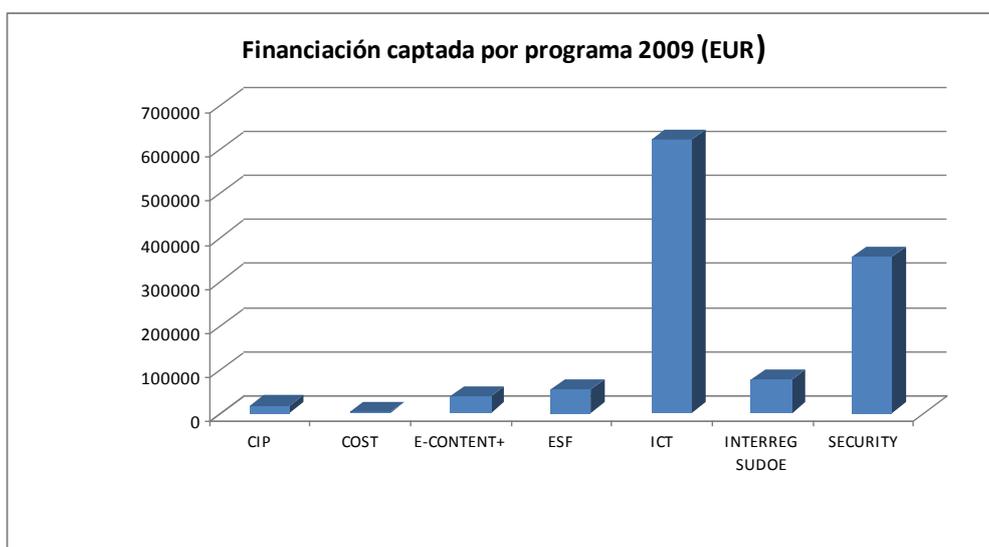
4.3. Proyectos Europeos

El Programa Marco de la UE se ha consolidado como fuente de financiación de la actividad investigadora de los grupos de investigación de la Universidad. Es esencial tener en cuenta la alta competitividad y complejidad de los proyectos europeos. En el año 2009 el **volumen total de la financiación captada procedente de actividades de investigación realizada en consorcios internacionales asciende a 1.158.033 €**, lo que supone un descenso importante con respecto al año 2008, en el que la financiación captada por estas fuentes ascendió a 6.693.837 €. Esta disminución se debe fundamentalmente a la existencia en 2008 de un proyecto de gran envergadura liderado por la UC3M, en el que casi 3 millones de € corresponden a fondos destinados a los socios del consorcio. También hay que destacar el carácter cíclico de las convocatorias del Programa Marco, lo cual hace que los fondos captados no sigan una tendencia uniforme a lo largo de los años.

Como dato a tener en cuenta, hay que señalar que el total de la financiación captada se reparte entre 8 actividades de investigación, lo cual nos muestra la envergadura de los proyectos europeos en los que la universidad está participando, y es indicador del aumento del alcance de los mismos.

En la siguiente tabla se muestra el detalle de los proyectos aprobados:

<i>Programa</i>	<i>Financiación captada 2009 (EUR)</i>	<i>Nº actividades</i>
CIP	16.000	1
COST	1.250	1
E-CONTENT+	36.501	1
ESF	51.500	1
ICT	622.034	2
INTERREG SUDOE	75.000	1
SECURITY	355.748	1
TOTAL	1.158.033	8



En los gráficos anteriores se observa que la mayor parte de la financiación captada procede del área de Tecnologías de la información (incluida en el programa COOPERATION). Es importante señalar la existencia de proyectos de otras áreas (Seguridad), lo cual es reflejo de la participación de nuevos grupos de investigación en proyectos europeos.

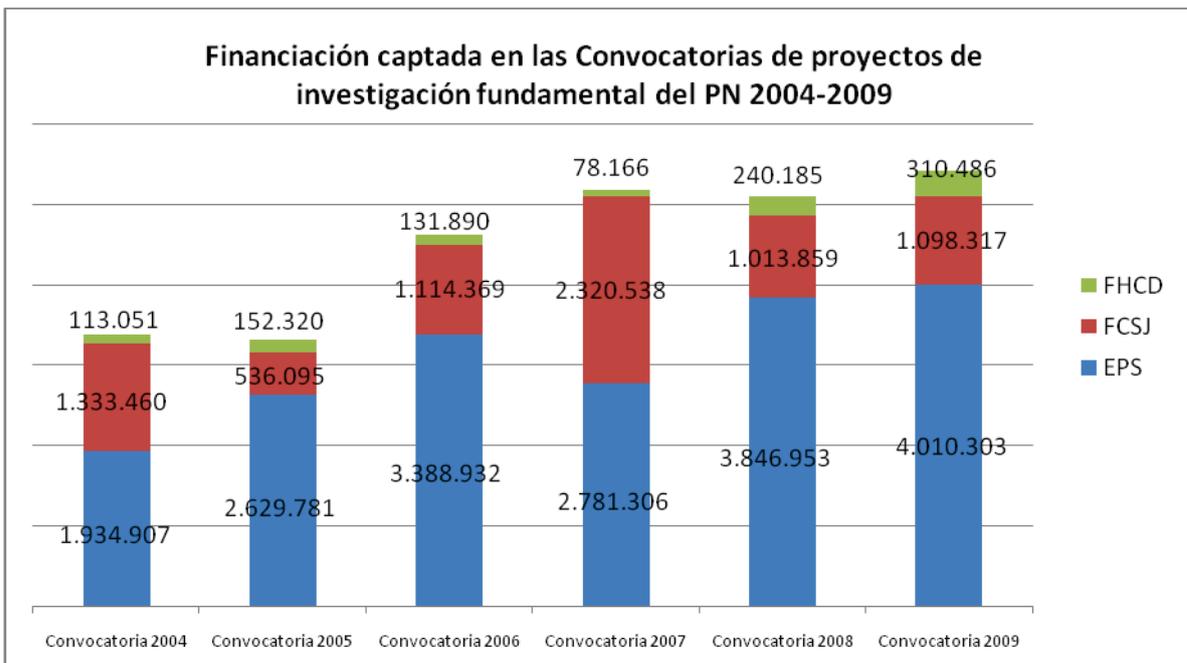
4.4. Proyectos nacionales y regionales

Proyectos Nacionales

Como ya se ha comentado el Plan Nacional de I+D+i es, un año más, la principal fuente de financiación de la investigación en la universidad, suponiendo casi el 50% de la financiación captada por nuestros investigadores.

Dentro de la Línea Instrumental de Proyectos de I+D, la universidad participa fundamentalmente en la Convocatoria de Proyectos de Investigación Fundamental no orientada. En la convocatoria de proyectos 2009 han sido aprobados un total de 51 proyectos frente a los 48 aprobados en el año anterior. La financiación captada en 2009 ha sido de 5.419.106,21 €, lo que supone un incremento del 6,24% respecto al año anterior.

En el gráfico siguiente se compara la financiación captada de las convocatorias de proyectos de investigación fundamental desde la convocatoria 2004 hasta la del 2009 y su distribución por centros:



Merece la pena destacar el aumento experimentado en todos los centros de la Universidad, siendo este aumento mayor en la Escuela Politécnica Superior que en el resto de centros, con un incremento del 4,25% respecto a 2008.

La Universidad Carlos III participa además en otras convocatorias del Plan Nacional de I+D+I. En el cuadro siguiente se resume la financiación captada en todas las convocatorias del Plan Nacional en las que se ha participado en la anualidad 2009:

Convocatoria	Organismo	Financiación captada
Acciones complementarias	MICINN	198.840,00€
Estudios y acciones difusión infraestructuras y transporte	M. Fomento	40.121,03€
Programa de cultura científica y de la innovación	FECYT	17.400,00€
Consolider	MICINN	374.000,00€
Estudios y Análisis	ME	58.765,00€
Jornadas y seminarios	Ministerio de Defensa	4.000,00€
Eurociencia	MICINN	164.680,00€
Ayuda Adicional para la Incorporación de doctores Ramón y Cajal	MICINN	45.000,00€
Programa I3	MICINN	476.666,30€
Acciones integradas	MICINN	43.440,00€
TOTAL		1.422.912,33€

Por tanto, el volumen de financiación captada por la Universidad en el 2009 en las convocatorias del Plan Nacional asciende a un total de 6.842.018,54€. En este importe no está incluida la financiación captada en las convocatorias de proyectos cooperativos y movilidad que se describen a continuación.

Proyectos cooperativos

En el año 2009 la financiación captada por la Universidad en convocatorias en cooperación con empresas y otras entidades ha disminuido ligeramente respecto al año 2008, aunque el número de solicitudes

presentadas ha sido superior al de anualidades anteriores. Se refleja en el siguiente cuadro la financiación captada para cada uno de los programas en los que han sido aprobados proyectos con participación de la universidad:

<i>Subprograma</i>	<i>Organismo Gestor</i>	<i>Captado €</i>
AVANZA I+D	MITYC	1.699.666,68
AVANZA Servicios Públicos Digitales	MITYC	263.829,80
ARTEMIS	MITYC	318.265,75
Acción estratégica en Salud	Instituto de Salud Carlos III	117.007,00
Acción Estratégica de Salud	IMSERSO	22.000,00
TOTAL		2.420.769,23€

Los proyectos CENIT, que también incluyen asociación con empresas, no se consideran en este apartado sino en el apartado 4.2.

Ayudas para la movilidad

La movilidad de los investigadores entre centros de investigación de prestigio es un claro indicador de la apuesta por la investigación de calidad y la excelente formación de nuestros investigadores.

Las ayudas de movilidad activas y gestionadas en el Servicio de Investigación quedan resumidas en el siguiente cuadro, en el que se indica tanto el organismo gestor de las mismas, como la financiación captada por la universidad en la anualidad 2009:

<i>Ayudas de Movilidad 2009</i>	<i>Centro gestor</i>	<i>Financiación captada</i>
Estancias breves FPI	MICINN	108.830,00€
Estancias breves FPU	ME	58.450,00€
Sabáticos senior	MICINN	52.050,00€
José Castillejo	MICINN	75.900,00€
Cooperación interuniversitaria con Brasil	ME	7.400,00€
TOTAL		302.630,00€

Proyectos regionales

En el año 2009, la Comunidad de Madrid convocó y resolvió la **Convocatoria de Programas de Actividades de I+D en Tecnologías**. Dicha convocatoria reúne a consorcios de universidades y centros de investigación madrileños para el desarrollo de programas de investigación multidisciplinares en áreas de especial interés regional. Como novedad, la convocatoria de este año contemplaba la posibilidad de solicitar ayudas para la gestión y adquisición de infraestructuras de uso común en laboratorios.

La resolución de esta convocatoria ha asignado a la universidad la coordinación de 3 Programas de Actividades de I+D, lo que supone una financiación captada total de 2.606.789,81 €. Además la universidad participa en 14 Programas coordinados por otras entidades, cuya financiación, en febrero de 2010, está todavía por determinar, ya que tienen que alcanzarse acuerdos entre los socios.

La universidad, además, ha firmado dos convenios con la CM, uno para potenciar la **creación y consolidación de grupos de investigación**, del que se hablará en detalle más adelante, y otro para **desarrollar acciones de comunicación, difusión, participación e información científica hacia la sociedad**. Ambos convenios suponen una financiación para la universidad de 320.000 €, de los cuales 250.000 corresponden al convenio firmado para potenciar los grupos de investigación y 70.000 al convenio firmado para realizar acciones de comunicación.

5. FONDOS PROPIOS DE INVESTIGACIÓN

5.1. Programa Propio de Investigación de la UC3M

Uno de los principales cometidos del Vicerrectorado de Investigación es impulsar la I+D+i dentro de la UC3M mediante actuaciones y medidas concretas, la mayoría de las cuales se encuadran dentro de Programa Propio de Investigación (en adelante, PPI) que pretende fomentar la realización de actividades que se consideran estratégicas para la Universidad.

El PPI correspondiente al ejercicio 2009 articuló un conjunto de líneas de financiación cuyos datos más relevantes se resumen en la siguiente tabla:

FINANCIACIÓN UC3M DESTINADA AL PROGRAMA PROPIO DE INVESTIGACIÓN 2009				
Tipo Actividad	Subprograma	Ayudas solicitadas	Ayudas concedidas	UC3M Miles €
Difusión científica	Modalidad A: Ayudas para la organización de congresos	23	17	76,20
	Modalidad B: Ayudas para la organización de workshops	32	29	50,50
Movilidad	Modalidad A: Ayudas para estancias de jóvenes doctores	32	27	174,08
	Modalidad B: Ayudas para estancias de investigadores en formación predoctoral	65	56	133,91
Proyectos europeos	Modalidad A: Ayudas para la preparación de propuestas	42	42	57,50
	Modalidad B: Ayudas para la cofinanciación de propuestas	7	7	53,15
Gestores de I+D	Ayudas para la contratación de gestores de grupos de investigación	RENOVACIÓN (2º AÑO CONTRATOS)		163,87
Visibilidad en internet	Ayudas para el desarrollo e implantación de páginas web de los grupos de investigación e Institutos	27	26	30,25
Total		228	204	739,46

A pesar de la actual situación económica, la universidad mantiene en 2009 la financiación propia destinada a investigación, que en total, considerando además del programa propio la cofinanciación de la convocatoria de grupos que se verá en detalle en el apartado siguiente, prácticamente alcanza el millón de euros, lo que refleja la clara apuesta de la UC3M por la excelencia investigadora.

5.2. Convenio UC3M – Comunidad de Madrid para potenciar la creación y consolidación de grupos de investigación

En 2009, en base al Convenio de colaboración suscrito entre la UC3M y la Comunidad de Madrid, se lanzó la **5ª Convocatoria de ayudas para la realización de proyectos que potencien la creación y consolidación de grupos de investigación**.

La financiación de esta convocatoria asciende a 500.000 euros y corresponde, a partes iguales, a la Consejería de Educación de la Comunidad de Madrid y a la propia universidad.

Al igual que en años anteriores, se ha querido potenciar el liderazgo de jóvenes investigadores como responsables de los proyectos solicitados, poniendo a su alcance y al de sus grupos los medios necesarios para que puedan llevar a cabo proyectos de investigación, dotándoles de una financiación ligada al cumplimiento de objetivos concretos. Presumiblemente la convocatoria estará resuelta cuando se inicie el 2º semestre del presente año.

6. RECURSOS HUMANOS

6.1. Recursos Humanos de Investigación

6.1.1. Becas

En el Servicio de Investigación se gestionan dos tipos de becas:

- Becas de colaboración en proyectos de investigación (según establece la normativa de becas de la Universidad).

En el 2009 se formalizaron un total de 381 becas, de las cuales el 75% correspondían a becarios destinados en departamentos de la Escuela Politécnica Superior y el 25% restante se han ubicado en departamentos de las Facultades de Ciencias Sociales y Jurídicas y de Humanidades. Respecto al año 2008 el número de becas ha experimentado un descenso del 11%.

<i>Centro</i>	Nº BECAS	
	2008	2009
Escuela Politécnica Superior	352	287
Facultad de Ciencias Sociales y Jurídicas	29	39
Facultad de Humanidades	49	55

- Becas predoctorales dirigidas a titulados superiores que quieran realizar una tesis doctoral o adquirir una formación especializada que se financian en su totalidad por las Administraciones Públicas.
 - ✓ Becas de Formación de Personal Universitario (FPU) del Ministerio de Ciencia e Innovación (MICINN). La convocatoria de 2009 está pendiente de resolución.
 - ✓ Becas de Formación de Personal Investigador (FPI) del Ministerio de Ciencia e Innovación (MICINN). En 2009 se adjudicaron 16 becas en la Universidad Carlos III de Madrid.

BECARIOS EXTERNOS	TIPO			
	AÑO	FPI-MICINN	FPU-MICINN	Total
	2006	14	12	26
	2007	13	11	24
	2008	21	10	31
	2009	16	Pendiente	16

6.1.2. Contratos laborales

En el Servicio de Investigación se gestiona la formalización de dos tipos de contratos laborales:

- Contratos laborales financiados por un proyecto de investigación

En el 2009 se formalizaron un total de 455 contratos, de las cuales el 89% correspondían a personal destinado en departamentos de la Escuela Politécnica Superior y el 11% restante se han ubicado en departamentos de las Facultades de Ciencias Sociales y Jurídicas y de Humanidades. Respecto al año 2008, el número de contratos ha aumentado en un 74%.

<i>Centro</i>	Nº CONTRATOS	
	2008	2009
Escuela Politécnica Superior	225	403
Facultad de Ciencias Sociales y Jurídicas	22	34
Facultad de Humanidades	15	18

- Contratos laborales que se conceden a través de una convocatoria competitiva del Ministerio de Ciencia e Innovación (MICINN) y la Comunidad de Madrid (CM)
 - ✓ Contratación de doctores
 - Programa Ramón y Cajal del MICINN
 - Programa Juan de la Cierva del MICINN
 - ✓ Contratación de personal técnico de apoyo del MICINN (titulados universitarios). En la convocatoria 2009 se concedió un nuevo técnico de apoyo en la modalidad de Infraestructuras.
 - ✓ Contratación de personal investigador de apoyo (PIA) de la CM (titulados superiores). En el año 2009 se concedieron 6 ayudas para contratos PIA.

Los contratos laborales del MICINN requieren cofinanciación de la Universidad, en mayor o menor cuantía.

CONTRATOS	TIPO				
	R y C	J de la C	Técnicos	PIA	Total
2006	0	7	1	5	13
2007	3	2	6	5	16
2008	2	4	6	5	17
2009	3	5	1	6	15

Como consecuencia de la entrada en vigor, en febrero de 2006, del **Estatuto del personal investigador en formación (EPIF)**, en el año 2009 son 20 becarios los que han pasado a la situación de contratado.

CONTRATOS APLICACIÓN EPIF	POR DEL	TIPO		
		FPI-MICINN	FPU-MICINN	Total
2006		9	3	21
2007		12	14	28
2008		16	6	22
2009		12	8	20

6.2. Gestores de I+D

Desde el Vicerrectorado de Investigación se apoya en la gestión a los grupos de investigación excelentes con la dotación de un personal formado en gestión de ciencia y tecnología. Esta iniciativa, incluida en el Programa Propio, se puso en marcha en 2008 y se ha mantenido en 2009 dado su alto grado de satisfacción por parte de los beneficiarios. Actualmente hay en la universidad 13 gestores prestando apoyo a 15 grupos de investigación.

Además durante el año 2009 y en el marco de las ayudas a programas de actividades de I+D entre grupos de investigación 7 personas han trabajado como gestores para grupos de investigación de la universidad.

Por último la Universidad Carlos III participa desde 2008 en el programa FINNOVA II de la Conserjería de Empleo de la CM, que posibilita la contratación en prácticas de titulados medios y superiores como técnicos de mantenimiento de equipos de investigación y especialistas en gestión de la I+D y la incorporación de técnicos que apoyen la labor de los investigadores, durante dos años no prorrogables. En el año 2009 se incorporaron 7 contratados FINNOVA II en prácticas.

7. PRESENTACIÓN DE PROPUESTAS A CONVOCATORIAS COMPETITIVAS

A continuación se indican las propuestas presentadas por nuestros investigadores a convocatorias competitivas de proyectos de investigación por entender que refleja el interés de los mismos en la captación de fondos para actividades de investigación. Es de destacar el esfuerzo realizado teniendo en cuenta que la complejidad de las convocatorias es cada vez mayor, siendo necesaria la participación de más agentes en las solicitudes y formación de consorcios con diversos organismos tanto públicos como privados. Casi la totalidad de los departamentos universitarios han participado en dichas solicitudes.

7.1. Proyectos Europeos

El carácter cíclico de las convocatorias del Programa Europeo condiciona las propuestas presentadas y la financiación captada por años. En la anualidad 2009 la UC3M ha presentado un total de **65 propuestas** a las convocatorias del 7º Programa Marco (7PM), cifra muy superior a la de propuestas presentadas en 2008, en buena parte condicionado por que en 2009 ha habido más convocatorias correspondientes a los programas de ICT y Ciencias Socioeconómicas, donde tradicionalmente se concentra el mayor número de las propuestas en la UC3M.

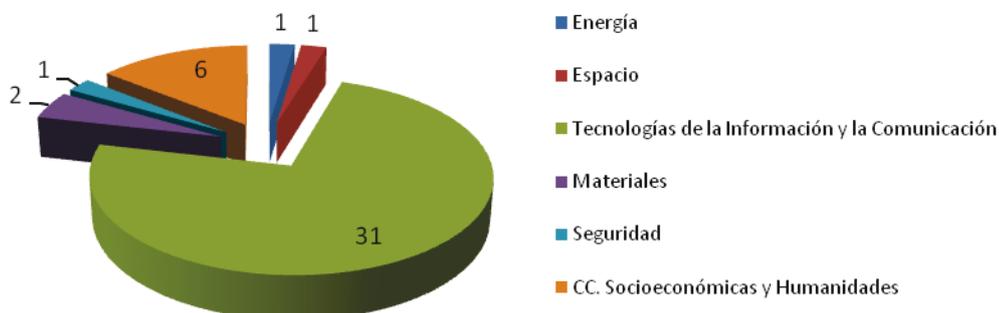
Es importante resaltar la complejidad y dificultad que entrañan las propuestas de proyectos europeos, todas ellas se presentan con grandes consorcios que incluyen varias instituciones de cómo mínimo 3 países diferentes, además la organización de las tareas dentro del consorcio constituye una parte fundamental de las propuestas por lo que requiere una organización minuciosa, previa incluso, a la publicación oficial de la convocatoria.

En las siguientes tablas se muestra el detalle de las propuestas presentadas a los distintos programas del 7PM de la UE.:

Programa	Nº propuestas presentadas
7PM-Cooperation	42
7PM-IDEAS	9
7PM-Personas	5
7PM-Capacidades	6
UE-Otros	3
TOTAL	65

El mayor número de propuestas se concentra en el programa "Cooperación", que es el programa incluido en el 7PM dedicado a fomentar la actividad investigadora en las diferentes disciplinas científicas.

Número de propuestas por área temática



Es importante destacar que la tendencia de participación de CC. Socioeconómicas y Humanidades se ha consolidado y supone una de las áreas de participación de relevancia en la Universidad.

La tasa de éxito es difícil de estimar ya que los resultados de cada convocatoria se conocen con bastante retraso. Como dato de referencia, en una de las últimas convocatorias de ICT del 2009 de 11 propuestas presentadas se han concedido 2 proyectos, por lo que la tasa de éxito es del 18%. Además hay que destacar que uno de los proyectos aprobados **es coordinado por la UC3M** en el Departamento de Tecnología Electrónica.

7.2. Plan Nacional

Los investigadores de la UC3M presentaron en el año 2009 a través del Servicio de Investigación, un total de 181 propuestas a convocatorias del Plan Nacional que se resumen en la siguiente tabla:

Convocatoria	Organismo	Solicitudes
Fundamental	MICINN	76
Acciones complementarias	MICINN	46
Programa de cultura científica y de la innovación	FECYT	1
Consolider	MICINN	6
Estudios y Análisis	ME	2
Jornadas y seminarios	Ministerio de Igualdad	5
Proyectos de investigación	Ministerio de Igualdad	8
Jornadas y seminarios	Ministerio de Defensa	2
Eurociencia	MICINN	1
Incorporación de doctores Ramón y Cajal	MICINN	9
Juan de la Cierva	MICINN	17
Acciones integradas	MICINN	8

Cabe destacar la importancia de la convocatoria de Proyectos de Investigación fundamental no orientada, a la que se presentaron 76 propuestas. La siguiente tabla resume las solicitudes por programa, así como los proyectos concedidos en dicha convocatoria, de lo que se deduce el éxito obtenido en las mismas:

PROGRAMA	Nº SOLICITUDES	Nº CONCEDIDOS	% Éxito
Astronomía y Astrofísica (AYA), Investigación Espacial (ESP)	1	1	100%
Ciencia Política, Sociología y Geografía (CPOL, SOCI Y GEOG)	5	2	40%
Ciencias del Deporte (DEP)	1	0	0%
Derecho (JURI)	10	5	50%
Diseño y Producción Industrial (DPI)	9	6	67%
Economía (ECON)	11	10	91%
Energías Convencionales, Alternativas (ENE-CON, ALT) y Fusión Termonuclear (ENE-FTN)	6	4	67%
Estudios feministas, de las mujeres y de género (FEM)	1	1	100%
Filología y Filosofía (FILO y FISO)	2	1	50%
Física (FIS)	2	2	100%
Historia y Arte (HIST y ARTE)	1	1	100%
Matemáticas (MTM)	5	4	80%
Materiales (MAT), Nanociencia y Nanotecnología (NAN)	5	2	40%
Medios de transportes (TRA)	1	0	0%
Sistemas políticos y sociales, estructuras y procesos	1	1	100%
Tecnologías electrónicas (MIC) y de Comunicaciones (TEC)	7	6	86%
Tecnologías Informáticas (TIN), de Servicios para la Sociedad de la Información (TSI) y e-Ciencia (ECI)	8	5	63%
TOTALES	76	51	67%

La participación en esta convocatoria en 2009 ha sido mayor que en 2008, pasando de 63 a 76 solicitudes, si bien la tasa de éxito de la misma ha sido ligeramente inferior: se ha pasado del 76,19% en 2008 al 67,11% en el 2009.

7.3. Proyectos cooperativos

En el año 2009 los investigadores de la UC3M han participado en un número considerablemente mayor de propuestas para la solicitud de ayudas para proyectos en cooperación con empresas y otras entidades que en las convocatorias 2008, concretamente 70 versus 29 presentadas el año anterior.

En el cuadro siguiente se resumen las solicitudes presentadas por subprograma indicando el organismo gestor en cada uno de ellos y el número de proyectos concedidos:

Subprograma	Organismo Gestor	Solicitudes	Proyectos concedidos	% Exito
AVANZA I+D	MITYC	44	21	48%
AVANZA Servicios Públicos Digitales	MITYC	1	1	100%
AVANZA Contenidos	MITYC	1	0	0%
Programa Nacional de Investigación aplicada	MICINN	10	0	0%
ARTEMIS	MITYC	1	1	100%
Programa Nacional de Cooperación Público-Privada de la línea instrumental de articulación e internacionalización del sistema	MICINN	2	0	0%
Subprograma De Proyectos Singulares Y Estratégicos – PLAN E	MICINN	2	0	0%
Accion estratégica en Salud	Instituto de Salud Carlos III	1	1	100%
TRACE	MICINN	8	Pendiente resolución	
TOTAL		70	24	34%

7.4. Financiación autonómica

Los investigadores de la UC3M han participado muy activamente en la convocatoria de Programas de Actividades de I+D en Tecnologías convocada por la Consejería de Educación, en la que se presentaron en la primera fase de solicitud de la convocatoria 10 propuestas coordinadas por grupos de la Universidad.

Finalizada esta primera fase, la Comunidad de Madrid aprobó 22 propuestas en las que participaban grupos de la Universidad, 3 de ellas coordinadas por investigadores de la UC3M.

En la segunda fase se aprobaron 17 de los Programas de I+D de Tecnologías, incluyendo 3 coordinados desde UC3M.

Por último, los investigadores han participado en una convocatoria de la Consejería de Economía y Hacienda para la solicitud de ayudas a proyectos socioeconómicos, presentando un total de 5 propuestas.

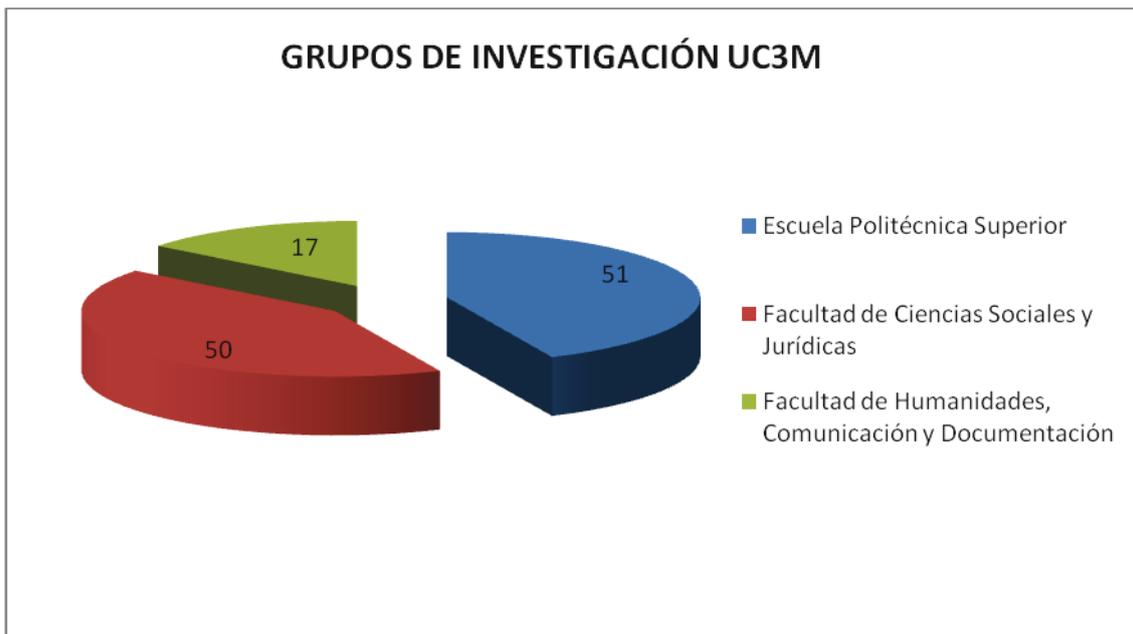
8. ESTRUCTURAS DE INVESTIGACIÓN

8.1. Grupos de Investigación

El Servicio de Investigación gestiona el Catálogo de Grupos de Investigación oficial de la UC3M, en el marco de la “Memoria para la definición, requisitos y procedimiento para el registro de Grupos de Investigación de la Universidad Carlos III de Madrid” aprobada en Consejo de Gobierno en 2005.

A 31/12/2009, la UC3M cuenta con **118 grupos**, habiéndose inscrito tres nuevos grupos a lo largo de 2009.

Los grupos reconocidos abarcan prácticamente todas las áreas de conocimiento de la UC3M y se distribuyen de la siguiente manera:



8.2. Institutos de Investigación

En 2008 el Consejo de Gobierno aprobó la **Normativa de creación y funcionamiento de los Institutos Universitarios de Investigación**. Dentro del proceso de adaptación al nuevo marco normativo, en 2009, se alcanzaron los siguientes hitos:

- Elaboración de un Censo del personal adscrito a los Institutos
- Aprobación del proceso de fusión de 2 institutos por el Consejo Social en 2009.

También en 2008 se redefinió el marco de financiación de Institutos, que se concreta en 2009 en:

- Una financiación basal a todos los Institutos en función de un baremo fijo que depende del tipo de Instituto (LOU o Instituto Propio)
- Una financiación competitiva derivada de la 1ª Convocatoria de Institutos.

8.3. Cátedras de investigación

Las cátedras de investigación en vigor en 2009 se muestran en detalle en el apartado 4.2 (Contratos Art.83).

9. HITOS 2009

A lo largo de 2009 el Servicio de Investigación ha desarrollado, solo o en colaboración con otros servicios o entidades, distintos proyectos que han finalizado o se están desarrollando con éxito. Los principales hitos alcanzados son los siguientes:

9.1. Eurociencia

Desde el año 2007 está en marcha el Plan Estratégico de la UC3M para estimular la participación de las universidades en el 7º Programa Marco de la UE. Este plan está financiado con el programa EUROCIENCIA lanzado por el Ministerio de Ciencia e Innovación en el año 2006.

En el año 2009 se ha iniciado la segunda fase del proyecto y estos son los objetivos alcanzados hasta el momento:

1. Propuestas presentadas: 62. El objetivo previsto es de 50, por lo que durante el año 2009, se ha cumplido en un 124%.
2. Proyectos aprobados: 4 (proyectos en fase de negociación que se espera se inicien en 2010). Objetivo previsto en EUROCIENCIA: 8, por lo que el objetivo se ha cumplido en un 50%.

3. Proyectos coordinados: 1. Objetivo previsto en EUROCIENCIA: 1, por lo que el objetivo se ha cumplido en un 100%.
4. Financiación captada: 3.677.489 EUR (cifra provisional por estar los proyectos concedidos en fase de negociación). Objetivo previsto en EUROCIENCIA: 3.390.660 EUR. El objetivo se ha cumplido en un 108%.

En relación con las actividades desarrolladas, durante el año 2009 se ha continuado con la misma línea de actuación desarrollada durante la primera fase del proyecto:

1. formación específica para la preparación de propuestas europeas dirigida al personal investigador de la universidad
2. consolidación de las políticas institucionales de apoyo a la participación en el 7PM (nuevas modalidades de Programa Propio de Investigación y inclusión de gestores en grupos de investigación)
3. mejora de la página web de referencia para el 7PM
4. revisión los procedimientos de gestión de proyectos europeos

10.2. Consolidación de la Asociación Alianza 4U y puesta en marcha de la Oficina en Bruselas

A finales del año 2008 se constituye la Asociación Alianza 4U entre las Universidades Autónoma de Madrid, Autónoma de Barcelona, Pompeu Fabra y Carlos III.

En 2009 se inscribe con éxito la Asociación en el **Registro Nacional de Asociaciones del Ministerio del Interior**. En paralelo se legaliza la gestión laboral, fiscal, mercantil y contable asociada a la misma. Se solicita a la Agencia Tributaria en CIF de la Asociación siendo G-85674653.

A lo largo del año 2009 se han llevado a cabo varias reuniones de la Junta directiva y de la Asamblea general de la Asociación A4U con el objeto de acordar y establecer los procedimientos operativos de la misma.

En paralelo se pone en marcha la **Oficina de Proyectos Europeos en Bruselas (OPERA)** que tiene como objetivo aumentar la participación de las universidades en los programas comunitarios de fomento de I+D y favorecer los intereses de la A4U en la formulación de políticas de I+D y en la elaboración los programas de trabajo del PM.

El principal reto de OPERA es facilitar a los equipos de investigadores de las universidades de la A4U un contacto directo con la Comisión Europea (CE) además de proporcionar una asistencia personalizada en Bruselas a los investigadores que así lo soliciten. En esta línea se ha suscrito un acuerdo entre la A4U y el CSIC mediante el cual se utilizará parte de las instalaciones que el CSIC tiene en Bruselas para la Oficina, que queda ubicada en la Rue de Trône, 62, muy bien comunicada con el aeropuerto.

10.3. Eliare

El Servicio de Investigación participa en el Programa de Cooperación Territorial del Espacio Sudoeste Europeo (SUDOE) a través del proyecto "ELIARE NETWORK SUDOE", iniciado en Marzo de 2009, con un presupuesto de 1.326.416 €. El objetivo de este proyecto es analizar las barreras existentes en los países del Sudoeste europeo para participar en el 7º Programa Marco de la UE.

En este proyecto participan tanto gestores (PAS) como investigadores (PDI), lo que sin duda le da un gran valor añadido. Está liderado por el Consejo Regional de Limoges y el consorcio está formado por universidades, centros de investigación públicos y privados y autoridades regionales en materia de investigación de Francia, Portugal y España. Entre las acciones a llevar a cabo se incluyen: elaboración de un plan estratégico común, promoción de proyectos colaborativos con los equipos de investigación de las universidades participantes que puedan responder a las convocatorias del 7PM, desarrollo de destrezas comunes para la gestión de proyectos europeos o la implantación de estructuras para el apoyo al PDI en sus propuestas del 7PM.

10.4. Proyecto GITT

En diciembre de 2009 finalizó con éxito el Proyecto GIIT (Gestión Integral de la Investigación para la Transferencia de Tecnología). Este proyecto, de tres años de duración, contó con una financiación del

Ministerio de Ciencia e Innovación de 70.000 Euros, dentro de la Convocatoria de Apoyo y Fortalecimiento de las OTRIs.

El proyecto GIIT, en el que ha colaborado un equipo pluridisciplinar integrado por miembros del Servicio de Informática, de la Dirección Económica y Financiera y del Servicio de Investigación, ha supuesto un importante avance en la gestión integral de la investigación a través de herramientas informáticas. Entre los hitos más destacables está la integración en la gestión de gastos, la puesta en explotación del módulo de personal o la gestión de los contratos del Estudio Jurídico.

10.5. Memoria de investigación

Siguiendo la línea iniciada en la edición anterior, la Memoria de Investigación 2007-2008 realizada a lo largo del año 2009 se presenta en DVD con numeroso material multimedia. En esta ocasión se ha hecho especial énfasis en la accesibilidad de los datos de investigación, disponibles en Internet en la url: <http://kusan.uc3m.es/InvestigaUc3m/2007-2008/>, y fácilmente localizables a través de los principales buscadores web.

Pero sin duda la gran novedad de esta memoria es que cuenta con una **versión en inglés**, en línea con la cada vez mayor proyección internacional de la universidad. La versión inglesa se enlaza a través de la web internacional de la universidad.

La Memoria de Investigación 2007-2008 recoge, además de la investigación realizada en estos dos años, la actividad investigadora de los tres años anteriores (2004-2006). Esto permite estudiar la evolución de la investigación en la Universidad a lo largo de cinco años con un resultado muy positivo, ya que crece no solo la financiación captada pública y privada, sino la producción científica.

10.6. Revisión de los procesos de investigación

En 2009 se ha llevado a cabo una revisión de los procesos del Servicio de Investigación como consecuencia del cual se han implementado mejoras que aumentan la eficacia del Servicio.

1- Remanentes de libre disposición derivados de contratos artículo 83 (RELID)

Se han agrupado en un único centro de coste todos los remanentes de libre disposición derivados de contratos artículo 83 de un investigador, con el objeto de agilizar y optimizar la gestión de los mismos.

A lo largo del año 2009 esta iniciativa ha supuesto la creación de 54 Proyectos RELID y el cierre de 229 contratos art. 83 y proyectos propios de investigación.

2- Implantación de UXXI-Investigación como herramienta de gestión de contratos artículo 83 en el Estudio Jurídico:

A finales del año 2009 se han migrado todos los contratos que hasta la fecha estaban siendo gestionados por otra herramienta informática en el Estudio Jurídico a UXXI_Investigación. Así y de cara al investigador, el Portal del Investigador de UXXI se convierte en la herramienta única de seguimiento on-line de todos sus contratos art.83, con independencia del centro gestor: Servicio de Investigación o Estudio Jurídico.

3- Elaboración y aprobación en Comisión de Investigación del Reglamento por el que se regula el reintegro de gastos no admitidos por la entidad financiadora en Proyectos de Investigación gestionados desde el Servicio de Investigación

Del estudio de la problemática asociada a la devolución de cantidades no aceptadas en la justificación de los gastos ante las entidades financiadoras en los proyectos de investigación, se considera adecuado establecer un procedimiento interno que establezca las medidas a adoptar, tanto por el Vicerrectorado competente como por el Servicio de Investigación ante la exigencia de devolución de importes.

4- Mejoras en la gestión de los contratos laborales y las becas financiadas por los Proyectos de investigación

A lo largo del año 2009 se han revisado los procesos de gestión asociados a la contratación laboral de personal y de becarios con cargo a los Proyectos de Investigación. El resultado ha sido una simplificación de los mismos y una mayor claridad en la gestión seguida en los dos servicios implicados en la misma: Recursos Humanos y Servicio de Investigación. Esta revisión de procesos ha ido acompañada de la puesta en explotación del Módulo de Personal de UXXI_Investigación, que funciona de forma integrada con el Módulo de Proyectos y evita la duplicidad en la información. Además se han implementado medidas técnicas que aseguran la integración de los datos asociados al pago de la nómina entre UXXI-Investigación y RRHH.

Anexo I.- Distribución de la financiación captada en la anualidad 2009 en los diferentes Departamentos e Institutos de la UC3M según tipo de actividad

	Acuerdos Marco		Cátedras		Asesoría y Asistencia Tec.		Contrato I+D		Servicios Técnicos		Ayudas para Congresos		Movilidad		Proyecto I+D		Otros		Total	
	miles €	Nº	Miles €	Nº	Miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº
DTº BIBLIOTECONOMIA Y DOCUMENT					73,00	5	15,00	2	15,00	1					48,90	3			151,90	11
DTº CC.MATERIALES-I.QUÍMICA					34,00	32	5,00	1	23,00	14	3,00	1			303,61	9			368,61	57
DTº CIENCIA POLÍTICA Y SOCIOLOGÍA					56,00	4									31,05	2			87,05	6
DTº DCHO. INT., ECLES. y FILOS del DCHO					5,00	1					24,50	5			141,12	3			170,62	9
DTº DCHO. PENAL., PROC. E Hª																			0,00	0
DTº DCHO. PRIVADO					28,00	24					25,50	4			59,20	4			112,70	32
DTº DCHO. PUBLICO DEL EST.					134,00	11	19,00	2							62,92	2			215,92	15
DTº DCHO. SOCIAL E INT. PRIV.					40,00	4									117,20	4			157,20	8
DTº ECONOMIA			24,00	1	55,00	1	50,00	1			3,75	2			229,27	7			362,02	12
DTº ECONOMIA EMPRESA					19,00	1					11,25	2			437,83	6			468,08	9
DTº ESTADISTICA					38,00	6	21,00	2			2,50	1	20,22	2	199,47	5			281,19	16
DTº FISICA					23,00	1	140,00	3	7,00	7	2,00	1			133,10	1			305,10	13
DTº HISTORIA ECONOMICA E INSTITUCIONES											12,00	2			66,55	1			78,55	3
DTº HUMANIDADES: FILOS., LENG. Y LITERATURA											22,50	4			85,67	2			108,17	6
DTº HUMANIDADES: Hª. GEOGR Y ARTE					11,00	2					19,50	5			120,79	3			151,29	10
DTº INFORMATICA					124,00	232	1.117,00	36			9,50	4	31,87	2	1.315,12	29			2.597,49	303
DTº ING. ELÉCTRICA			200,00	1	11,00	17	750,00	8	3,00	2			11,50	1	369,66	5			1.345,16	34
DTº ING. MECANICA					2,00	5	56,00	4			2,00	1			82,15	3			142,15	13
DTº ING. SISTEMAS Y AUTOMÁTICA	0,00	1			7,00	1	468,00	8							1.000,78	7			1.475,78	17
DTº ING. TELEMÁTICA			47,00	2	2,00	1	155,00	6			1,00	1			1.131,68	24			1.336,68	34
DTº ING. TÉRMICA Y FLUIDOS					12,00	3	87,00	4			1,25	1			204,57	4			304,82	12
DTº MATEMÁTICAS					38,00	15					12,75	4	34,40	3	462,29	9			547,44	31
DTº MECÁNICA MEDIOS CONT Y Tª ESTRUCTURAS					51,00	13	27,00	1											78,00	14
DTº PERIODISMO Y COM.AUDIOVISUAL					33,00	12	102,00	8	0,30	1	49,19	5			84,26	3	3,00	1	271,75	30
DTº TECNOLOGÍA ELECTRÓNICA	0,00	3	40,00	1	35,00	18	318,00	14	33,00	9	15,00	2			1.364,32	15			1.805,32	62

	Acuerdos Marco		Cátedras		Asesoría y Asistencia Tec.		Contrato I+D		Servicios Técnicos		Ayudas para Congresos		Movilidad		Proyecto I+D		Otros		Total	
	miles €	Nº	Miles €	Nº	Miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº
DTº TEORÍA DE LA SEÑAL Y COMUNIC			24,00	1	49,00	15	487,00	8			4,00	2			988,55	9			1.552,55	35
INST. AGUSTÍN MILLARES DE DOCUMENT. Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN					119,00	2	284,00	1			7,00	1			83,85	1			493,85	5
INST. ALONSO MARTINEZ DE JUSTICIA Y LITIGAC.					96,00	7													96,00	7
INST. ANTONIO DE NEBRIJA DE ESTUDIOS SOBRE LA UNIVERSIDAD																			0,00	0
INST. DE CULTURA Y TECNOLOGÍAS MIGUEL DE UNAMUNO											1,25	1							1,25	1
INST. DE DCHO. PÚBLICO COMPARADO MANUEL GARCIA PELAYO															0,75	1			0,75	1
INST. DE DCHOS. HUMANOS BARTOLOME DE LAS CASAS					35,00	3					17,45	3			1,50	1			53,95	7
INST. DE DESARR. TECNOLÓGICO Y PROMOCIÓN DE LA INNOVACIÓN PEDRO JUAN DE LASTANOSA	0,00	3	30,00	1	11,00	7	739,00	6			3,00	1			370,26	1			1.153,26	19
INST. DE ESTUDIOS INTERN. Y EUROPEOS FRANCISCO DE VITORIA			15,00	1	13,00	1					6,50	2			18,00	1	18,00	1	70,50	6
INST. DE INICIATIVAS EMPRESARIALES Y EMPRESA FAMILIAR CONDE DE CAMPOMANES			25,00	1	85,00	8									0,75	1			110,75	10
INST. DE SEG. SOCIAL JUAN LUIS VIVES																			0,00	0
INST. DE SEGURIDAD V.AUTOMOVILES DUQUE DE SANTOMAURO					10,00	11	88,00	4	370,00	354					1,00	1			469,00	370
INST. FERMIN CABALLERO DE POLÍTICA Y GOBERNANZA							26,00	1											26,00	1
INST. FLORES DE LEMUS							316,00	2							1,50	1			317,50	3
INST. INTERUNIVERSITARIO PARA LA COMUNICACIÓN CULTURAL																			0,00	0
INST. LAUREANO FIGUEROLA DE HISTORIA ECONÓMICA E INSTITUCIONES															135,72	2			135,72	2

	Acuerdos Marco		Cátedras		Asesoría y Asistencia Tec.		Contrato I+D		Servicios Técnicos		Ayudas para Congresos		Movilidad		Proyecto I+D		Otros		Total	
	miles €	Nº	Miles €	Nº	Miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº
INST. PASCUAL MADDOZ DEL TERRITORIO, URBANISMO Y MEDIO AMBIENTE					796,00	47	9,00	1							19,21	1			824,21	49
INST. SOBRE DESARROLLO EMPRESARIAL CARMEN VIDAL BALLESTER					90,00	7	24,00	1							0,50	1	3,00	1	117,50	10
INST. TECNOLÓGICO DE QUIMICA Y MAT.(A.A.BARBA)					1,00	2	49,00	3	4,00	7					1,50	1			55,50	13
INST. UNIVERSITARIO DE DCHO. Y ECONOMÍA (IUDEC)																			0,00	0
INST. UNIVERSITARIO DE ECONOMÍA	0,00	1	36,00	1	1,00	1	233,00	4			6,75	4			186,75	5	11,00	1	474,50	17
INST. UNIVERSITARIO DE ESTUDIOS CLÁSICOS SOBRE LA SOCIEDAD Y LA POLÍTICA LUCIO ANNEO SÉNECA																			0,00	0
INST. UNIVERSITARIO DE HISTORIOGRAFÍA JULIO CARO BAROJA											12,00	1							12,00	1
INST. UNIVERSITARIO GREGORIO MILLÁN BARBANY SOBRE MODELIZACIÓN Y SIMULACIÓN EN FLUIDODINÁMICA, NANOCIENCIA Y																			0,00	0
INST. UNIVERSITARIO JUAN VELÁZQUEZ DE VELASCO DE INVEST. EN INTELIGENCIA PARA LA SEGURIDAD Y LA DEFENSA							30,00	1											30,00	1
SERVICIO DE INFORMÁTICA															263,83	1			263,83	1
OTRI													551,17	6	257,18	4			808,35	10
UCIIM															570,00				570,00	0
TOTAL	0,00	8	441,00	10	2.137,00	520	5.615,00	132	455,30	395	275,14	60	649,16	14	10.952,35	183	35,00	4	20.559,94	1.326

Anexo II.- Distribución de la financiación captada en la anualidad 2009 en los diferentes Departamentos e Institutos de la UC3M según el origen de la financiación.

	AAPP		Entidades Privadas		PNI+D		UE		Programa Propio		CONVENIOS CM		Otros		Total	
	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº
DTº BIBLIOTECONOMIA Y DOCUMENT	79,00	6	24,00	2	47,40	2			1,50	1					151,90	11
DTº CC.MATERIALES-I.QUÍMICA			62,00	47	291,61	3			15,00	7					368,61	57
DTº CIENCIA POLÍTICA Y SOCIOLOGÍA	56,00	4			31,05	2									87,05	6
DTº DCHO. INT., ECLES. y FILOS del DCHO	5,00	1			156,12	4			9,50	4					170,62	9
DTº DCHO. PENAL., PROC. E Hª															0,00	0
DTº DCHO. PRIVADO	8,00	1	20,00	23	72,45	2			12,25	6					112,70	32
DTº DCHO. PUBLICO DEL EST.	68,00	6	85,00	7	62,92	2									215,92	15
DTº DCHO. SOCIAL E INT. PRIV.	18,00	1	22,00	3	114,95	2			2,25	2					157,20	8
DTº ECONOMIA	50,00	1	79,00	2	223,77	5			9,25	4					362,02	12
DTº ECONOMIA EMPRESA	19,00	1			446,33	6			2,75	2					468,08	9
DTº ESTADISTICA	17,00	2	42,00	6	218,69	6			3,50	2					281,19	16
DTº FISICA	97,00	3	73,00	8	133,10	1			2,00	1					305,10	13
DTº HISTORIA ECONOMICA e INSTITUCIONES					76,55	2			2,00	1					78,55	3
DTº HUMANIDADES: FILOS., LENG. Y LITERATURA					95,17	3			13,00	3					108,17	6
DTº HUMANIDADES: Hª. GEOGR Y ARTE	5,00	1	6,00	1	120,79	3			19,50	5					151,29	10
DTº INFORMATICA	23,00	3	1.218,00	265	1.299,49	19	36,50	1	20,50	15					2.597,49	303
DTº ING. ELÉCTRICA			964,00	28	381,16	6									1.345,16	34
DTº ING. MECANICA			58,00	9	78,65	1			5,50	3					142,15	13
DTº ING. SISTEMAS Y AUTOMÁTICA	7,00	1	468,00	9	374,00	1	607,03	1	19,75	5					1.475,78	17
DTº ING. TELEMÁTICA			204,00	9	737,43	8	370,75	2	24,50	15					1.336,68	34
DTº ING. TÉRMICA Y FLUIDOS			99,00	7	202,07	2			3,75	3					304,82	12
DTº MATEMÁTICAS			38,00	15	499,78	11	1,25	1	8,41	4					547,44	31
DTº MECÁNICA MEDIOS CONT Y Tª ESTRUCTURAS			78,00	14											78,00	14
DTº PERIODISMO Y COM.AUDIOVISUAL	62,30	3	76,00	19	117,20	4			16,25	4					271,75	30

	AAPP		Entidades Privadas		PNI+D		UE		Programa Propio		CONVENIOS CM		Otros		Total	
	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº
DTº TECNOLOGÍA ELECTRÓNICA	41,00	3	385,00	42	1.352,57	12	16,00	1	10,75	4					1.805,32	62
DTº TEORÍA DE LA SEÑAL Y COMUNIC	91,00	2	469,00	22	983,05	4			9,50	7					1.552,55	35
INST. AGUSTÍN MILLARES DE DOCUMENT. Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	119,00	2	284,00	1	83,85	1			7,00	1					493,85	5
INST. ALONSO MARTINEZ DE JUSTICIA Y LITIGAC.	25,00	1	71,00	6											96,00	7
INST. ANTONIO DE NEBRIJA DE ESTUDIOS SOBRE LA UNIVERSIDAD															0,00	0
INST. DE CULTURA Y TECNOLOGÍAS MIGUEL DE UNAMUNO									1,25	1					1,25	1
INST. DE DCHO. PÚBLICO COMPARADO MANUEL GARCIA PELAYO									0,75	1					0,75	1
INST. DE DCHOS. HUMANOS BARTOLOME DE LAS CASAS	5,00	1	30,00	2	12,00	1			6,95	3					53,95	7
INST. DE DESARR. TECNOLÓGICO Y PROMOCIÓN DE LA INNOVACIÓN PEDRO JUAN DE LASTANOSA	597,00	5	183,00	12	370,26	1			3,00	1					1.153,26	19
INST. DE ESTUDIOS INTERN. Y EUROPEOS FRANCISCO DE VITORIA	28,00	2			22,00	2			2,50	1			18,00	1	70,50	6
INST. DE INICIATIVAS EMPRESARIALES Y EMPRESA FAMILIAR CONDE DE CAMPOMANES	42,00	3	68,00	6					0,75	1					110,75	10
INST. DE SEG. SOCIAL JUAN LUIS VIVES															0,00	0
INST. DE SEGURIDAD V.AUTOMOVILES DUQUE DE SANTOMAURO			468,00	369					1,00	1					469,00	370
INST. FERMIN CABALLERO DE POLÍTICA Y GOBERNANZA			26,00	1											26,00	1
INST. FLORES DE LEMUS	316,00	2							1,50	1					317,50	3
INST. INTERUNIVERSITARIO PARA LA COMUNICACIÓN CULTURAL															0,00	0

	AAPP		Entidades Privadas		PNI+D		UE		Programa Propio		CONVENIOS CM		Otros		Total	
	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº
INST. LAUREANO FIGUEROLA DE HISTORIA ECONÓMICA E INSTITUCIONES					84,22	1	51,50	1							135,72	2
INST. PASCUAL MADDOZ DEL TERRITORIO, URBANISMO Y MEDIO AMBIENTE	410,00	17	395,00	31	19,21	1									824,21	49
INST. SOBRE DESARROLLO EMPRESARIAL CARMEN VIDAL BALLESTER			117,00	9					0,50	1					117,50	10
INST. TECNOLÓGICO DE QUIMICA Y MAT.(A.A.BARBA)			54,00	12					1,50	1					55,50	13
INST. UNIVERSITARIO DE DCHO. Y ECONOMÍA (IUDEC)															0,00	0
INST. UNIVERSITARIO DE ECONOMÍA	162,00	4	119,00	4	181,50	1			12,00	8					474,50	17
INST. UNIVERSITARIO DE ESTUDIOS CLÁSICOS SOBRE LA SOCIEDAD Y LA POLÍTICA LUCIO ANNEO SÉNECA															0,00	0
INST. UNIVERSITARIO DE HISTORIOGRAFÍA JULIO CARO BAROJA					12,00	1									12,00	1
INST. UNIVERSITARIO GREGORIO MILLÁN BARBANY SOBRE MODELIZACIÓN Y SIMULACIÓN EN FLUIDODINÁMICA, NANOCIENCIA Y															0,00	0
INST. UNIVERSITARIO JUAN VELÁZQUEZ DE VELASCO DE INVEST. EN INTELIGENCIA PARA LA SEGURIDAD Y LA DEFENSA			30,00	1											30,00	1
SERVICIO DE INFORMÁTICA					263,83	1									263,83	1
OTRI					407,86	5	75,00	1	325,49	4					808,3500	10
UCIIM									250,00		320,00				570,00	0
TOTAL	2.350,30	76	6.315,00	992	9.573,02	126	1.158,03	8	825,59	123	320,00	0	18,00	1	20.559,94	1.326